



**Polgárdi Város Önkormányzata**  
**Polgárdi, Batthyány u. 132.**  
**Tel/Fax.: 22-576-230**  
**E-mail: [onkormanyzat@polgardi.hu](mailto:onkormanyzat@polgardi.hu)**

**Az előterjesztés tárgya:** Javaslat a TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00011 azonosítószámú, Zöld város kialakítása Polgárdi városában elnevezésű projekt kapcsán elkészített Integrált Településfejlesztési Stratégia terv elfogadására.

**Az előterjesztést készítette:** Bauernhuber János

**Az előterjesztés a következő jogszabályokon alapul:**

- az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény
- Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény
- a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet
- az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény

**Az előterjesztést törvényességi szempontból ellenőrizte:**

  
dr. Zaccaria Beáta Lea  
jegyző



**ELŐTERJESZTÉS**  
**Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testületének**  
**2019. május 30. napján tartandó rendkívüli ülésére**

**Javaslat a TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00011 azonosítószámú, Zöld város kialakítása**  
**Polgárdi városában elnevezésű projekt kapcsán elkészített Integrált Településfejlesztési**  
**Stratégia terv elfogadására**

**Tisztelt Képviselő-testület**

Polgárdi Város Önkormányzata 2018. július 31-én támogatási szerződést kötött a Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Operatív Programok Irányító Hatóságával a Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában elnevezésű projekt megvalósítására. A felhívás, valamint a támogatási szerződés is rögzít, hogy az első mérőföldkőig - 2019. május 31-ig - az Önkormányzat elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiájával (továbbiakban: ITS) kell, hogy rendelkezzen.

Az ITS a települési problémákat komplexen kezelő, azokra együttesen reagáló dokumentumként lehetővé teszi Polgárdi számára az átgondolt, tervszerű fejlődést. Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (3) bekezdése szerint az integrált településfejlesztési stratégiát a települési önkormányzat képviselő-testülete állapítja meg.

Polgárdi Város Önkormányzata 2019 februárjában megkezdte a város ITS-ének és az azt megelőző „Megalapozó Vizsgálatnak” készítését, amely során a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet (továbbiakban: Rendelet) 30. § (2) bekezdés c) pontja alapján adatszolgáltatási kérelmet küldött a Központi Statisztikai Hivatalnak a településrészek kijelölése és a településrészek helyzetelemzéséhez szükséges mutatók beszerzése végett.

2019. februárjában a Rendelet 30. § (2) bekezdés a) pontja alapján megküldésre került a szükséges előzetes tájékoztató az érintetteknek, majd a Rendelet partnerségi egyeztetésre vonatkozó előírásai is teljesítésre kerültek (előzetes tájékoztató, munkaközi tájékoztató). Ezt követően a Rendelet 30.§ (7) bekezdése alapján az ITS és a Megalapozó Vizsgálat tervezete az illetés szerveknek, önkormányzatoknak megküldésre került véleményezésre. A beérkezett módosítási javaslatok, vélemények feldolgozása megtörtént.

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája tehát készen áll az elfogadásra, megállapításra. Ezt követően intézkedni kell az ITS önkormányzat honlapján történő közzétételéről, továbbá ezek megtörténtéről értesítést kell küldeni az egyeztetésben részt vett települési önkormányzatoknak, az állami főépítési hatáskörében eljáró megyei kormányhivatalnak és az egyéb államigazgatási szerveknek.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megvitatására és a határozati javaslat elfogadására.

Polgárdi, 2019. május 22.

Tisztelettel:

Nyikos László sk.  
polgármester

(

(

## **HATÁROZATI JAVASLAT:**

### **Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testületének** **.../2019. (V.....) határozata**

**a TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00011 azonosítószerű, Zöld város kialakítása  
Polgárdi városában elnevezésű projekt kapcsán elkészített Integrált  
Településfejlesztési Stratégia terv megállapításáról**

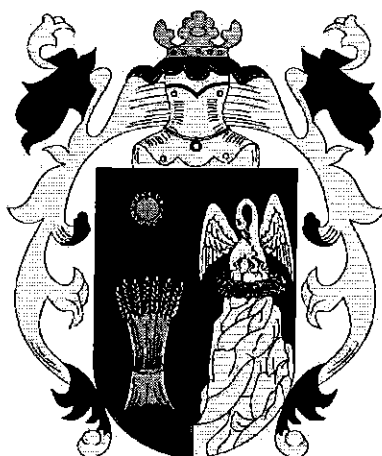
1. Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testülete (továbbiakban: Képviselő-testület) a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet szerinti partnerségi, és államigazgatási egyeztetés során beérkezett vélemények megismerése mellett Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját e határozat melléklete szerinti tartalommal megállapítja.
2. A Képviselő-testület felkéri a Polgármestert, hogy az Integrált Településfejlesztési Stratégiát közzé tegye.

**Határidő:** azonnal

**Felelős:** Nyikos László polgármester

(

(



**POLGÁRDI VÁROS**  
**INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA**

***EGYEZTETÉSI DOKUMENTUM***

Készült Polgárdi Város Önkormányzata megbízásából

2019. április

# **POLGÁRDI VÁROS**

## **INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA**

**Készült Polgárdi Város Önkormányzata megbízásából**

**Készítette: Város-Fal Bt., Budapest**

**Felelős tervező,  
településtervezés**

**Wittek Krisztina**  
okl. építészmérnök,  
okl. várostervezés/gazdálkodás szakmérnök

**Tervező,  
társadalom, gazdaság**

**Szigeti Miklós**

**Antiszegregáció**

**Dr. Kopp Erika**

**Közlekedés**

**Kárpát Imre**  
okl. építőmérnök

**Közreműködők Polgárdi Város Önkormányzata részéről:**

**Polgármester**

**Nyikos László**

**Alpolgármester**

**Köntös Zoltán**

**Jegyző**

**Dr. Zaccaria Beáta Lea**

**Projekt koordinátor**

**Bauernhuber János**

**2019. MÁJUS**



## Tartalomjegyzék

<b>1</b>	<b>BEVEZETÉS .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....</b>	<b>6</b>
2.1	JÖVŐKÉP.....	6
2.2	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA .....	7
2.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok.....	8
2.2.2	Városrészi szintű területi célok.....	14
2.3	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA.....	19
<b>3</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....</b>	<b>22</b>
3.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA .....	22
3.2	AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA ..	27
3.3	AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK.....	34
3.3.1	Hálózatos projektek.....	34
3.3.2	Egyéb projektek.....	36
3.4	A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIAI CÉLJAIHOZ .....	37
3.5	A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE .....	40
3.6	AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE .....	43
<b>4</b>	<b>ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>46</b>
4.1	A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA .....	52
4.2	ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV.....	54
4.2.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	54
4.2.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések .....	56
4.2.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	57
<b>5</b>	<b>A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>58</b>
5.1	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	58
5.1.1	Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire.....	58
5.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz .....	60
5.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat .....	65
5.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	66
5.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata.....	66
5.2.2	A célok logikai összefüggései.....	71
5.2.3	A stratégia megvalósíthatósága .....	71
5.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása 73	
<b>6</b>	<b>A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....</b>	<b>76</b>
<b>7</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>81</b>
7.1	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK .....	81
7.2	AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI .....	82
7.2.1	A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere.....	82
7.2.2	Az ITS megvalósításának intézményi háttere .....	83
7.3	A TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK .....	84
7.4	A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN .....	85
7.5	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA .....	87
7.5.1	Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása ..	88
7.5.2	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása.....	98
	<b>MELLÉKLETEK .....</b>	<b>101</b>
<b>8</b>	<b>MELLÉKLETEK .....</b>	<b>102</b>
8.1	MELLÉKLET 1. KSH ADATOK A TELEPÜLÉS SZEGREGÁCIÓS MUTATÓIRÓL.....	102

8.2	MELLÉKLET 2.....	104
-----	------------------	-----

## 1 BEVEZETÉS

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS) a TOP-2.1.2-15-FE1-2016-00011 azonosítószámú „Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában” című projekt keretében készült el.

Az ITS fogalmát és készítésére vonatkozó előírást 2009 nyarán az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (Étv.) vezette be. Az Étv. szerint az ITS: *„a településfejlesztési koncepcióban foglalt környezeti, társadalmi és gazdasági célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló középtávú fejlesztési program.”* Az ITS tehát a településfejlesztési koncepció mellett a második legfontosabb településfejlesztési tervdokumentumnak tekinthető.

Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testülete 181/2018. (IX.18.) határozatával fogadta el Polgárdi Településfejlesztési Koncepcióját.

Fentiek alapján a településfejlesztési koncepcióhoz kapcsolódva az ITS célja, hogy kijelölje a település középtávon (4-10 év) elérendő fejlesztési céljait, a megvalósítást szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit.

A jelen dokumentum szakmai-tartalmi felépítését:

- a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet előírásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM TÉSZÁT 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai;

határozták meg, illetve segítették.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzet-elemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat előzte meg, mely a településfejlesztési koncepcióhoz készült, de az abban foglaltak az ITS szempontjából még aktuálisak hosszú távú célrendszerének áttekintése előzte meg.

A jogszabályi meghatározottságon és módszertani segédleteken túl az ITS készítéséhez nagyon fontos volt Polgárdi város önkormányzatának adat- és információ szolgáltatása, az elkészült településfejlesztési, illetve településrendezési dokumentumai, különösen:

- Polgárdi Településfejlesztési Koncepciója,
- a hatályos településrendezési eszközök (településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat, stb.),
- Polgárdi város 2015-2019. évre vonatkozó gazdasági programja,
- a tervezés során megvalósult partnerségi egyeztetések keretében megfogalmazott információk, észrevételek.

## 2 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Polgárdi ITS-ben megfogalmazott fejlesztési célrendszerének alapja a város ténylegesen megvalósítani szándékozott fejlesztési igénye.

A megvalósításhoz szükséges forrásszerzési lehetőségek tekintetében ma még meghatározóak az Európai Unió 2014-2020 közötti támogatási időszakának tematikus célkitűzései, valamint az ehhez kapcsolódóan elkészült országos, megyei szintű hatályos területi stratégiai dokumentumoknak, melyek célrendszeréhez az ITS céljainak is illeszkednie kell.

Ennek megfelelően az ITS célrendszere összhangban kell, hogy legyen az alábbi dokumentumokkal:

- az Európa 2020 stratégia 11 tematikus célja és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) ezen célokhoz illeszkedő ún. beruházási prioritásai;
- Magyarország Partnerségi Megállapodása a 2014–2020-as fejlesztési időszakra célrendszere;
- Fejér Megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere, a megye Stratégiai Programja és Operatív Programja, továbbá Fejér megye Integrált Területi Programja 7.0 (ITP);
- Polgárdi Településfejlesztési Konceptiója,
- Polgárdi város 2015-2019. évre vonatkozó gazdasági programja,

A fentiekén túl nem hagyható figyelmen kívül, hogy az ITS céljainak időtávja meghaladja a 2014-2020 közötti Európai Unió támogatási időszakot, így számos fejlesztési elképzelés már a 2021-2027 tervezési időszakban rendelkezésre álló támogatási keretek felhasználásával valósulhat meg.

Az ITS tervezésével egy időben Magyarország kormánya el is indította a 2021–2027 közötti kohéziós célú fejlesztési források felhasználásának tervezését (1023/2019. (II. 11.) Korm. határozat a 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós források versenyképességet növelő felhasználásának tervezéséről).

Emellett a 2019. évi önkormányzati választásokat követően 6 hónapon belül a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § előírása alapján az önkormányzat új gazdasági programot készít el, amely a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól, azaz legalább 2024-ig határozza meg majd az önkormányzat feladatait.

A tervezés eredményei jelentősen befolyásolhatják majd a városfejlesztési igényeinek megvalósítását.

### 2.1 Jövőkép

A város belső adottságait és a külső környezet által befolyásolt lehetőségeit figyelembe vevő hosszú távú jövőkép világosan kijelöli, hogy Polgárdi milyen várossá szeretne válni 2032-re. Mindezeket a tényezőket, valamint a jelenlegi és jövőbeni várható trendeket figyelembe véve és a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott hosszú távú célok alapján Polgárdi város jövőképe az alábbiak szerint fogalmazható meg:

### Polgárdi Város Jövőképe

*Polgárdi jó komfortérzetet biztosító életminőséget, fenntartható, egészséges környezetet nyújt lakosai számára, a javuló foglalkoztatás elérése érdekében pedig a helyi és a betelepülő vállalkozások számára vállalkozóbarát feltételeket teremt.*

A jövőkép elérése érdekében Településfejlesztési Konceptióban foglaltakkal összhangban két fő átfogó cél került meghatározásra, melyek külön-külön több részcéliben és mindkettőt érintő horizontális célokban teljessé válnak ki.

### Átfogó cél

*A stagnáló gazdaság fellendítése, munkahelyteremtés*

### Átfogó cél:

*A város differenciált településjellegével harmonizáló környezet fenntartható fejlesztése*

A Településfejlesztési Konceptió az átfogó célok megfogalmazása mellett röviden meg is fogalmazta azt, hogy az átfogó célok milyen fejlesztési irányokat jelölnek ki, miként járulnak hozzá a jövőkép megvalósulásához.

**A stagnáló gazdaság fellendítése, munkahelyteremtés** átfogó célba értendő minden lehetséges gazdasági ágazat lehetőségeinek bővítése, fejlesztése. Polgárdi esetében ezek elsősorban a feldolgozó ipar és logisztikai szolgáltatások, az egyéb ipari tevékenység, illetve a kereskedelmi- és egyéb szolgáltatások. A helyi gazdaság teljesítőképessége és a munkahelyek száma nagyban befolyásolja a település jövőjét, az itt élők életminőségét, a közszolgáltatások körét és színvonalát, illetve a lakókörnyezet minőségét.

**A város differenciált településjellegével harmonizáló környezet fenntartható fejlesztése** átfogó célhoz tartozik a városiasság erősítése a városközpont és központi területek fejlesztésével. A jellegzetes táji-, természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése. A lakókörnyezet minőségi fejlesztése, a kereskedelmi- és közszolgáltatások bővítése, színvonaluknak fejlesztése. A szegregáció és társadalmi különbségek csökkentése, a szociális és közjóléti szolgáltatások javítása, bővítése. A lakosság elégedettségének javítását szolgálja a társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése és a kulturális, szórakoztató programok, szolgáltatások körének bővítése.

## 2.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Polgárdi 2019-2029 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

### 2.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városi szintű, 8-10 évre szóló középtávú célok alapvetően ágazati bontásban kerülnek megfogalmazásra.

1. T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása
2. T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása
3. T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése
4. T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés
5. T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése
6. T6: Városhely központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése
7. T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése
8. T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése
9. T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása



Polgárdi gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása, a jövedelemtermelő képesség javítása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövidtávon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon.

A településen magas a jó minőségű mezőgazdasági területek aránya. A hatékonyság növelése érdekében szükséges a mezőgazdaság technológiai színvonalának emelése, korszerűsítése, a mezőgazdaságban foglalkoztatottak szaktudásának, ismereteinek bővítése, a mezőgazdasági területek infrastrukturális elérhetőségének javítása. A mezőgazdasági termékek feldolgozása, ennek további fejlesztési irányát adhatja és új piaci rések kihasználására ösztönözhet a tárolókapacitások növelése, új típusú, innovatív helyi termékek előállítása, feldolgozása, értékesítése. A kezdő vállalkozások támogatása, befektetés-ösztönzési csomagok kidolgozása és vállalkozásbarát környezet kialakítása hozzájárulnak a helyi foglalkoztatási kezdeményezések növekedéséhez, a gazdaság általános fejlettségi szintjének növekedéséhez, új, innovatív gazdasági ágazatok fejlesztéséhez. Ehhez szükséges új, helyben elérhető szolgáltatások bevezetése, a helyi szolgáltatások körének szélesítése, mely hozzájárul az életminőség növeléséhez.

A gazdaságfejlesztés minden ágazata közvetlen vagy közvetett hatással lehet Polgárdi táj- és természetvédelmi értékeire, ezért a konkrét beavatkozásokat és projekteket, úgy kell megtervezni, hogy ne sértsék a védendő értékeket, a területek érintetlensége lehetőség szerint megmaradjon.

A külterületek többségén szántóföldi növénytermesztés folyik, amely versenyképesen elsősorban nagyüzemi körülmények között, nagytáblás rendszerben termeszthető.

A település bevételei és a helyi munkahelyteremtés nagyban függ attól, hogy milyen mértékben sikerül gazdasági (kereskedelmi szolgáltatói) tevékenységet folytató vállalkozásoknak Polgárdiban megtelepedni. Az ágazat egyik lehetséges és kézenfekvő ágazata a mezőgazdasági terményeket feldolgozó és tároló raktárbázis kiépítése.

A település helyi infrastrukturális adottsága, illetve térségi közlekedési kapcsolata jónak mondhatóak. Kedvező távolságban van a M7 gyorsforgalmi út, kedvező, vállalkozás barát intézkedésekkel, szolgáltatásokkal a település versenyképessége növelhető és a versenytársak elé helyezhető.

A helyi gazdaságfejlesztés keretében a táji- és természeti környezet adottságaira és az épített környezet meglévő és fejlesztendő értékeire alapozó komplex turisztikai akcióprogram megvalósítása is vizsgálendő. Eddig ez az ágazat kis szerepet kapott a város életében. Jó lehetőség rejlik a természeti környezet nyújtotta lehetőségek kiaknázásában (természetjáró turizmus, madármegfigyelés, a kerékpárturizmus, Cinca-sétány kialakítása, római kori ásatások helyszínének látogathatóvá tétele, bemutatóhely jelleggel „Seuso-Villa” létrehozása). Amennyiben sikerülne e vonzó természeti értékekkel rendelkező területeket szervezett kirándulásokkal, programokkal és az ezekhez kapcsolódó szolgáltatásokkal összekapcsolni, akkor Polgárdi felkerülhetne a turizmus térképére.

#### **2.2. Vállalkozásbarát intézkedések megvalósítása**

A gazdasági szektor jelenlévő szereplőinek megtartásában és új vállalkozások Polgárdira való telepítésének egyik fontos eszköze a vállalkozásbarát intézmény, települési környezet. Olyan program kidolgozása és végrehajtása szükséges, mely megkönnyíti a vállalkozások indítását, mindennapi hivatalai adminisztrációs, ügyintézési terheit. Célzott intézkedésekkel, támogatásokkal orientálhatja a munkaerő-piaci igényekhez illeszkedő munkaerő képzettségét, összekapcsolhatja a munkaadói és munkavállalói szektort. A cél megvalósításának egyik legfontosabb alapelve a partnerség.

A helyi gazdaság élénkítésének további feltétele a magánvállalkozások célirányos támogatása.

#### **2.3. Közfűtési-központosított fűtési hálózatok kiépítése**

##### *Felszíni vízrendezés megoldása*

A szélsőséges időjárást, a nagyobb csapadékeseményeket a meglévő vízelvezető rendszerek nem tudják megfelelően kezelni. Elengedhetetlen a csatornák és árkok rendezése.

##### *Megújuló energiaforrások használatának ösztönzése*

A fenntartási költségek csökkentése elsődlegesen takarékossgal, fogyasztáscsökkentéssel érhető el. Az erre való nevelés már az óvodában elkezdhető játékos formában, gyakorlati feladatokkal.

További költségcsökkentésre lehetőség az energiaellátás területén, annak gazdaságosabbá tételével érhető el. A jelenlegi energiahordozók mellé a megújuló energiahordozók nagyobb részarányú bevonása szükséges. A megújuló energiahordozó hasznosításához szükséges. A beruházás ugyan költségigényes, de üzemeltetési költsége a hagyományos energiahordozókhoz (hálózati gáz, hálózati villamosenergia) képest minimális. A vízfogyasztás csökkentése pedig a nem ivóvíz minőséget igénylő alkalmazásban a házi kutak segítségével

lehetséges.

Hosszú távú cél olyan program kidolgozása és megvalósítása, mely nem csak egyéni köz- és magán létesítmények energiafelhasználását korszerűsíti, hanem olyan fejlesztés megvalósítása, mely révén a város energiafelhasználása részben megújuló energiából biztosítható.

#### *Közúti közlekedés*

A közúti közlekedés fejlesztés területén elsősorban a 7. sz. főút átmenő forgalmának a belterületet terhelő negatív környezeti hatásainak a csökkentése a cél. Közép- és hosszútávon olyan intézkedéseket szükséges tervezni a környezetterhelés csökkentésére, melyek továbbra is a belterületen átmenő nyomvonallal számol elsősorban.

#### *Helyi úthálózat fejlesztése*

Cél a meglévő külterületi és belterületi utak szükséges felújítása, a szükséges helyeken szilárd burkolattal való ellátása. Szűk keresztmetszetek esetében a burkolatok szélesítése.

A közterületek jobb használhatósága érdekében a közterületek forgalmi funkcióját akadályozó elemeket (pl. esetleges zöldfelület kialakításokat és szakszerűtlen vízelvezetési megoldásokat) el kell távolítani, lehetőséget teremtve járdák kiépítésére.

A járdák használhatóságát növelni lehet a járdák mentén zóldsávok, fasorok telepítésével, amelyekkel a túlzott napsugárzás csökkenthető.

Az utak, közterületek megfelelő felszíni csapadékvíz elvezetésének megoldása szükséges, amelynek egyik alapfeltétele az utak menti vízelvezetés kialakításának megoldása, az üzemelő vízelvezető rendszerben előforduló korlátok-akadályok megszüntetése, a megfelelő méretű átereszek kialakítása és a vizek megfelelő továbbszállításának biztosítása.

#### *Városközpont parkolás feltételeinek javítása*

Polgárdi központjában, elsősorban az intézményeknél a kiépített parkoló kapacitások szűkösek, az igényeket intenzív időszakban nem tudják kiszolgálni. E miatt, illetve a városközpont funkcióbővítéséhez kapcsolódóan cél a felszíni parkoló kapacitás bővítése. A parkolási problémák megoldása során a parkolók bővítése nem mehet a zöldfelületek és a közösségi közterületek rovására.

#### *Kerékpáros közlekedés fejlesztése*

Polgárdi domborzati adottsága kiválóak a széleskörű kerékpáros közlekedésre. Ennek érdekében a belterületeken és a külterületen egyaránt fejleszteni kell ennek színterét.

A kerékpáros infrastruktúra külterületen elsősorban önálló kerékpárútként, míg belterületen forgalomtechnikai megoldásokként jelenik meg. A forgalomtechnikai intézkedésekkel jelentősen javítható a kerékpáros közlekedés biztonsága, mely ösztönzően hathat ennek a közlekedési formának a terjedésére.

#### *Vasúthálózat fejlesztés*

Polgárdi közösségi közlekedésében fontos szerepet tölt be a Budapest-Nagykanizsa 30-as vasúti fővonal. A szakaszon 160 km/h engedélyezési sebesség kiépítésre került sor. A fejlesztéshez kapcsolódóan fejleszthető a közúti közösségi közlekedéssel és az egyéni közlekedési módokkal való összekapcsolódás is.

#### *Városközpont – sétálóutca kialakítása*

Cél egy elegáns és otthonos fő utcát létrehozni, amely részletképzésében és anyaghasználatában a mai igényeket kielégíti. Igény van közösségi programokat szolgáló terek kialakítására, melyek egyidejűleg szolgálják az idős és fiatal generációt. A város számára fontos



cél a fiatalok megtartása, melynek egyik fontos eszköze lehet az új, lehetőségekkel teli, „minőségi helyteremtés”.

A gazdaságfejlesztési részcélok önmagukban is mind szolgálják a munkahelyteremtést és növelik a település népesség megtartó képességét, azonban mint kiemelten fontos rész cél önálló szerepletetése is indokolt.

A város fejlődőképessége, különösen a fiatalok megtartása érdekében kiemelt figyelem szükséges a munkahelyek megőrzésének, szaporításának és a munkaképes korú lakosság foglalkoztatásának és foglalkoztathatóságának szempontjára. A horizontális értelmezésnek megfelelően ez éppúgy jelenti az egészségügyi ágazatban az egészségmegőrzés fontosságát vagy a környezetgazdálkodásban az egészséges munkahelyi és lakókörnyezetet, mint az oktatási ágazatban a szerkezetátalakítással együtt járó munkahelyváltozások, megszűnések miatt szükségessé váló karrier tanácsadás, átképzések, továbbképzések tervezett megvalósításának szükségességét.

A város foglalkoztatási szerkeze, a munkahelyteremtés ösztönzése nem csupán a társadalmi kohézió mentén megfogalmazott harmonikus, fenntartható fejlődést biztosító elvei miatt fontos, hanem a jelen foglalkoztatási szerkezetből adódó tények okán is. Minden, az intézményrendszert vagy a gazdaságot érintő változás egyben munkahelyeket is érint, ezt a szempontot minden területén érvényesíteni kell.

#### *Térségi együttműködések*

Polgárdinak elsősorban a megyeszékhellyel indokolt kapcsolatait ápolni, illetve az Enyingi járáshoz tartozó településekkel. A közös igazgatási és oktatási kötődéseik jó kiindulási alapot teremtenek a települések közötti szoros együttműködésre, a közös kulturális és szabadidős rendezvények megtartására. Közös koncepció mentén kialakított marketing és turisztikai stratégia révén kihasználhatják egymás kedvező adottságait, erősíthetik térségi versenyképességüket, idegenforgalmi pozíciójukat.

#### *Helyi közügyek széles körben törté nő megtárgyalás a, civil szervezetek kezdeményezéseinek felkarolása*

A településen lévő civil szervezet működése, valamint kínálatuk, szolgáltatási körük bővítése támogatandó. A közösségi élet szervezésének elsődleges szereplői. Az aktív civil szervezetek jó példát mutathatnak a település lakosságának, mivel a problémák megoldására és a település közösségi életének élénkítésére töreksenek. Így kezdeményezéseik, melyek Polgárdi fejlődését szolgálják, támogatásra szorulnak, mind a lakosok, mind az önkormányzat által. Ez létrejöhet fórumok szervezése által, melyben a különböző szervezetek esetlegesen összehangolhatják terveiket és megoszthatják a lakossággal. Hasonló fórumok létrehozásával a helyi közügyek megtárgyalását is szélesebb körben lehetne megvalósítani, így

érvényesülne a lakosság véleménye is.

#### *Helyi közösségek, tehetségek megnyilvánulásának támogatása*

Egy település életében rendkívül fontos, hogy élénk legyen a kulturális élet, főként a helyi közösségek, tehetségek részvételével. Így ezen szereplők támogatása kiemelt ezen a téren. Népszerűsítésük és segítségük érdekében szervezhetőek kiállítások, fellépések és szakkörök, így minden korosztály megtalálhatja a kedvére való elfoglaltságot és emellett ezek a programok összehozzák a település lakosságát, közösségépítő is érzékelhetővé válna.

#### *6.2.1. Központi területek, állomások, terek, zöldterületek*

A városias jelleg erősítése elsősorban a város központi településmagját érinti. Polgárdi városias jellegének erősítése érdekében még számos funkcióval bővíthető a terület. Ide tartozik a közterületek fejlesztése rekreációs funkciók, találkozási pontok, közösségi terek létrehozása révén, amihez természetesen bele tartozik a zöldfelületek minőségi fejlesztése is. A közterület fejlesztések egyik fontos eleme a parkolási problémák megoldása. További fejlesztési terület az intézményi ellátások esetében jelentkezik. Ide tartozik a közösségi, kulturális, szórakoztató szolgáltatások fejlesztése, színtereinek megteremtése. A közösségi programok feltételeinek, színtereinek biztosítása hozzájárul a lakosság helyi identitásának erősítéséhez, a közösségi életben való aktív szerepvállaláshoz.

#### *6.2.2. A városi közterületek fejlesztése*

##### *Zöldfelületek*

A település egységes arculatának kialakításában, hangsúlyozásában segíthetne egy egységes koncepció alapján átgondolt és kivitelezett fásítás, fasor telepítés, különös tekintettel a fő közlekedési útvonalakra, meghatározó szerkezeti tengelyekre.

A település zöldfelületi ellátottsága a kijelölt, jelenleg használati értékkel nem bíró, szabad zöldterületek, valamint sportterületek komplex fejlesztésekkel javíthatók.

##### *Lakóterületek épületállományának megfelelő színvonalú fenntartása, felújítás*

Lakóépületek felújítására vonatkozó támogatási programok kidolgozása, finanszírozási konstrukciók felkutatása. A műszaki állapot szinten tartása, fejlesztése során minden esetben törekedni kell az energiahatékonysági beavatkozások minél szélesebb körű alkalmazására.

##### *Szociális városrehabilitáció*

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területen élők társadalmi felzárkóztatása és integrációja mellett megoldást kell találni a rossz műszaki állapotú, alacsony komfortfokozatú lakásállomány felújítására, lecserélésre.

## 3.3.2. Hagyományos tájhasználati formák fenntartása és ösztönzése

### *Hagyományos tájhasználat fenntartása és ösztönzése*

A település tájszerkezetében a hagyományos tájhasználati formák és ezzel összefüggésben a természeti értékek megőrzése mind a természetvédelmi oltalom alatt álló területeken, mind azokon kívül is kiemelt feladat.

A mezőgazdasági területek továbbra is megőrzendők, a helyi gazdaság szerkezetében a jó minőségű termőterületek védendők. Jelenleg az uralkodó ágazat a szántóföldi növénytermesztés, mely meghatározó helyet foglal el a település életében, és a jövőben is alapvetően jelen lesz.

A településen a mezőgazdasági fejlődés egyik feltétele a kiváló természeti adottságokkal rendelkező mezőgazdasági területek fennmaradását és hasznosítását ösztönző területfelhasználási kategóriák, illetve övezetek és előírások meghatározása a településrendezés szintjén.

### *Környezetkímélő gazdálkodás támogatása*

A hagyományos tájhasználattal összefüggésbe hozható a környezetkímélő gazdálkodási módszerek alkalmazása, mely a természet védelme érdekében igen fontos intézkedés. Elsősorban a Cinca patak közelében szükséges a vegyszermentes növénytermesztés támogatása.

## 3.3.3. Kulturális, sport- és szórakoztató intézmények fejlesztése

### *Kulturális, sportolási, szórakoztató intézmények fejlesztése*

Polgárdi városi rangjához szerepéhez kapcsolódóan igényként merül fel, hogy az itt élők szabadidős tevékenységi igénye helyben biztosítható legyen. Ezeket az igényeket sportlétesítmények vagy kulturális létesítménynek biztosíthatják. A koncepcionális cél ezeknek a funkcióknak a biztosítása, ami a lehetőségektől függően megvalósítható önálló létesítményként, vagy meglévő infrastruktúra felhasználásával is.

### *Köznevelési- és közoktatási intézmények fejlesztése*

A település népességmegtartó és népességvonzó képessége nagyban függ attól, hogy a fiatal családok számára milyen szolgáltatásokat tud nyújtani a gyermekek neveléséhez, oktatásához. A bölcsődétől az iskoláig biztosított paletta vonzó lehet. A fizikai infrastruktúra mellett azonban nagyon fontos az ellátás minőségében a XXI. századi elvárásoknak megfelelő színvonalú ellátást biztosítani a fiatalok megfelelő képességeinek, kompetenciáinak kialakításához, testi-lelki egészségükhöz.

### *Közösségi tájékoztatási, információs rendszer fejlesztése*

A Polgármesteri Hivatal elsősorban, mint szolgáltató, de akár mint tudásközpont is megjelenhet a lakosság és a helyi gazdaság felé. Cél a közigazgatás egyszerűsítése, a hozzáférési lehetőség szélesítése és térinformatikai rendszer fejlesztése. Az ehhez szükséges hivatali és közösségi alkalmazások fejlesztése, telepítése.

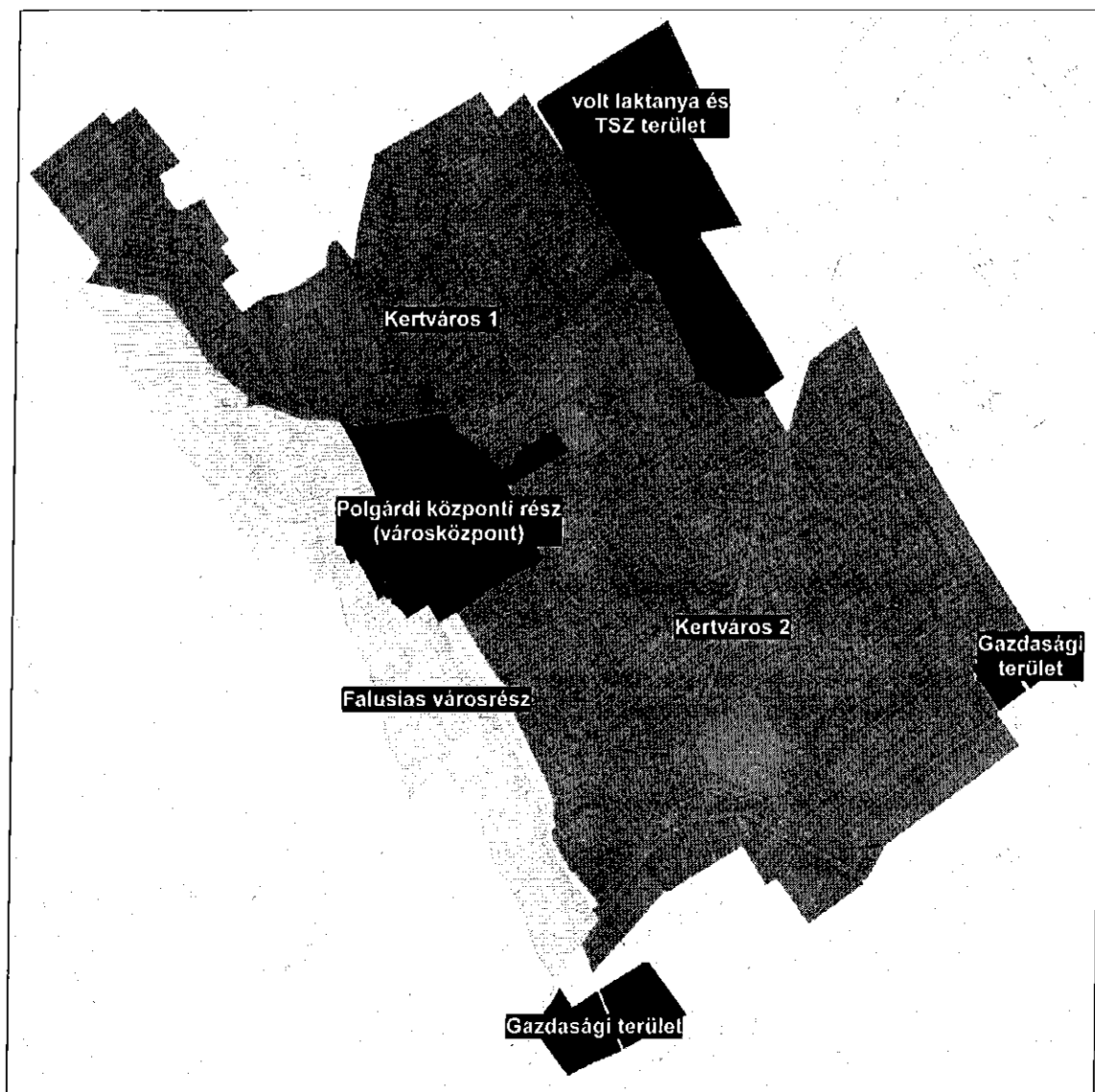
### **2.2.2 Városrészi szintű területi célok**

A Polgárdi város településrészeinek lehatárolására a 2016. évben a Településfejlesztési Koncepció és a településrendezési eszközök elkészítéséhez kapcsolódó Megalapozó vizsgálat keretében került sor.

Ennek során 7 településrész került kijelölésre:

1. Polgárdi központi rész (városközpont)
2. Kertváros 1
3. Kertváros 2
4. Falusias
5. volt laktanya és TSZ terület
6. Gazdasági terület
7. Külterület

#### **1. térkép: A belterületi városrészek térképi lehatárolása:**



A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerülnek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelve, hogy az átfogó célokkal párhuzamosan a város különböző részein eltérő, konkrét helyi problémát is megoldó fejlesztésekre is szükség lehet. A városrészi célok illeszkednek a középtávú városi célok eléréséhez, de ezzel együtt a városrész funkcionális fejlesztési iránya az integrált akcióterületi fejlesztésekhez is alapot jelenthet.

Városrészi célok felsorolása:

- **V1: Polgárdi központi rész (városközpont)** - Modern városközpont kialakítása a szolgáltató funkciók erősítésével, az épített és természeti környezet minőségi fejlesztésével.
- **V2: Kertváros 1** - A városrészi lakókörnyezet minőségi fejlesztése, felújítása, az infrastruktúra megújítása és a természeti környezet fejlesztése.
- **V3: Kertváros 2** - A városrészi lakókörnyezet minőségi fejlesztése, a városrész városképi megújítása, rekreációs funkcióinak fejlesztése.
- **V4: Falusias** - A hagyományos városkép megőrzése a lakókörnyezet minőségi fejlesztése, felújítása mellett, továbbá az infrastruktúra megújítása és a turisztikai funkció erősítése.
- **V5: volt laktanya és TSZ terület** - A meglévő ingatlanok hasznosításával lakások számának növelése, a terület szolgáltató jelleggel történő megtöltése és a helyi vállalkozások versenyképességének javítása.
- **V6: Gazdasági terület** - Gazdasági területek kialakításával a város versenyképességének, tökevonzó és munkahelyteremtő képesség javítása.
- **V7: Külterület** - A külterületi lakosság életkörülményeinek javítása a lakókörnyezet és az infrastrukturális ellátottság fejlesztésével, továbbá a turisztikai lehetőségek hasznosítása.

#### 1. Polgárdi központi rész (városközpont)



Polgárdi központi része, ahol a város közszolgáltatási is koncentrálódnak. Emellett a kereskedelem és egyéb szolgáltatások is központi funkcióját erősítik, melyek egyes tevékenységek esetében a település határain is túlmutatnak.

A város középtávú céljai elérése érdekében szükséges a Városközpont, mint központi terület funkció bővítése, kiterjesztése (vendéglátás, szolgáltatás, közösségi funkciók,).

A Városközpont fokozott látogatottsága és „találkozóhely” szerepe miatt hangsúlyt kell helyezni a gyalogos közlekedési felületek és zöldfelületek komplex fejlesztésére, illetve a közterületek közösségi fejlesztésére, amely az helyi lakosság mellett az városba látogatókat (idegenforgalmi arculat) is kielégíti.

A központi szereppel együtt járó forgalom növekedés miatt a parkolási lehetőségek bővítésére és a szükséges közlekedésbiztonsági beavatkozásokra is figyelmet kell fordítani.

## 2. Kertváros 1

A városrészt lakófunkciós és munkahelyi funkciók dominálnak, a lakófunkciók dominanciája a városrészt meghatározza, a munkahelyi funkciók a városrészt kiegészítik.

A városrész a Megalapozó munkarész alapján Polgárdi legnagyobb népességű városrésze. Itt található a legtöbb lakóépület is, vagyis a területen a lakófunkció dominál.

A városrészt meghatározott fejlesztési célok, illetve irányok is ennek a funkciónak a megtartását veszik alapul. Ennek megfelelően a meglévő lakóépület állomány megfelelő színvonalú fenntartása, felújítása a városrész színvonalának megtartását, az esetleges leszakadás elkerülését szolgálja. A lakóhelyről a munkahelyek, illetve szolgáltatások elérhetősége érdekében indokolt a városrész közlekedési feltételeinek javítása különös tekintettel a gyalogos- és kerékpáros közlekedési infrastruktúrális feltételekre.

A helyi közösségek életminőségét javíthatja a zöldfelület fejlesztése, valamint az infrastruktúrális hálózatok fejlesztése, ezen belül is kiemelten a felszíni vízelvezetési problémák megoldása.

## 3. Kertváros 2

A városrészt lakófunkciós és munkahelyi funkciók dominálnak, a lakófunkciók dominanciája a városrészt meghatározza, a munkahelyi funkciók a városrészt kiegészítik.

A városrész a Megalapozó munkarész alapján Polgárdi második legjelentősebb lakófunkciós terület a városrész népességszáma és a lakóépületek száma alapján is.

A másik kertvárosias településrészhez szemben ez a város központjához és a forgalmas főutakhoz szervezettebben kapcsolódik ezért funkciói bővíthetők a kulturális, sportolási, rekreációs-szórakoztató funkciók fejlesztésével.

A lakófunkció vonatkozásában itt is felmerül a meglévő lakóépület állomány megfelelő színvonalú fenntartásának szükségessége, emellett azonban fontos feladat a városrész területén a már kijelölt lakóterületek beépülésének elősegítése.

A Kertváros I. városrészhez hasonlóan is szükséges a lakókörnyezet, a zöldfelületek fejlesztése, valamint a más funkciójú, illetve központi területekkel való kapcsolattartás érdekében a városrész közlekedési feltételein belül különösen a gyalogos- és kerékpáros közlekedési infrastruktúrális feltételek fejlesztése.

#### 4. Falusias



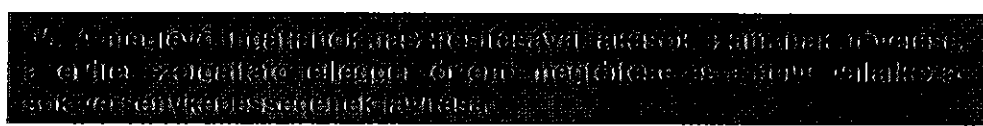
A városrész Polgárdi történelmi magja, egykori központi területe, melytől a későbbiekben kialakított tömbökkel a meglévő városmagtól (Cinca patak) nyugati irányba kezdett nőni a város.

Itt találhatóak a város fontos turisztikai látnivalói is. A város egyetlen műemlék épülete a református templom, vagy a Cinca patak.

Ennek megfelelően a városrészre jellemző településkarakter megőrzése fontos feladat.

Ebben a lakófunkció vonatkozásában itt is szükséges a meglévő lakóépület állomány megfelelő színvonalú fenntartása, felújítása, valamint a városrész közlekedési feltételeinek javítása érdekében a gyalogos- és kerékpáros közlekedési infrastrukturális feltételek fejlesztése. A történelmi gyökerek miatt felértékelődik a városrész turisztikai funkciója is, ezért az imázs és a vonzerő kialakítása is fontos szempont, ami meghatározza a városrész fejlesztését (pl. a Cinca-patak környékének fejlesztése).

#### 5. volt laktanya és TSZ terület



A városrész funciója kettős melyet alapvetően az egykori laktanya és a hozzá kapcsolódó épületállomány felhasználása határoz meg.

A helyi gazdaságfejlesztéshez szükséges vállalkozói környezet és az üzleti infrastrukturális háttér fejlesztésének egyik jelentős lépése volt az egykori szovjet laktanya területén ipari terület kialakítása barnamezős fejlesztéssel.

Másrészt az egykori katonai lakóépületek revitalizációja révén a város egyik fontos lakóövezete alakult ki, melynek korösszetétele jóval fiatalabb a többi városrésznél, illetve az itt élők iskolai végzettsége magasabb, az alacsony komfort fokozatú lakások aránya pedig a legalacsonyabb szintű a többi városrészhez viszonyítva.

A fejlesztések iránya ennek megfelelően kettős: egyrészt az ipari-szolgáltató funkció további fejlesztése a város fontos gazdasági érdeke.

Másrészt a lakófunkcióhoz kapcsolódóan a városi trend alapján a meglévő ingatlanok hasznosításával lakások számának növelése. A fiatal lakosságot segítő szolgáltatások (pl. óvoda, bölcsőde, játszótér, stb.) kialakítása.



## 6. Gazdasági terület

6.1. A városrészi célok és a városi célok közötti összefüggések bemutatása

A városrész ipari-szolgáltató funkciója alapján a fő cél további lehetőséget biztosítani a már ott működő cégeknek fejlesztésre, munkahelyteremtésre, illetve új vállalkozások megtelepedésének elősegítése a terület megfelelő előkészítésével, infrastrukturális fejlesztésével.

## 7. Külterület

7.1. A külterületi célok és a városi célok közötti összefüggések bemutatása

Polgárdi lakosságának még több mint 10 %-a a külterületi részeken lakik, így a a külterületi lakosság életkörülményeinek javítása (lakáskörülmények, foglalkoztatási és aktivitási helyzet) fontos feladata a városnak. A külterület és a városközpont kapcsolata szempontjából fontos szerep jut térségi elérhetőséget javító közlekedésfejlesztéseknek, a kerékpáros közlekedési infrastrukturális feltételek javításának.

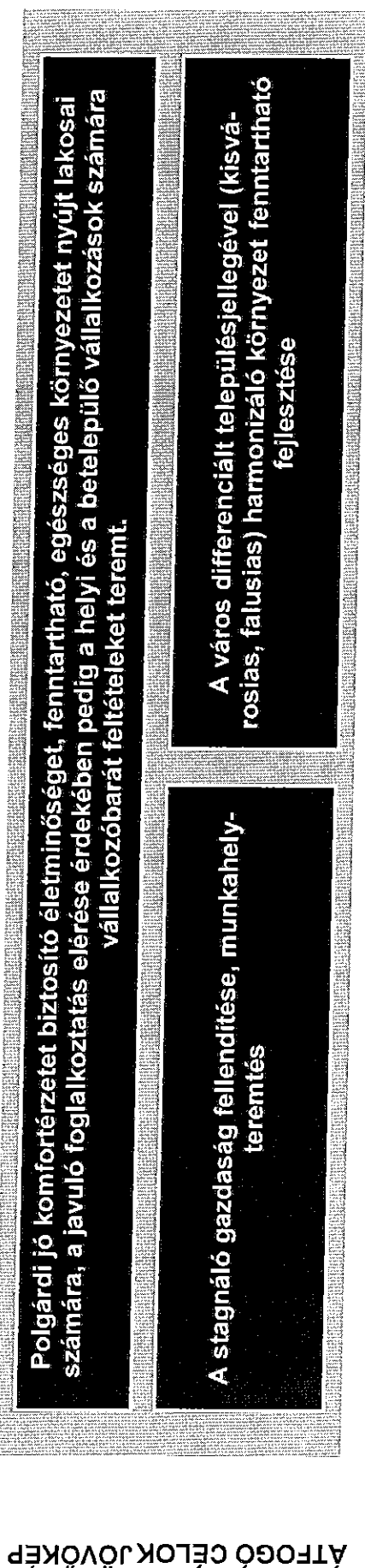
Emellett meg kell őrizni és fejleszteni kell a külterületek erőforrásait, elsősorban a jó minőségű szántóföldeket. Tovább színesítheti a helyi lehetőségeket a természeti értékek, régészeti örökség megóvása, turisztikai célú hasznosítása is.

### 2.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését a területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segítheti elő.

Az álabbi táblázat szemlélteti a részcélok és a településrészek közötti összefüggéseket, a kapcsolatok erősségeit. Jól látható, hogy a részcélok között vannak konkrét városrészekhez tartozó és vannak a település egészére vonatkozó általános érvényűek is.

1. ábra: Polgárdi városfejlesztési célrendszer



## TEMATIKUS CÉLOK

A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása

Vállalkozásbarát települési intézményi környezet megvalósítása

Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Munkahelyteremtés és megőrzés

Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése

Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése

A lakókörnyezet minőségi fejlesztése

A természeti adottságok és a településszervezés harmonizálásának megőrzése

Városi szintű szolgáltatások kiakiktása

## TERÜLETI (VÁROSRESZ) CÉLOK

V1: Polgárdi központi rész (városközpont) - Modern városközpont kialakítása a szolgáltatási funkciók erősítésével, az épített és természeti környezet minőségi fejlesztésével.

V2: Kertváros 1 - A városrészi lakókörnyezet minőségi fejlesztése, felújítása, az infrastruktúra megújítása és a természeti környezet fejlesztése.

V3: Kertváros 2 - A városrészi lakókörnyezet minőségi fejlesztése, a városrészi városképi megújítása, rekreációs funkcióinak fejlesztése.

V4: Falusias - A hagyományos városkép megőrzése a lakókörnyezet minőségi fejlesztése, felújítása mellett, továbbá az infrastruktúra megújítása és a turisztikai funkció erősítése.

V5: volt laktanya és TSZ terület - A meglévő ingatlanok hasznosításával lakások számának növelése, a terület szolgáltatási jelleggel történő megújítása és a helyi vállalkozások versenyképességének javítása.

V6: Gazdasági terület - Gazdasági területek kialakításával a város versenyképességének, tökevonzó és munkahelyteremtő képesség javítása.

V7: Kultúrterület - A kultúrterületi lakosság életkörülményeinek javítása a lakókörnyezet és az infrastrukturális ellátottság fejlesztésével, továbbá a turisztikai lehetőségek hasznosítása.

1. táblázat: A városrészek és tematikus célok összefüggése

	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város	Polgárdi Város
T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása	■ ■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■ ■
T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■ ■
T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés	■ ■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■ ■
T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fel- lendítése, helyi identitás erősítése	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkció- bővítése	■ ■ ■							
T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■
T8: A természeti adottságok és a településkarakter har- móniájának megőrzése								■ ■ ■
T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása	■ ■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■

■ ■ ■	Erős kapcsolat
■ ■	Közepes kapcsolat
■	Gyenge kapcsolat

### 3 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS a Polgárdi azon túl, hogy felvázolja a város középtávú célrendszerét összefoglalja azokat a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (programok és projektek), melyek a megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS operatív jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

#### 3.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 2. § 1. alpontja szerint az „*akcióterület*: az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez”.

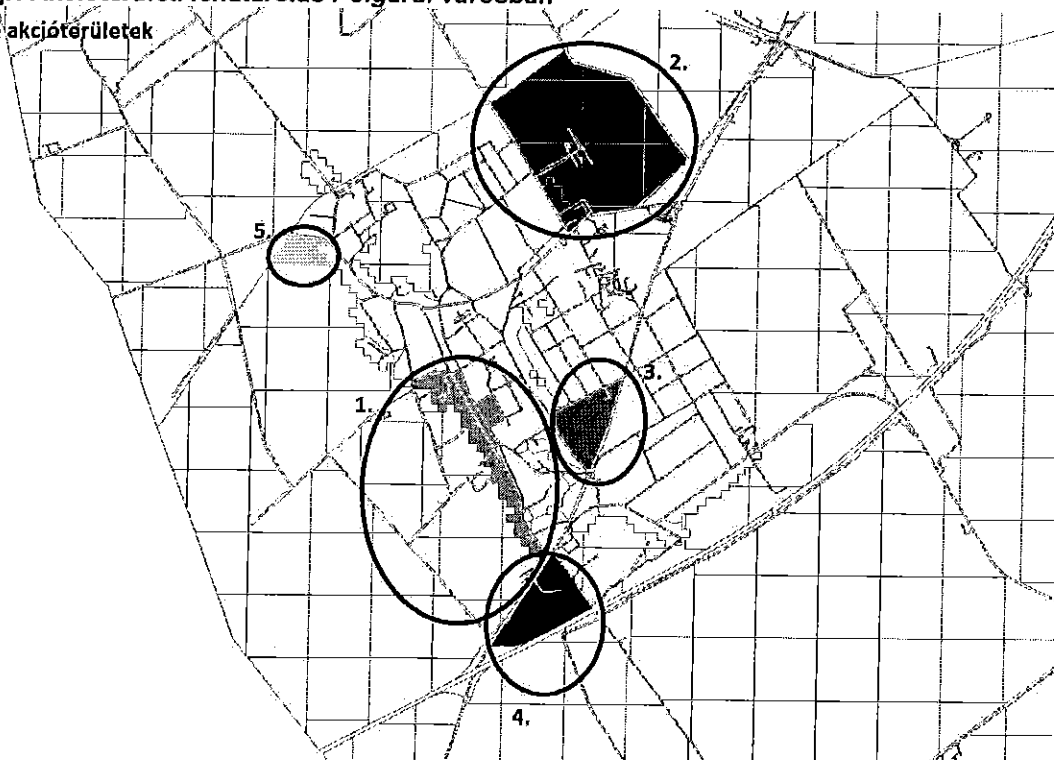
A fentiek alapján Polgárdi városban 5 akcióterület került kijelölésre. Az akcióterületek pontos leírása az akcióterületi tervekben történhet meg.

Polgárdi összes akcióterületét mutatja be az alábbi térkép, amelyek a következők:

- Központi akcióterület I. – Belváros
- Volt laktanya akcióterület
- Központi akcióterület II.– Belváros
- Ipari Park ipari-gazdasági akcióterület
- Kertvárosi akcióterület

**2. térkép: Akcióterületi lehatárolás Polgárdi városban**

Polgárdi akcióterületek



Forrás: Polgárdi Város Önkormányzata;KSH

## 1. Központi akcióterület I. – Belváros

Típusba besorolás: Városházaközpont, Rekreatív-turisztikai-sport jellegű akcióterület.

Kiválasztás indoklása:

A Központi akcióterület Polgárdi város azon területe, ahol a legnagyobb mértékben koncentrálnak a közösségi, közszolgáltatási funkciók, mint például az oktatás, valamint itt találhatók jellemzően a város sporttal kapcsolatos helyszínei is.

Az akcióterületként meghatározott területen jelentős számú tervezett projektet lehet azonosítani. Ezek az akcióterületi funkciókhoz kapcsolódnak, sokfélék, egymásra épülnek és megvalósulásuk esetén hatásaikban egymást támogatják.

Lehatárolás szöveges leírása:

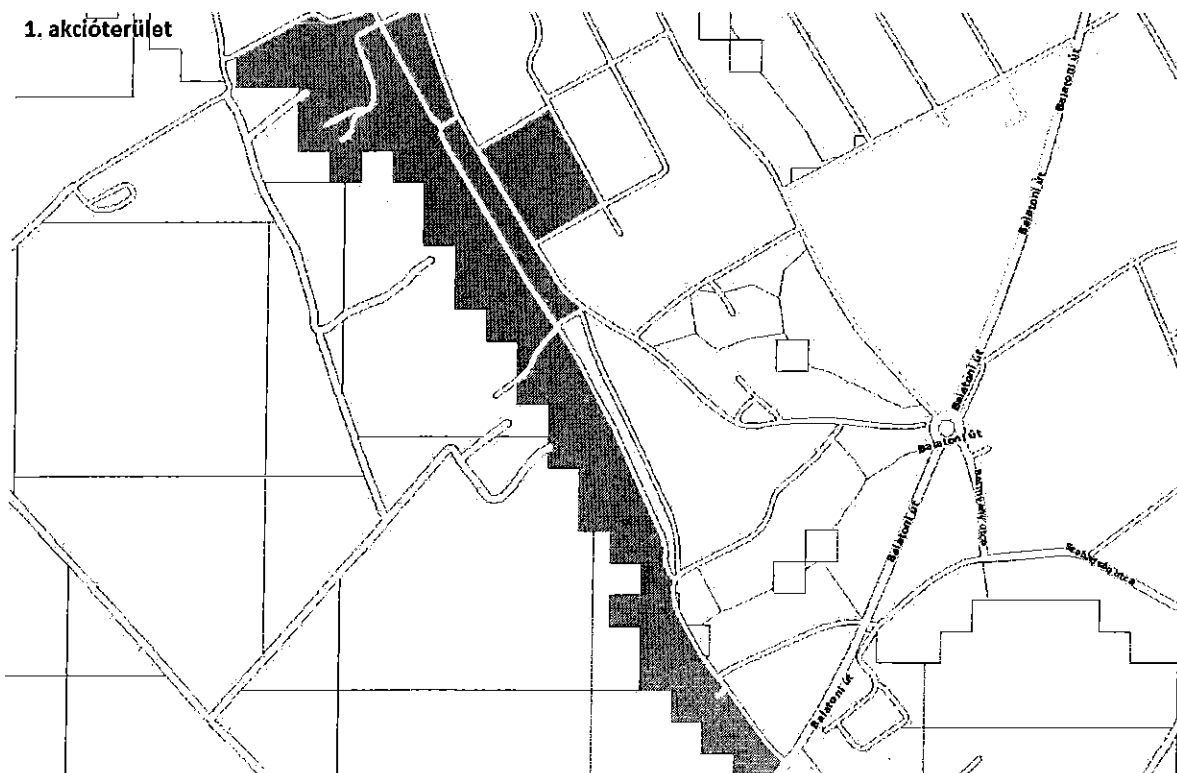
Jelen akcióterületi lehatárolás célja, hogy a városházaközpont és az ahhoz kapcsolódó egyéb városrészi területek érintésével (Belváros) kijelölésre kerüljenek azon területek, ahol a fenti funkcióhoz kapcsolódó projektek koncentrálnak.

Az akcióterületet határoló utcák, objektumok:

Kossuth utca III.sz. iskola mellett 1426.hrsz. névtelen út- DeákFerenc utca és Kossuth utca sarka közötti szakasz- Kossuth utca 1311 hrsz.- Kossuth u. és 1248/12 névtelen utca sarka közötti szakasz- 1248/12 névtelen utca-és az Ifjúság utca sarka közötti szakasz.- Ifjúság utca 1235/27 hrsz.- Kodály Zoltán utca 1234 hrsz.-Kodály Zoltán utca 1234. hrsz. és Kossuth utca sarka 1311 hrsz.- Szennyvízátemelő- Névtelen utca 1372 és 1373 hrsz.- 1411.hrsz.-ú árok- Kossuth utca III.sz. iskola mellett 1426.hrsz. névtelen út.

### 3.térkép: Központi akcióterület I. lehatárolás Polgárdi városban

1. akcióterület



Forrás: Polgárdi Város Önkormányzata; KSH

## 2. Volt laktanya akcióterület

Típusba besorolás: ipari-gazdasági akcióterület

Kiválasztás indoklása:

A helyi gazdaságfejlesztéshez szükséges vállalkozói környezet és az üzleti infrastrukturális háttér fejlesztésének egyik jelentős lépése volt az egykori szovjet laktanya területén ipari terület kialakítása, mely továbbra is a város gazdaságfejlesztésének és munkahelyteremtésének kiemelt fejlesztési területe.

Ezért, mint a város kiemelt gazdasági zónája, került akcióterületként meghatározásra az ipari terület melynek célja a helyi gazdaságfejlesztés területileg koncentrált erősítése.

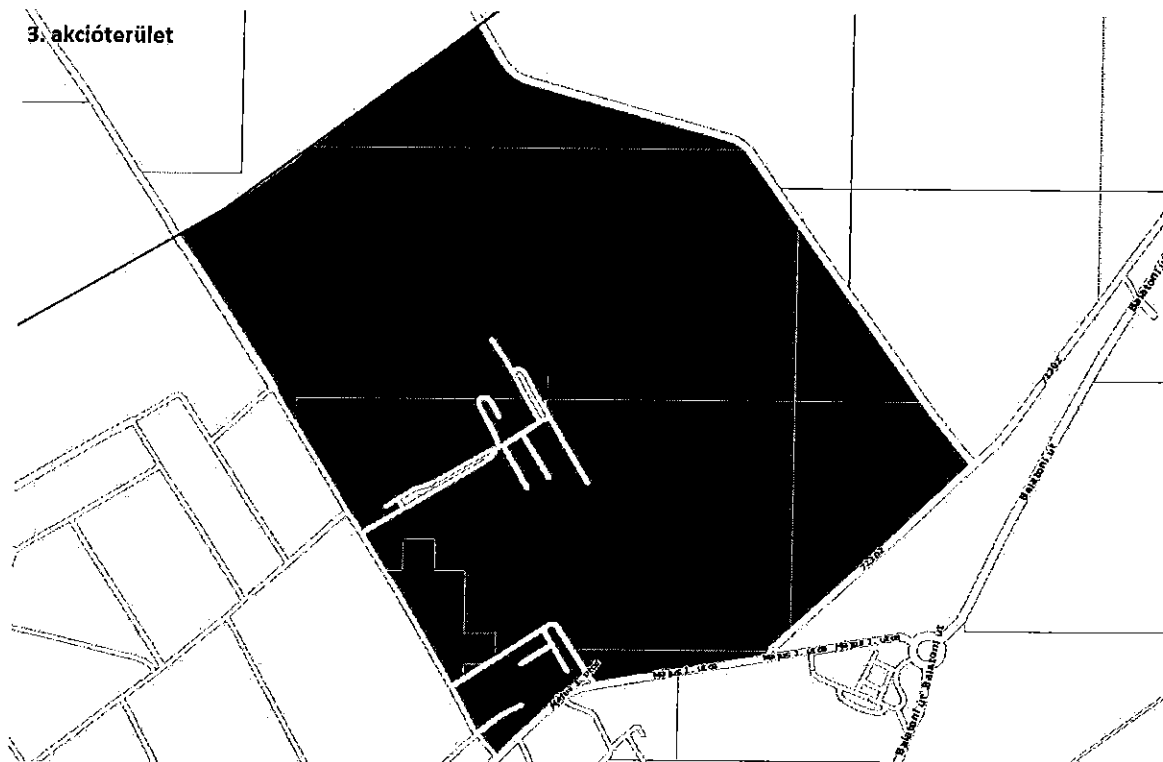
Lehatárolás szöveges leírása:

Az akcióterület tulajdonképpen az egykori szovjet laktanya területét foglalja magában az ipari terület jelenlegi területével.

Az akcióterületet határoló utcák, objektumok:

Május 1. utca 372.hrsz-Barátság utca 374 és 022 hrsz.-Névtelen utca 1720hrs.-Névtelen utca 020/2-Névtelen út 019 hrsz-Névtelen út 018 hrsz.- 02/5 hrsz.-ú erdő sarok- 03.hrsz.-ú út- 02/5 hrszú. erdősarok- 04 hrsz.-ú út.-Május 1. utca 375/1 hrsz.- Május 1. utca 372.hrsz.

### 4. térkép: Volt laktanya akcióterület lehatárolása Polgárdi városban



Forrás: Polgárdi Város Önkormányzata; KSH

### 3. Központi akcióterület II. – Belváros-

Típusba besorolás: Városközpont, Rekreációs-lakóhely jellegű akcióterület

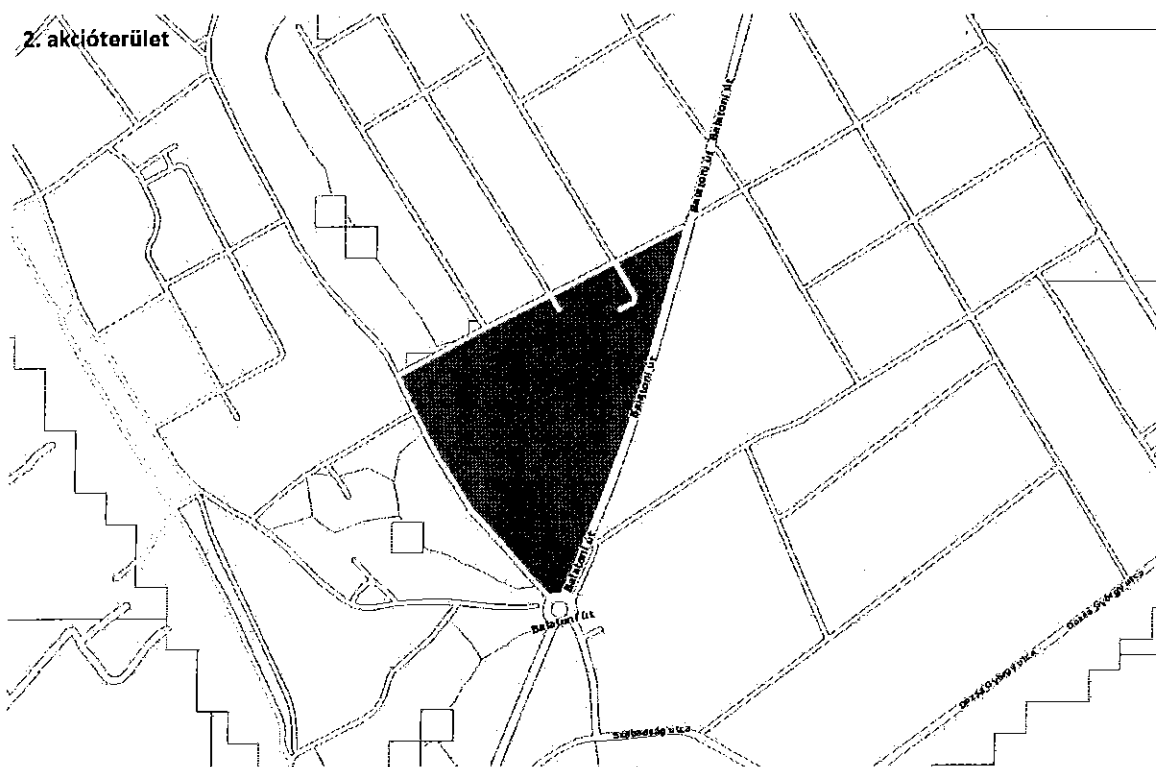
Kiválasztás indoklása:

A város központjában található – jelenleg alulhasznosított – terület infrastrukturális fejlesztésével vitalizálható, bevonható a város életébe. Az alapvetően lakófunkciójú területen tervezett tevékenységek a lakófunkciók további erősítése mellett elősegíthetik a környéken található a szociális, közösségi, közterületi funkciók fejlesztését, útfejlesztéseket ezért a szükséges fejlesztések önálló akcióterületként meghatározhatóak.

Az akcióterületet határoló utcák, objektumok:

Balatoni út körforgalom-Balatoni út 743/4-Liszt Ferenc utca és Balatoni út sarok-Liszt Ferenc utca 460 hrsz-Batthyány utca Liszt Ferenc utca sarka- Batthyány utca 1257 hrsz.- Balatoni út körforgalom.

#### 5. térkép: Központi akcióterület II. lehatárolása Polgárdi városban



Forrás: Polgárdi Város Önkormányzata; KSH

#### 4. Ipari Park ipari-gazdasági akcióterület

Típusba besorolás: ipari-gazdasági akcióterület

Kiválasztás indoklása:

A helyi gazdaságfejlesztéshez szükséges vállalkozói környezet és az üzleti infrastrukturális háttér fejlesztése. A közvetlen gazdaságfejlesztő hatással bíró eszközök elsősorban a beruházásokhoz és a vállalkozások hatékony működéséhez szükséges infrastruktúra biztosítása. Polgárdi esetében ezek közül ki kell emelni a volt szovjet laktanya területén kialakított ipari terület mellett az M7 autópálya közelében újabb gazdasági területek kijelölését.

A város gazdaság-és foglalkoztatáspolitikájának fontos eleme az ipari terület mellett további gazdasági területek fejlesztése, hogy a vállalkozók számára munkahely megőrzési és munkahely teremtwési lehetőséget biztosítson.

A terület ezért került akcióterületként meghatározásra.

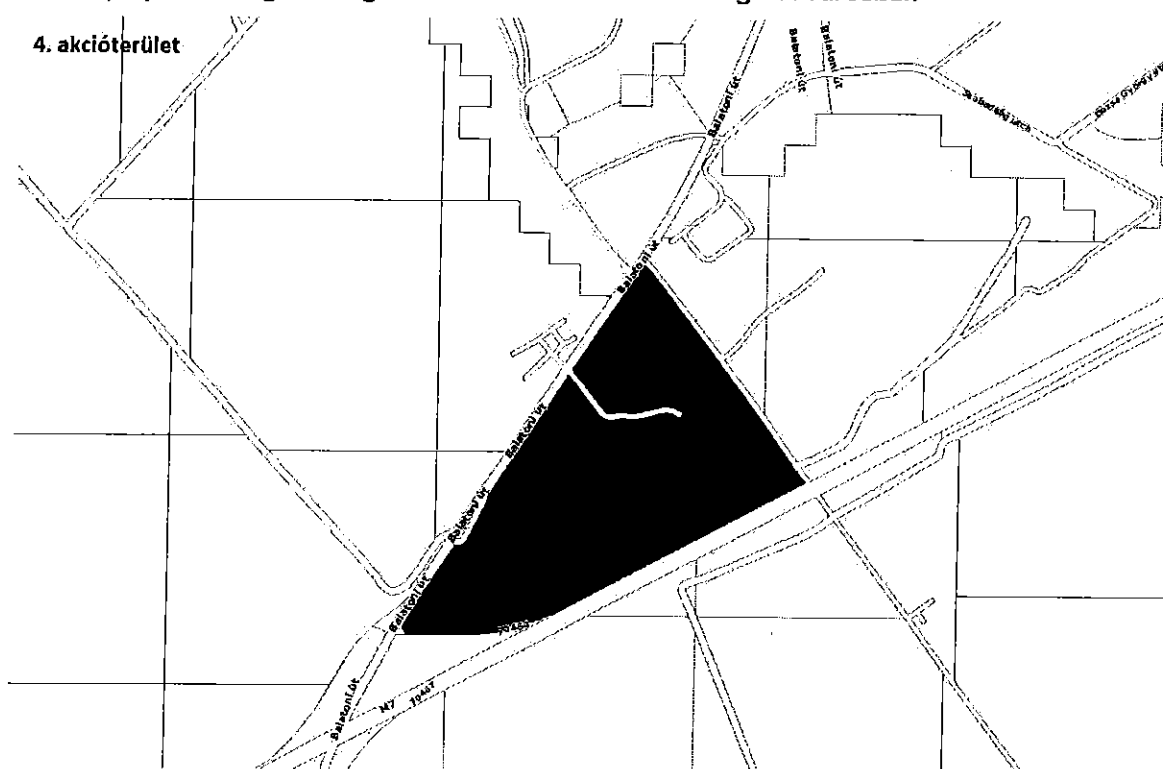
Lehatárolás szöveges leírása:

Az akcióterület az M7 autópálya melletti gazdasági területet foglalja magában.

Az akcióterületet határoló utcák, objektumok:

Balatoni út és 1029/1 hrsz.-ú Névtelen utca sarka- 1029/1 hrsz.-ú Névtelen utca-1029/3 hrsz.-ú Névtelen utca- 1029/7 hrsz.-ú Névtelen utca-M7 autópálya aluljáró- M7 autópálya 0143 hrsz.- M7 autópálya Polgárdi lejáró-7-es számú fő út 0145 hrsz.- Balatoni út és 1029/1 hrsz.-ú Névtelen utca sarka.

#### 6. térkép: Ipari Park-gazdasági akcióterület lehatárolása Polgárdi városban



Forrás: Polgárdi Város Önkormányzata; KSH





Ez alapján az alábbiakban bemutatásra kerülnek az egyes akcióterületeken tervezett fejlesztések.

A tervezett beavatkozások jelenleg ismert részleteit (pl. lehetséges tevékenységek, becsült költségvetés, indikatív ütemezés) a következő fejezetek tartalmazzák, ugyanakkor az ITS jellege alapján nem tartalmazza teljes körű kidolgozottsággal a tervezett projekteket. Ezek a stratégia megvalósítását szolgáló konkrét operatív időszakokban, a projektkidolgozás későbbi fázisaiban kerülnek pontosításra, véglegesítésre.

## 1. Központi akcióterület I. – Belváros

**2. táblázat: A Központi akcióterület I. – Belváros akcióterületen belül megvalósítandó fejlesztések**

Elnevezés	Leírás	Területi kiterjedés
Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában	<p>A fejlesztési elképzelés a város centrumban található zöld terület fejlesztésére irányul.</p> <p>A projekt célja Polgárdi Városban Cinca patak körüli zöld terület a városi életbe integrálása, a terület használatosságának kialakítása.</p> <p>A helyszín Polgárdi belterületén, a település városközpontjának közvetlen szomszédságában található a Kossuth utcában.</p> <p>Főtevékenységként városi aktív rekreációs zöldterületek kialakítása, illetve gazdaságélénkítő tevékenységként kereskedelmi és szolgáltató tér kialakítása valósul meg, mellyel a gazdaságélénkítő tevékenység teljesül.</p> <p>A projekt tervezett tevékenységei:</p> <p>A patak két oldalán 600 méter hosszúságú, 1,25 m széles futópálya kialakítása, a melléte futó sáttal együtt, így parkszerűen körbejárhatóvá válik a fásított patakpart.</p> <p>A futópálya két helyen lép át a patakon, ezeken a helyeken fa szerkezetű gyaloghidak kerülnek megépítésre. A közvetlen átjutás érdekében több gyaloghíd kerül kialakításra.</p> <p>Az iskolai futballpálya mellett elhelyezésre kerülnek különböző utcai sportszerek, amelyeket az iskolai testnevelésórákon is igénybe lehet venni, valamint a lakosság egészségét is szolgálják.</p> <p>A patak jobb partján, a felnőtt játszótértől nem messze egy 200-300 m<sup>2</sup> nagyságú közösségi tér kerül kialakításra, ahol padok kihelyezésével, valamint lehetőséget lesz vásári stand felállítására, ahol kisebb kézműves illetve helyi-termék vásárokat, bemutatót lehet tartani. A tér szolgál majd a patak körüli tanösvény induló és érkező állomásaként is, találkozási helyet biztosít a lakóknak</p>	99 m Ft

	<p>valamint szabadtéri tanórára is lehetőséget biztosít.</p> <p>A sétaút mellett cserélhető tartalmú tanösvényt is elhelyezünk, amely alapján véve a település történetével és környezetével foglalkozik, de kiállítási és bemutatási lehetőséget biztosít bármilyen későbbi rendezvény számára.</p> <p>A sétaút mellett cserélhető tartalmú tanösvény lesz elhelyezve, amely alapján véve a település történetével és környezetével foglalkozik.</p> <p>A park, a közösség tér és a felnőtt játszótér használói számára burkolt parkoló kerül kialakításra.</p> <p>A sétaút mellett pihenőhelyek létesülnek, illetve hulladékgyűjtők is kihelyezésre kerülnek.</p> <p>A korábban megkezdett fásítás folytatásaképp a fasorok kiegészítése illetve a pihenőhelyek körbeültetése, valamint az idősebb fák megmetészése, szükség esetén kivágása és pótlása is a projekt részét képezi.</p> <p>"Soft" elemként megvalósul a Környezettudatosság és integrált szemlélet erősítése, szemléletformálás a lakosság körében.</p>	
<p>Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épületszárny kialakítása</p>	<p>A város általános iskolája állami fenntartásban működik. Az intézmény székhelye mellett 2 telephelyen is zajlik a feladatellátás.</p> <p>A projekt keretében az iskola épületei közül a III. sz. épületének (Kossuth utca 167.) fejlesztése valósul meg a nevelési-oktatási feladatellátás minőségének biztosítása érdekében.</p> <p>Fő cél a területi különbségeket kiegyenlítve, az egyenlő esélyeket megteremtve és a közel azonos színvonalú köznevelési feladatellátáshoz való hozzáférést biztosítása.</p> <p>Megfelelő számú, korszerűen felszerelt tantermek, szaktantermek, laborok, nyelvi képzési helyszínek, informatikai eszközök biztosítása, továbbá a közösségi terek, a sportolási lehetőségek, a mindennapos testnevelés infrastrukturális és eszköz feltételeinek megteremtése.</p> <p>A fejlesztés keretében az udvari használaton kívüli, toldozott épület teljes bontásra kerül. Az építmény helyére egy többfunkciós két szintes épület kerül, melyben számos jelenleg hiányzó funkció kap helyet.</p> <p>A projekt keretében megvalósítandó tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- szaktantermek (pl. nyelvi labor, informatikai terem, természettudományos szaktantermek) létrehozására</li> <li>- az egyes művészeti ágak, tanszakok követelményei szerinti, az alapfokú művészetoktatás, a</li> </ul>	<p>433 m Ft</p>

	<p>tehetséggondozás és fejlesztő foglalkozások biztosításához szükséges termék és a kapcsolódó infrastruktúra kialakítására.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eszközbeszerzés</li> <li>- akadálymentesítés (fizikai és infókommunikációs)</li> <li>- zöldfelületi fejlesztés, parkosítás, parképítés, növénytelepítés, iskolaudvar fejlesztése; udvari bútorok beszerzése (pl. padok, szeméttárolók), kerékpártárolók kialakítása</li> <li>- közösségi terek kialakítása, fejlesztése;</li> <li>- a mindennapos testneveléshez szükséges terek (tornacsarnok, sportudvar), közösségi terek kialakítása és eszközökkel való ellátása a 20/2012. (VIII.31.) EMMI rendelet 2. mellékletében felsoroltak figyelembe vételével</li> </ul>	
A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával	<p>A projekt keretében a Polgárdi Községi Ház területén (8154 Polgárdi, Kossuth u. 76.; 1241 hrsz) akadálymentesített külső közösségi tér és parkoló kialakítása valósul meg. Az ingatlanon jelenleg a közösségi ház és hozzá kapcsolódó toldalék építmény található.</p> <p>Korábbi önkormányzati forrásokból a főépület külső felújítása, valamint az utcafronti kerítés-megépítése valósult meg.</p> <p>A tervezett akadálymentesített külső közösségi tér és parkoló kialakítása a meglévő épített környezet figyelembevételével kerül kialakításra.</p>	12 m Ft

## 2. Volt laktanya akcióterület

### 3. táblázat: A Volt laktanya akcióterületen belül megvalósítandó fejlesztések

Fejlesztési terület	Leírás	Beértékelés (mFt)
A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével	<p>A Polgárdi város ÉK-i részén - a volt szovjet laktanya területén – iparterületet létesített az önkormányzat. A 10,8 ha-os területen jelenleg is folyamatos a vállalkozások betelepülése.</p> <p>A város központi része felől az iparterületen lévő vállalkozásokig vezető útvonalon jelenleg új építésű családi házas övezet valamint a barakkok felújításának köszönhetően emeletes társasházak találhatók.</p> <p>Az iparterület várost nem érintő közvetlen megközelítésre és a lakóövezeten átvezető közlekedési útvonalak tehermentesítése egy, az iparterületre vezető tehermentesítő út kialakításával történhet meg.</p> <p>Ezért a projekt keretében a jelenlegi útvonal tehermentesítése érdekében a 7-es főút irányából,</p>	200 mFt

	<p>a várost elkerülve, a volt szovjet laktanyát övező erdő megkerülésével tehermentesítő útvonal kialakítására kerül sor, ami megosztja a két útvonal között a forgalomterhelést.</p> <p>A megépítendő közlekedési út teljes szélessége 3,0 m, a kitérőknél 6,0 m, a teljes hossza kb. 1,2 km.</p>	
Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban	<p>Az új óvodai és bölcsődei feladatellátási hely helyszíne Polgárdi, Barátság utca, 1714 hrsz. alatti telek, ahol jelenleg egy használaton kívül álló, rossz állapotban lévő volt orosz laktanya-épület található.</p> <p>Polgárdi városa jelenleg két óvodai feladatellátási hellyel rendelkezik, bölcsődei ellátás a településen nem érhető el. Mindkét üzemelő óvoda épület állapota alkalmatlan arra, hogy a 21. századnak megfelelő ellátási minőséget és szakmai tartalmat tudjon nyújtani a gyermekeiket nevelő családoknak.</p> <p>Az új óvodai és bölcsődei feladatellátási hely helyszíne Polgárdi, Barátság utca, 1714 hrsz. alatti telek, így mindkét feladatellátási hely kiváltásra kerül és egy, az önkormányzat tulajdonában lévő, felhagyott volt szovjet laktanya épületében kap helyet.</p> <p>Az önkormányzat szándéka, hogy a településen jelenleg elérhető óvodai feladatellátás minőségét, a bölcsődei feladatellátás hiányát és a lakossági településen belüli napi mozgásának egyik súlyponti útvonalát (Polgárdi, központ - iparterület, Polgárdi - Székesfehérvár) figyelembe véve ezen a területen alakítja ki a modern, 21. századi gyermekneveléshez elengedhetetlen feltételeket.</p> <p>Az épület teljes felújításával és bővítésével az új feladatellátási helyen 8 csoportszobában 200 fő óvodai és két csoportszobában 24 fő bölcsődés korú gyermek számára lesz férőhely, emellett a gyermekek időszakos nappali felügyelete is megszervezésre kerül a bölcsődei alapfeladaton felül.</p>	750 m Ft
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barátság utcában	<p>A projekt keretében a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság fenntartásában lévő Fejér Megyei Integrált Szociális Intézmény, Polgárdi Otthona (Somlyói u. 2/a) intézményi ellátásának kiváltása történik meg, melynek eredményeként az intézmény 120 fogyatékos lakója új, kis létszámú lakhatási formában kerül elhelyezésre, továbbá számukra egyéni szükségletekre reagáló ellátási forma alakul ki.</p> <p>A projekt célja a fogyatékossgal élő, pszichiátriai beteg, továbbá szenvedélybeteg személyek számára ápolást-gondozást nyújtó, a célcsoportok vonatkozásában engedélyesenként 50 főnél nagyobb intézményi ellátási forma teljes körű kiváltása, és a lakók igényeire reflektáló, magas</p>	525 mFt

### 3. Központi akcióterület II. – Belváros

[illegible]

Új utcák nyitása a város központi részén	<p>A kertvárosias településrészen felmerült a városrész területén a már kijelölt lakóterületek beépülésének elősegítése.</p> <p>A város központjában található – jelenleg alulhasznosított – terület infrastrukturális fejlesztésével vitalizálható, bevonható a város életébe. Ezért a város gazdasági programjában szerepel az építési telkek és ehhez kapcsolódva új utcák kialakítása.</p> <p>Előkészítettség: jelenleg koncepció</p>	n.a.
--	---	------

#### 4. Ipari Park ipari-gazdasági akcióterület

##### 5. táblázat: Az Ipari Park ipari-gazdasági akcióterületen belül megvalósítandó fejlesztések

Projekt címe	Leírás	Beadott költség (mFt)
Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése	<p>A fejlesztés keretében a Polgárdiban az M7 autópálya és a 7-es számú főút közötti Az érintett területen, korábban erős ipari tevékenység alatt álló, most a felhagyott aszfaltútem után hátramaradt barnamezős terület rehabilitációja és alapinfrastruktúrával történő ellátása, a teherforgalom számára történő ismételt feltárásával, ipar területté történő fejlesztése valósul meg, amely később alkalmas lesz ilyen töke intenzív és foglalkoztatás növelő beruházás fogadására.</p> <p>A projekt keretében a korábban vis maior okokból megsemmisített közvetlen megközelítést szolgáló útvonal Cinca-patak átereszt műtárgy újraépítése és az átereszt érintő medrének kotrása, helyreállítása is megtörténik. Ezáltal a település szélén, kedvező logisztikai adottságokkal rendelkező 4,3 ha méretű iparterület alakítható ki Polgárdiban.</p>	50 mFt

#### 5. Kertvárosi akcióterület

##### 6. táblázat: A Kertvárosi akcióterületen belül megvalósítandó fejlesztések

Projekt címe	Leírás	Beadott költség (mFt)
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása	<p>A projekt keretében a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság fenntartásában lévő Fejér Megyei Integrált Szociális Intézmény, Polgárdi Otthona (Somlyói u. 2/a) intézményi ellátásának kiváltása történik meg, melynek eredményeként az intézmény 120 fogyatékos lakója új, kis létszámú lakhatási formában kerül elhelyezésre, továbbá számukra egyéni szükségletekre reagáló ellátási forma alakul ki.</p> <p>A projekt célja a fogyatékossgal élő, pszichiátriai beteg, továbbá szenvedélybeteg személyek</p>	525 mFt

	<p>számára ápolást-gondozást nyújtó, a célcsoportok vonatkozásában engedélyesenként 50 főnél nagyobb intézményi ellátási forma teljes körű kiváltása, és a lakók igényeire reflektáló, magas minőségű, hozzáférhető közösségi alapú ellátási formák kialakítása.</p> <p>Az otthon férőhelyeinek kiváltásával és a közösségi lakhatásra való áttéréssel esélyt kapnak a lakók a helyi közösség megszokott és elfogadott értékrendje szerinti életvitelhez és kialakítható egy új típusú, hálózati elveken működő, a lakók személyes szükségleteire alapozott, támogatott lakhatási forma és szolgáltatási háló.</p> <p>A jelenleg működő intézmény 120 értelmi fogyatékos lakója részére 10 db 12 férőhelyes ház kerül kialakításra Polgárdi településen, maximum 200 nm nettó alapterületű épületek kialakításával, a vonatkozó jogszabályi előírások figyelembe vételével.</p> <p>Ebből 5 db az akcióterületen kerül kialakításra.</p>	
--	---	--

### 3.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

#### 3.3.1 Hálózatos projektek

7. táblázat: Tervezett hálózatos fejlesztések Polgárdiban

Projekt címe	Leírás	becsült költség (mFt)
Szennyvízcsatorna rendszer korszerűsítése	A projekt keretében a város szennyvízcsatorna rendszere működőképességének javítása, a kapacitás bővítése valósul meg. A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatba (közcsatornahálózatba) bekapcsolt lakások aránya jelenleg meghaladja a 80 %-ot, de egyes településrészek (volt szovjet laktanya területe, Kiscsérpuszta) szennyvízhálózattal történő ellátása megoldandó feladat.	700 mFt
Az önkormányzati és állami intézmények energiaellátásának megújuló energiaforrásokkal történő biztosítása	A projekt célja az önkormányzati intézmények fenntartási költségeinek csökkentése az elektromos energia igény napenergia felhasználással történő biztosításával.	100 mFt
Csapadékvíz-elvezető rendszer tovább építése, felújítása	A város önkormányzata 2013-ban EU-s támogatásból igyekezett a város északi részén a csapadékvíz elvezetést megoldani.  A projekt keretében tervezi a város más területein is biztosítani a megfelelő csapadékvíz elvezetést.	1000 mFt



	A szélsőséges időjárást, a nagyobb csapadékeseményeket a meglévő vízvezető rendszerek azonban nem tudják megfelelően kezelni. Ezért az utak, közterületek megfelelő felszíni csapadékvíz elvezetésének megoldása érdekében továbbra is fontos feladat a meglévő csatornák és árkok rendezésével az üzemelő vízvezető rendszerben előforduló korlátok-akadályok megszüntetése, a megfelelő méretű átvezetők kialakítása és a vizek megfelelő továbbszállításának biztosítása, szükség esetén új hálózati elemek kialakítása.	
Külterületen élők életminőségének javítása és az erőforrások hatékonyabb kihasználása	Külterületek felzárkóztatásának folytatása, különös tekintettel az infrastruktúra fejlesztésére, valamint a mezőgazdasági és rekreációs potenciál fejlesztése.  Előkészítettség: Projekt elképzelés	50 mFt
A városi zöldfelületek növelése, megújítása fásítással, dísznövények ültetésével	A város egységes arculatának kialakítása, közterületek és a jelenleg használati értékkel nem bíró szabad zöldterületek fejlesztése, az egészséges környezet, a rekreáció biztosítása érdekében folyamatos feladatot jelent a városban.  Előkészítettség: Projekt elképzelés	15 mFt
Nagycséripuszta ivóvízellátása	Polgárdi-Kiscséripuszta és Nagycséripuszta esetében az egykori és még ma is működő gazdaság (szarvasmarha telep) indokolta a lakosság külterületen történő letelepítését. Az ott lakók számára, azonban az ivóvíz szolgáltatás gazdaságról történő leválasztásáról a rendszerváltást követően sem gondoskodtak. A rendszer 40 éves mivolta és a karbantartás esetleges hiányosságai miatt jelentősen leromlott. A Fejér Megyei Kormányhivatal Székesfehérvári Járási Hivatalának Népegészségügyi Osztálya ellenőrzést tartott, melynek eredménye igazolta a víz minőségének kifogásolhatóságát ammónium és vas tekintetében. A rendszeres csőtörésekből adódó kellemetlenségeken felül a szennyezett ivóvízvezetékéből történő ivóvíz vételezés egészségügyi kockázatot jelent az ott lakók részére, ezért a probléma azonnali beavatkozást igényel.  A megszületett koncepció szerint Polgárdi-Kiscséripuszta fővezetékét szükséges meghosszabbítani Nagycséripusztáig. Ezzel a megoldással 400m hosszú, 110mm-es átmérőjű fő vezeték kerülne a lefektetésre, továbbá a szükséges csatlakozási pontok kerülnének kialakításra.	20 mFt
Kamerahálózat bővítése, fejlesztése	A projekt célja a város területén a közbiztonság növelése érdekében, mind a települési ingatlanok parkok védelme érdekében történő kamerarendszer kiépítése, a meglévő fejlesztése.  A projekt keretében a meglévő kamera rendszer kerülne kibővítésre, új utca szakaszok (Dózsa György utca, Arany János utca, József Attila	5 mFt

	utca, Kossuth utca, Deák Ferenc utca, Pálinka-ház) bevonásával.	
A Batthyány u. és Deák F. utca kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakítása	A közterületek megfelelő színvonalú fenntartása érdekében a projekt a városközpont közlekedési infrastruktúráját igyekszik fejleszteni a Batthyány u. és Deák F. utcák kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakításával	7 m Ft

### 3.3.2 Egyéb projektek

**8. táblázat: Egyéb akcióterületen kívüli tervezett projektek Polgárdiban**

Projekt címe	Leírás	Beértékelés (mFt)
Polgárdi-Tekerespusztán működő rehabilitációs intézmény korszerűsítése	A Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság fenntartásában Polgárdi-Tekerespuszta településen állami fenntartásban 182 férőhelyen ápoló, gondozó otthon, 50 férőhelyen rehabilitációs intézmény, Polgárdi településen, 120 férőhelyen ápoló, gondozó otthon, továbbá, a településen, 8 férőhelyen rehabilitációs lakóotthon működik. Az intézmény öt gondozási egységre oszlik, mely a rendelkezésre álló három épületben valósul meg.  A projekt keretében az 50 férőhelyes rehabilitációs intézményben 50 férőhely korszerűsítésének kivitelezése valósul meg a Polgárdi-Tekerespuszta 0319 hrsz. alatti ingatlanon (1670 m <sup>2</sup> alapterületen).	100 mFt
Humán közszolgáltatások fejlesztése Polgárdi térségében	A Székesfehérvári járás 5 önkormányzatának konzorciumában tervezett megvalósítani. A konzorcium vezetője Polgárdi Város Önkormányzata. A konzorcium további 4 tagja: Jenő Község Önkormányzata, Kőszárhegy Községi Önkormányzat, Nádasladány Község Önkormányzata és Sárkeszi Község Önkormányzata. A fejlesztés célja, a térség emberi erőforrásának fejlesztése, a térségi munkaerő munkaerő-piaci helyzetének javítása, a humán közszolgáltatások szakemberellátottságának fejlesztése, a munkába állás segítése, a hátrányos helyzetű csoportok felzárkóztatása, a közösség erősítése, a különböző társadalmi és etnikai csoportok közötti távolság mérséklése, a fejlesztéssel érintett terület vidékmegtartó képességének fejlesztése, a célcsoportok egészségügyi állapotának javítása és megtartása.	250 mFt
Illegális hulladéklerakók felszámolása Polgárdi közigazgatási területén	Illegálisan az önkormányzati tulajdonú közigazgatási területeken elhelyezett lomhulladék lerakatok a környezetre negatív hatással bírnak, amelynek felszámolása az Önkormányzat egyérművé érdeke. A projekt keretében összességében kívánja megoldani a Polgárdi település közigazgatási területén keletkezett illegális lomhulladék lerakatok felmérését és ártalmatlanítását. A	3 mFt

	<p>felmérést követi a lehatárolás, összehalmozás, konténerbe történő begyűjtés, elszállíttatása kezelő, ártalmatlanító engedéllyel rendelkező létesítménybe.</p>	
Komposztáló projekt	<p>A projekt keretében a településen létrehozandó komposztáló telephely kialakításával bővítheti ki Polgárdi hulladékgyűjtési rendszerét.</p> <p>Ennek keretében elkülönített zöldhulladék gyűjtési rendszer fog megvalósulni. A telephelyen előre láthatóan nyílt téri prizmás komposztálás valósul majd meg a fejlesztésnek köszönhetően.</p> <p>A város lakosságszáma alapján kb. 3800 tonna/év mennyiségű zöldhulladék kerülhet begyűjtésre és komposztálásra.</p>	n.a.

### 3.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz

Az előző részben bemutatott projekt elképzeléseket és a középtávú városi célok kapcsolódását az alábbi táblázat foglalja össze.

9. táblázat Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata

Stratégiai cél	Stratégiai cél	Stratégiai cél	Stratégiai cél
<b>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</b>	<p>A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével</p> <p>Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése</p>		
<b>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</b>		<p>Az önkormányzati és állami intézmények energiaellátásának megújuló energiaforrásokkal történő biztosítása</p>	<p>Humán közszolgáltatások fejlesztése Polgárdi térségében</p>
<b>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>		<p>Szennyvízcsatorna rendszer korszerűsítése</p> <p>Csapadékvíz-elvezető rendszer tovább építése, felújítása</p> <p>Nagycséripusztai ivóvízellátása</p> <p>Kamerahálózat bővítése, fejlesztése</p>	

		A Baththyány u. és Deák F. utca kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakítása	
<b>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</b>	A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével  Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése	Külterületen élők életminőségének javítása és az erőforrások hatékonyabb kihasználása	
<b>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</b>	A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával  „		
<b>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</b>	Új utcák nyitása a város központi részén	A városi zöldfelületek növelése, megújítása fásítással, dísznövények ültetésével	
<b>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</b>	A volt laktanya területén, egykor önkormányzati tulajdonú ingatlanokon társasházi beruházások megvalósítása  Új utcák nyitása a város központi részén	A városi zöldfelületek növelése, megújítása fásítással, dísznövények ültetésével	Illegális hulladéklerakók felszámolása Polgárdi közigazgatási területén  Komposztáló projekt
<b>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</b>	Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában	Külterületen élők életminőségének javítása és az erőforrások hatékonyabb kihasználása	Illegális hulladéklerakók felszámolása Polgárdi közigazgatási területén  Komposztáló projekt
<b>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</b>	A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával  Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épületszárny kialakítása  Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban  Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság		Polgárdi-Tekerespusztán működő rehabilitációs intézmény korszerűsítése

	<p>beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barátság utcában</p> <p>Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása</p>		
--	---	--	--

### 3.5 A fejlesztések ütemezése

A következő táblázat a stratégia időtávján belül tervezett fejlesztések lehetséges ütemezését tartalmazza.

Az ütemezés a stratégia készítésekor rendelkezésre álló információk alapján történő becslésre épül, amelyet a források rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények a későbbiekben módosíthatnak.

Itt elsősorban a forrásszerzési lehetőségek változásával kell számolni, tekintettel arra, hogy a stratégia időtávjában kezdődik és valósul meg az Európai Unió 2021-2027 tervezési időszaka, melynek támogatási/pályázati rendszere még nem ismert.

10. táblázat: A stratégia időtávján belül tervezett fejlesztések indikatív ütemezése

Elnevezés	2017. október	2020. szeptember	2021. október	2022. október	2023. október	2024. október	2025. október	2026. október	2027. október	2028. október	2029. október	2030. október	2031. október	2032. október	2033. október	2034. október	2035. október	2036. október	2037. október	2038. október	2039. október	2040. október	2041. október	2042. október	2043. október	2044. október	2045. október	2046. október	2047. október	2048. október	2049. október	2050. október
1. Központi akcióterület I. – Belváros																																
Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában																																
Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épületszámny kialakítása																																
A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával																																
2. Valt laktanya akcióterület																																
A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével																																
Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban																																
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barát-ság utcában																																

[illegible]

Projekt neve	Kezdeti időpont	Befejezési időpont	2017. I. évtől	2017. II. évtől	2017. III. évtől	2017. IV. évtől	2018. I. évtől	2018. II. évtől	2018. III. évtől	2018. IV. évtől	2019. I. évtől	2019. II. évtől	2019. III. évtől	2019. IV. évtől	2020. I. évtől	2020. II. évtől	2020. III. évtől	2020. IV. évtől	2021. I. évtől	2021. II. évtől	2021. III. évtől	2021. IV. évtől	2022. I. évtől	2022. II. évtől	2022. III. évtől	2022. IV. évtől
Nagycséripusztai ivóvízellátása	2021. március	2022. október																								
Kamerahálózat bővítése, fejlesztése	2019. augusztus	2020. március																								
A Bathány u. és Deák F. utca kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakítása	2023. március	2025. március																								
Egyéb projektek	2018. február	2021. október																								
Polgárdi-Tekerpusztán működő rehabilitációs intézmény korszerűsítése	2018. február	2019. szeptember																								
Humán közszolgáltatások fejlesztése Polgárdi térségében	2018. február	2020. február																								
Illegális hulladéklerakók felszámolása Polgárdi közigazgatási területén	2019. április	2019. szeptember																								
Komposztáló projekt	2019. október	2021. október																								



### **3.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve**

A tervezett fejlesztések projektek finanszírozási forrásait elsősorban az Európai Unió által biztosított támogatások jelentik, illetve jelenthetik a következő években.

Emellett azonban több esetben is megjelenik az állami központi költségvetésből igénybe vehető támogatások felhasználásának lehetősége is, különösen azon területeken amit az EU nem támogat.

Ez esetben is hangsúlyozni szükséges, hogy a jelenleg futó, illetve a közeljövőben megvalósuló projektek forrásait még a 2014-2020 közötti európai uniós támogatások jelentik, amelyek felhasználását az vonatkozó operatív programok szabályozzák, ami szükség szerint a pályázók saját forrásaival egészül ki.

Polgárdi számára, ebből jelentős részt képviselnek a Terület és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásai, melyet a megyei önkormányzatokon közreműködésével érhetnek el a támogatást igénylők, mivel ezen források tervezése és felhasználása az ún. Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg, amely a megyék területén megvalósítani tervezett intézkedéseket tartalmazza (a megyei jogú városok kivételével).

Itt ismételtelen szükséges kiemelni, hogy a stratégia időtávjában kezdődik és valósul meg az Európai Unió 2021-2027 tervezési időszaka, melynek támogatási/pályázati rendszere még nem ismert.

Ezért a későbbi évekre tervezett projektek megvalósíthatósága forrás oldalról, és ütemezés szempontjából is nagyban függ a 2021-2027 tervezési időszakra vonatkozó, - később kidolgozásra kerülő – országos tervektől.

Az alábbi táblázat Polgárdira vonatkozóan foglalja össze a fejlesztési elképzelésekhez rendelt indikatív költségvetési összegeket, megjelölve a forrásszerzés konkrét lehetőségeit a jelenleg ismert finanszírozási lehetőségek alapján.

11. táblázat: A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt címe	Projekt megnevezése	Előirányzott költségvetés (Mft)	Finanszírozási forrás
Akcióterületi projektek	Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában	99	TOP-2.1.2 Zöld város kialakítása
	Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épületszárny kialakítása	433	EFOP-4.1.2 „Iskola 2020”
	A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával	12	VP6-19.2.1-17 LEADER
	A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével	200	TOP-1.1.1 Ipari parkok, iparterületek fejlesztése
	Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban	750	TOP-1.4.1 A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
	Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barátság utcában	525	EFOP-2.2.2 Intézményi ellátásról a közösségi alapú szolgáltatásokra való áttérés fejlesztése – intézményi férőhely kiváltás
	A volt laktanya területén, egykor önkormányzati tulajdonú ingatlanokon társasházi beruházások megvalósítása.	250	Magánérős beruházás
	Kastélypark rekonstrukciójának megkezdése	n.a.	-
	Új utcák nyitása a város központi részén	n.a.	Önkormányzati költségvetés
	Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése	50	TOP-1.1.1 Ipari parkok, iparterületek fejlesztése
Hálózatos projektek	Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása	525	EFOP-2.2.2 Intézményi ellátásról a közösségi alapú szolgáltatásokra való áttérés fejlesztése – intézményi férőhely kiváltás
	Szennyvízcsatorna rendszer korszerűsítése	700	EU 2021-2027 támogatás

	Az önkormányzati és állami intézmények energiaellátásának megújuló energiaforrásokkal történő biztosítása	100	EU 2021-2027 támogatás
	Csapadékvíz-elvezető rendszer tovább építése, felújítása	1000	EU 2021-2027 támogatás
	Külterületen élők életminőségének javítása és az erőforrások hatékonyabb kihasználása	50	Vidékfejlesztési Program és EU 2021-2027 támogatás
	A városi zöldfelületek növelése, megújítása fásítással, dísznövények ültetésével	20	saját költségvetés és EU 2021-2027 támogatás
	Nagycséripusztai ivóvízellátása	20	állami támogatás
	Kamerahálózat bővítése, fejlesztése	5	VP6-19.2.1-17 LEADER
	A Batthyány u. és Deák F. utca kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakítása	7	EU 2021-2027 támogatás
<b>Egyéb projektek</b>	Polgárdi-Tekerespusztán működő rehabilitációs intézmény korszerűsítése	100	EFOP-2.2.3 Átmeneti és rehabilitációs intézmények korszerűsítése
	Humán közszolgáltatások fejlesztése Polgárdi térségében	250	EFOP-1.5.2 Humán szolgáltatások fejlesztése térségi szemléletben
	Illegális hulladéklerakók felszámolása Polgárdi közigazgatási területén	3	állami támogatás
	Komposztáló projekt	n.a.	KEHOP 3.1.2 A biológiailag lebomló hulladék eltérítése a hulladéklerakótól

## 4 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A következőkben az Anti-Szegregációs Tervet megalapozó fontosabb adatokat és az ezek alapján megfogalmazható következtetéseket összegezzük.

A helyzetelemzés során a következő dokumentumokra és adatbázisokban szereplő adatokra támaszkodtunk:

### Felhasznált dokumentumok:

Helyi Esélyegyenlőségi Program (2013-2015)

Polgárdi Város Önkormányzata Szociális Szolgáltatástervezési Koncepciója 2008.

Polgárdi Város Önkormányzata Szociális Szolgáltatástervezési Koncepciójának felülvizsgálata 2010.

Szakmai Terv az EFOP 2.2.2-17 Intézményi ellátásról a közösségi alapú szolgáltatásokra való áttérés fejlesztése – intézményi férőhely kiváltás című felhíváshoz (kézirat)

### Felhasznált adatbázisok:

IVS Adatok táblázata,

Központi Statisztikai Hivatal Területi Statisztika

Oktatási Hivatal Köznevelési Információs Rendszer KIR-STAT

Települési Információs Rendszer (TEIR),

Polgárdi Város Polgármesteri Hivatala által rendelkezésre bocsátott adatok

A Települési Információs Rendszerből letöltött diagramok a 2015-ös évig mutatják a folyamatokat, ezeket az adatokat a trendek bemutatására használjuk, a friss adatokat táblázatokban összegezzük.

### Demográfiai változások

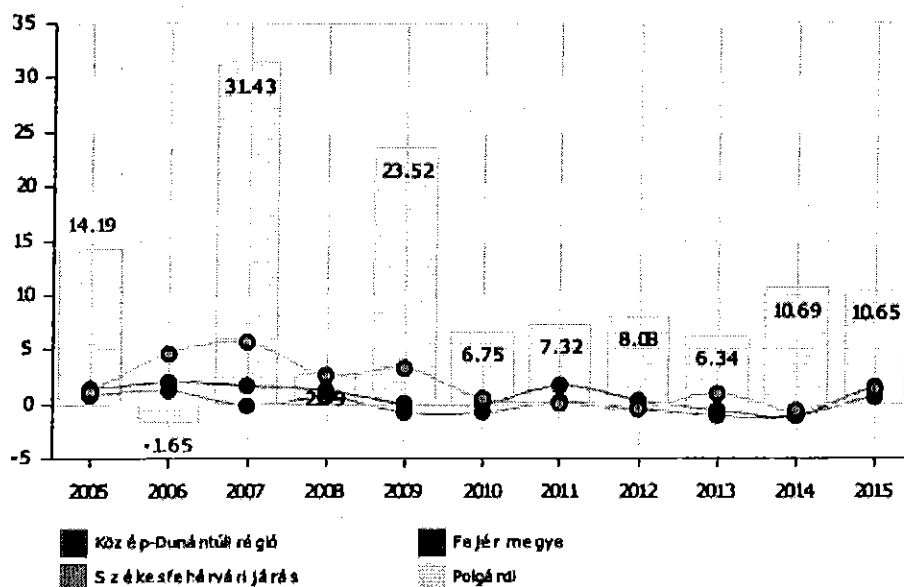
Polgárdi népesedési adatai kiemelkedően kedvezők, mint arra a KSH 2011-es Mikrocenzus alapján készített kiadványa rámutat, a települést az ország legkedvezőbb demográfiai eredményei jellemzik: a településen a legkedvezőbb volt az idősek aránya a felnőtt lakossághoz képest a többi városhoz viszonyítva, a települések között itt volt a legkisebb a gyermektelen párok aránya.<sup>1</sup> Ezek az eredmények egy demográfiai szempontból a magyarországi viszonyokhoz képest kiegyensúlyozottan fejlődő település képét mutatják. Ezeket a folyamatokat az 1. táblázat összegzi:

**12. táblázat: Polgárdi népessége és a település népmozgása (hiv)**

	2015	2016	2017
Éveszületések száma, [fő]	72	69	55
Halálozások száma, [fő]	116	108	123
Belföldi odavándorlások száma (állandó és ideiglenes vándorlás együtt), [fő]	412	552	505
Belföldi elvándorlások száma (állandó és ideiglenes vándorlás együtt), [fő]	339	434	465
Belföldi állandó odavándorlások száma, [fő]	215	322	290
Belföldi állandó elvándorlások száma, [fő]	147	226	212
Lakónépesség (fő)	6856	6931	6917

<sup>1</sup> KSH (2013): 2011. ÉVI NÉPSZÁMLÁLÁS 3. Területi adatok 3.7. Fejér megye. [http://www.ksh.hu/docs/hun/xftp/idoszaki/nepsz2011/nepsz\\_03\\_07\\_2011.pdf](http://www.ksh.hu/docs/hun/xftp/idoszaki/nepsz2011/nepsz_03_07_2011.pdf) Utolsó letöltés 2019.02.11.

A település népesedésében megjelenik a természetes fogyás, azonban ezt az odavándorlás, betelepülés ellensúlyozza. A fentebbiekből következően a település népesedési helyzete beavatkozást nem igényel. Az adatok azonban arra is rámutatnak, hogy a település népessége folyamatosan átalakul, a betelepülések következtében új, helyi kötődésekkel, gyökerekkel nem rendelkező csoportok jelennek meg. A következő diagram, mely a TEIR-ben 2015-ig rendelkezésre álló adatok alapján készült, jól mutatja, hogy ez a folyamat a település számára a környezetéhez képest jelentősebb feladatot jelent.



2. ábra: Vándorlási egyenleg 2005-2015 (ezrelék)

E kérdés kapcsán fontos hangsúlyozni, hogy az eredeti lakosság és a betelepülők új közösséggé válásának elősegítésében, a közösségépítést célzó öntevékeny tevékenységek ösztönzésében az önkormányzatnak meghatározó szerepe van. A közösségi jelleg erősítése anti-szegregációs szempontból kiemelt jelentőséggel bír, hiszen például kedvezőtlen társadalmi-gazdasági folyamatok esetén a támogató lakóhelyi közösség a védőháló egyik meghatározó elemét jelentheti.

### Iskolázottsági mutatók

Polgárdi lakosságának iskolázottsági mutatói a KSH 2018-as adatai alapján elemezzük. Az adatok lehetővé teszik, hogy a lakosság iskolai végzettségének sajátosságait összehasonlítsuk a megye egésze, a járás és a megye hasonló méretű városai lakosságának iskolázottsági mutatóival. Az eredményeket a következő táblázat mutatja:

**13. táblázat: Polgárdi lakosságának iskolai végzettség alapján történő megoszlása és összevetése a hasonló méretű városok és a megye eredményeivel**

Terület	Összesen						
	általános iskola			középfokú iskola érettségi nélkül, szakmai oklevéllel	érettségi	egyetem, főiskola stb. oklevéllel	összesen
	első évfolyamát sem végezte el	1–7.	8.				
		évfolyam					
Polgárdi (fő)	176	866	2 033	1 481	1 307	448	6 311
Polgárdi százalék	2,70%	13%	32%	23%	20%	7%	
Városok 5 000–9 999 fő (fő)	611	5 325	12 793	9 315	11 501	5 730	45 275
Városok százalék	1%	12%	28%	20%	25%	12%	
Megye (fő)	4 471	42 863	106 298	84 356	106 512	52 532	397 032
Megye százalék	1%	10,70%	26,70%	21%	26%	13%	

Mint látható, a település lakosságát a megye egészével és a hasonló méretű településekkel összehasonlítva alacsonyabb iskolai végzettség jellemzi. Bár ez a végzettségben jelentkező hátrány a település foglalkoztatási mutatóiban (mint arra a következő pontban kitérünk) nem mutatkozik meg, azonban hosszú távon feltétlenül érdemes végig gondolni a település oktatása fejlesztésének lehetőségeit. Mivel a város egy dinamikusan fejlődő, iparosodó régióban helyezkedik el, ezért hosszú távon feltételezhető, hogy a nagyobb képzettséget igénylő iparágakban jelentkezik munkaerő-igény. Átgondolásra érdemes, hogy ezekre a változásokra a település milyen oktatási kínálattal, a településen működő iskola milyen további fejlesztésével tud felkészülni.

E területen fontos változást jelentett az elmúlt években a település iskolájának fenntartóváltása. Az intézmény a város fenntartásából átkerült a Székesfehérvári Tankerületi Központ fenntartásába, ezzel együtt megszűnt gimnáziumi tagozata, mely döntően a felnőttképzés kiszolgáltatását biztosította. Ez a döntés egyértelműen csökkentette a város lehetőségeit arra, hogy a települési iskolázottsági mutatókat a felnőttek képzésével javítsa. Érdemes átgondolni, hogy a Munkaügyi Hivatallal milyen együttműködések keretében lehetne a felnőttek képzésének kereteit kiépíteni.

### Foglalkoztatási mutatók<sup>2</sup>

A népesedési adatokhoz hasonlóan Polgári foglalkoztatási mutatói alapvetően az országos adatoknál kedvezőbbek, emellett a helyzet az utóbbi öt évben az országos adatokhoz képest is javult. Az adatok változásait a következő táblázat mutatja:

<sup>2</sup> Forrás: [https://nfsz.munka.hu/Lapok/full\\_afsz\\_kozos\\_statiztika/full\\_AFSZ\\_Telepulesoros\\_munkanelkulisegi\\_adatok/](https://nfsz.munka.hu/Lapok/full_afsz_kozos_statiztika/full_AFSZ_Telepulesoros_munkanelkulisegi_adatok/)  
Utolsó letöltés: 2019. 02. 23.

**14. táblázat: Polgári foglalkoztatási mutatói az elmúlt öt évben**

POLGÁRDI	Nyilvántartott álláskereső össz. fő	Foly.nyilv. hossz>365 nap	Járadék típ.ell. fő	Segély típ.ell. fő	FHT RSZS fő	Munkav. korú né- pes. fő	Relatív mutató	Arányszám
2019.01.	130	33	32	18	18	4878	2,67	0,70
2018.01.	137	33	33	16	29	4891	2,80	0,71
2017.01.	158	36	21	12	28	4883	3,24	0,77
2016.01.	229	43	32	10	38	4877	4,70	0,90
2015.01.	215	48	28	15	30	4891	4,40	0,73
2014.01.	268	70	35	15	29	4897	5,47	0,87

A munkanélküliek aránya a gazdasági válságot (2008) követően közel harmadával nőtt, ezt követően azonban 2012-től ez a folyamat megfordult. Mint azt az arányszám mutatja, az elmúlt öt évben a nyilvántartott álláskereső aránya mindvégig az országos átlag alatt maradt.

A foglalkoztatottak több, mint 50%-a ingázó, ez a 2001-2011-ig tartó időszakban tovább növekedett. Feltételezhető, hogy a betelepülők tovább erősítették ezt a tendenciát.

### Közfoglalkoztatás

Polgárdiban a közfoglalkoztatási mutatók aránya az elmúlt 6 évben jelentős változásokat nem mutatott. Az éves adatok összesítését a következő táblázat tartalmazza:

**15. táblázat: Közfoglalkoztatásban résztvevők számának változása**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Közfoglalkoztatásban résztvevők napi átlagos száma összesen	41	62	46	60	44	27

### Szociális támogatások és ellátórendszer

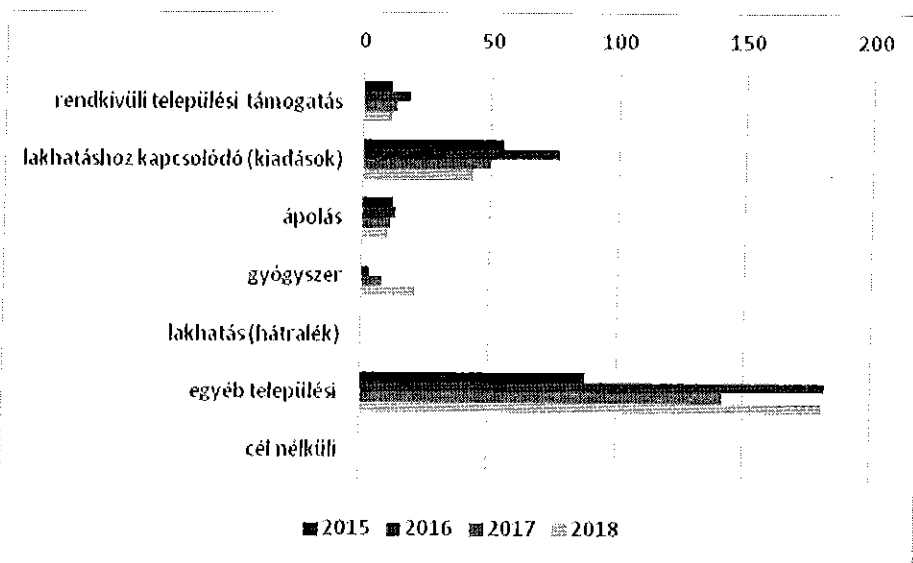
A település által a lakosság számára biztosított ellátások rendszere a 2015-ös évben átalakult. A szociális ellátások rendszerének átalakuló szabályozása következtében az ellátórendszer a 4/2015.(II.26.) Önkormányzati rendelet alapján a következőképpen módosult: lakhatási, ápolási, gyógyszer-, krízis-, eseti, tüzelő és temetési támogatást nyújthat az önkormányzat.

Polgárdi város 2015-től nyújtott települési támogatásait a következő ábra mutatja:

<sup>3</sup> Munkav. korú népes. fő - a KSH népszámlási ill. népességnyelvántartási adatai az előző év január 1-i állapot szerint. (15-64 éves férfiak és 15-64 éves nők száma)

<sup>4</sup> Relatív mutató - a nyilvántartott álláskereső a munkavállalási korú népesség %-ában

<sup>5</sup> Arányszám - a relatív mutatóhoz az országos relatív mutatóhoz viszonyított aránya



3. ábra Települési támogatásban részesülő személyek számának változása (2015-2018)

Mint az ábra mutatja, a vizsgált időszakban a települési támogatások megoszlásában jelentős változás nem történt.

A település 2013 és 2017 között részletesen kidolgozott Helyi Esélyegyenlőségi Programmal rendelkezett, melyben rögzítette az esélyegyenlőséggel kapcsolatos problémákat, illetve a program megvalósításához kapcsolódóan részletes intézkedési tervet és felelősségi rendszert működtetett.

Polgárdiban a szociális ellátást támogatja a Fejér Megyei Integrált szociális Intézmény Polgárdi Telephelye. Az intézmény fogyatékkal élő gyerekek és felnőttek bentlakásos intézménye. Az intézményben jelenleg pályázati forrásból fejlesztés zajlik, a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság megbízásából a Fejér Megyei Integrált Szociális Intézmény Polgárdi Telephelyének az EFOP-2.2.2-17 pályázat szerinti un. kitagolása okán a gondozottakat 12 férőhelyes támogatott lakhatást biztosító szociális intézményben helyezik el. Az új épületeket három helyszínen alakítják ki.

A településen a családvédelmi ellátást Polgárdi Város Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat biztosítja. A Szolgálat a közelmúltban több fenntartó-váltáson ment keresztül, kistérségi fenntartásból visszakerült a város fenntartásába.

### A köznevelési rendszer

Polgárdiban egy óvoda és egy iskola működik. Az intézményeket a KIR rendelkezésre álló adatai, illetve a település Köznevelési Esélyegyenlőségi Terve alapján mutatjuk be.

A településen működő óvoda fenntartója a települési Önkormányzat.

A Polgárdi Eszterlánc Napközi Otthonos Óvoda létszámadatai jelenleg a következők:

csoport	kis	középső	nagy	vegyes	Össze- sen
fő	36	0	18	101	155

A település iskolája, a Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola fenntartója a Székesfehérvári Tankerületi Központ. Mivel az intézményt nem a település tartja



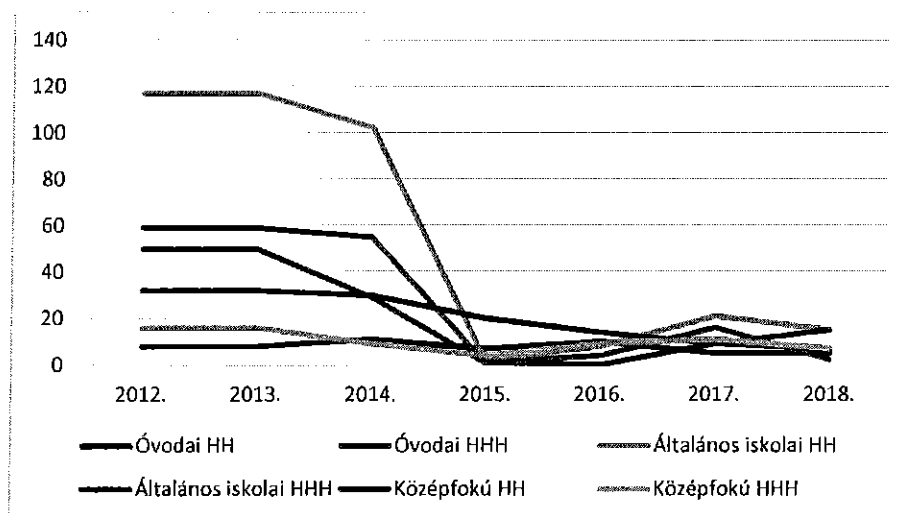
fenn, ezért a következőkben megfogalmazott helyzetelemzés csak jelzésértékkel bír az önkormányzat számára, mivel konkrét intézkedéseket megvalósítani nem tud, legfeljebb kezdeményezhet.

Az iskola tanulólétszáma és pedagógus létszáma az elmúlt tanévben a következőképpen alakult:

évfolyam	Tanulók létszáma évfolyamonként								Összlétszám	Pedagógusok száma
	1	2	3	4	5	6	7	8		
fő	37	49	39	38	54	46	38	42	343	39

Mint látható, jelenleg egyik intézmény működését sem veszélyezteti a tanulók létszámának csökkenése.

Az intézményekben tanuló hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya a KIR rendelkezésre álló adatai alapján 2012-től a következőképpen alakult<sup>6</sup>:



**4. ábra: Hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya a településen**

Az adatok alapján 2013-ig az általános iskolában és az óvodában egyaránt a hátrányos helyzetű tanulók aránya jelentett problémát. 2013-tól kezdve a halmozottan hátrányos helyzetű és hátrányos helyzetű tanulók aránya radikálisan csökkent, a változást azonban nem valamiféle csoda okozta, hanem a minősítés kritériumrendszerének megváltozása. Ebből következően nehéz pontos adatokat mondani arról, milyen arányban változott a kiemelt pedagógiai munkát igénylő tanulók összetétele az intézményekben. Ha a 2013-as hh létszámokat a jelenlegi tanulói létszámra vetítjük, feltételezhető, hogy a tanulók közel egyharmada kiemelt figyelmet igényelne a pedagógusoktól.

Ez a jelenség feltételezésünk szerint továbbra is komoly problémát okoz, mint arra az intézmény kompetenciamérési eredményei utalnak: az iskola eredményei rendszeresen kedvezőtlenebbek a hasonló települések intézményeinek eredményeihez képest, illetve stagnálnak

<sup>6</sup> [https://www.oktatas.hu/koznevelis/intezmenykereso/koznevelisi\\_intezmenykereso/IDARI\\_intezmenykereso/oh.php?id=kir\\_int\\_mod&int\\_omkod=030124](https://www.oktatas.hu/koznevelis/intezmenykereso/koznevelisi_intezmenykereso/IDARI_intezmenykereso/oh.php?id=kir_int_mod&int_omkod=030124)

vagy romlanak. Úgy tűnik, az intézményben folyó pedagógiai munka további fejlesztése feltétlenül szükséges ahhoz, hogy az eredményesség javuljon.

Amennyiben az iskoláztatási mutatók kapcsán már említett problémát, a környező településekhez képest alacsony iskolai végzettséggel rendelkező lakosság arányát az iskola eredményességével összefüggésben értelmezzük, látható, hogy az intézményben jelenleg folyó hátránykompenzációs pedagógiai gyakorlat feltételezhetően nem eléggé eredményes.

## Összegzés

A városról az Anti-Szegregációs Terv elkészítéséhez rendelkezésre álló adatok és dokumentumok alapján Polgárdi szegregációval kapcsolatos helyzete a következőkben foglalható össze:

- A település népessége a halálzási mutatók alapján csökken, azonban ezt a betelepülések ellensúlyozzák. Ebből következően a népesedési mutatók kedvezőek.
- A betelepülés jelentős arányú, amely a település tudatos közösségfejlesztő tevékenységeit teszi szükségessé.
- A lakosság foglalkoztatási mutatói kedvezőek, a munkanélküliség az országos adatoknál lényegesen kedvezőbb képet mutat.
- A lakosság iskolai végzettségére vonatkozó mutatók a környező településekhez és a megyéhez képest kedvezőtlenek.
- A nevelési intézmények ezeket a hátrányokat nem képesek a szükséges mértékben kompenzálni. Az iskola eredményességi mutatói gyengék.
- A szociális ellátás rendszere kiépült, a segélyezés mértékében jelenős változás nem mutatkozik.

A helyzetelemzés alapján megfogalmazott javaslatokat a következő fejezetben összegezzük.

### 4.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A szegregátumokra vonatkozóan Polgárdi Város Önkormányzata megkért a Központi Statisztikai Hivatal (továbbiakban KSH) adatszolgáltatását. A KSH elvégezte a 2011-es népszámlálás adatai alapján a településen található szegregátumok lehatárolását a 314/2012-es Kormányrendelet (Eljr.) 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történt. Eszerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15–59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

**KSH összegzése: „Adataink szerint az Önök településén nem található olyan terület, mely a szegregációs mutató alapján megfelelné a tényleges szegregátum vagy a szegregációval veszélyeztetett terület feltételeinek.”**

Szegregátummal érintett városrész esetében a szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen **35% feletti** és a területen élő népesség száma eléri az **50 főt**.

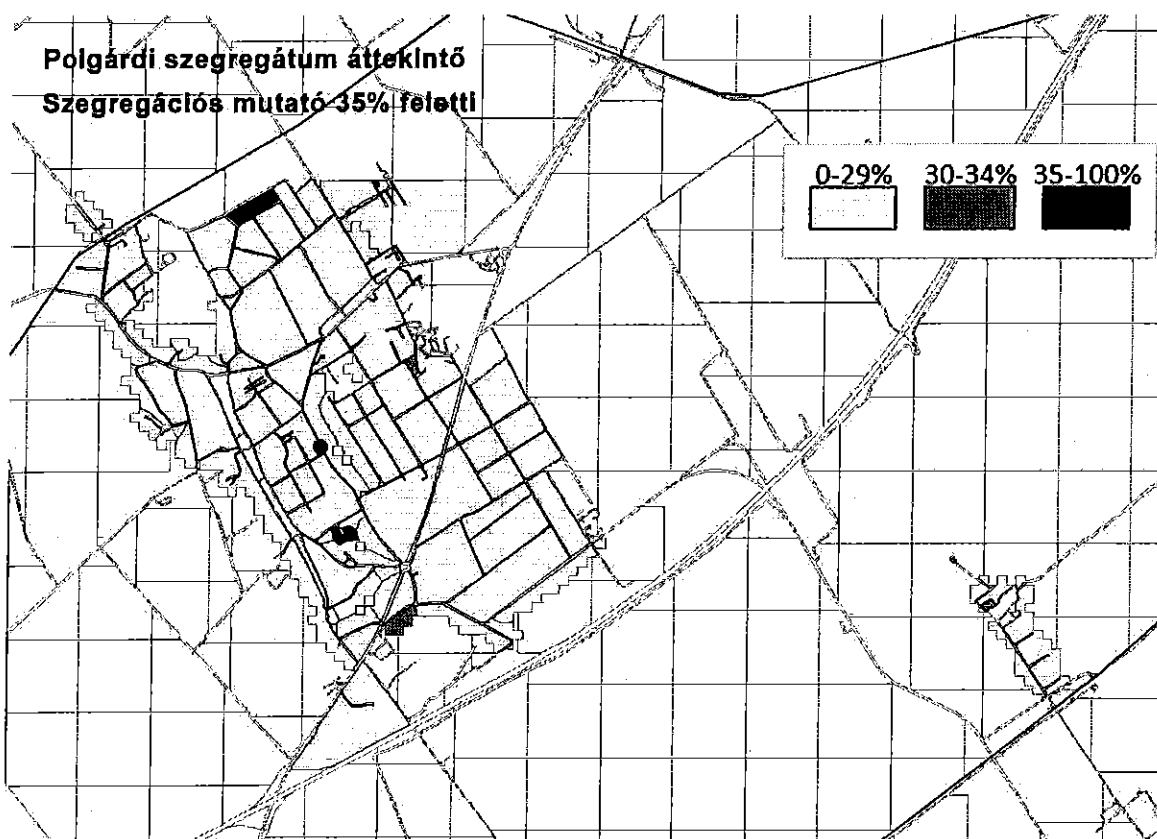
Szegregációval veszélyeztetett városrész esetében a szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők

aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen **30% feletti** és a területen élő népesség száma eléri az **50 főt**.

A KSH adatközlése alapján Polgárdiban Polgárdi településen a szegregációs mutató 35%-os, illetve 30 %-os határértéke mellett nem található szegregátum.

A szegregátumokra vonatkozóan Polgárdi Város Önkormányzata megkért a Központi Statisztikai Hivatal (továbbiakban KSH) adatszolgáltatását. A KSH elvégezte a 2011-es népszámlálás adatai alapján a településen található szegregátumok lehatárolását a 314/2012-es Kormányrendelet (Eljr.) 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történt. Eszerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15–59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

**KSH összegzése: Adataink szerint az Önök településén nem található olyan terület, mely a szegregációs mutató alapján megfelelne a tényleges szegregátum vagy a szegregációval veszélyeztetett terület feltételeinek.**



A térkép mutatja, hogy mely területeken magasabb a szegregációs mutató 35%-nál, ezek a területek számíthatnának szegregátumnak, illetve melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 30–34%, az ilyen területek szegregáció szempontjából veszélyeztetett területnek számítanak.

Azonban a térképek olyan területeket is megjelenítenek, amelyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de alacsony népességszámuk, vagy intézeti háztartásban

élők (pl.: kollégium, idősek otthona, hajléktalanszálló) miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.

Jelen esetben ezek a következők:

Szegregációs mutató 35 % feletti:

1. A Mártírok útja északi oldala: 13 családi ház található a területen, a kertek vége egyben a belterületi határt is jelent.
2. A Krisztián közből nyíló Vasvári Pálról elnevezett zsákutcácska menti terület.

Szegregációs mutató 30 % feletti:

3. Bálintmajor, a Béke út északkeleti oldalán.
4. Batthyány utca 6-24 sz. családi házak
5. Kiscséri új telep falusias lakóterületének északi részén fekvő néhány telek.

Azonban ezeken a területeken élők száma csekély, ezért nem tekinthetők szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területeknek.

## **4.2 Anti-szegregációs intézkedési terv**

### **4.2.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések**

*Polgárdiban a KSH adatai alapján szegregátum tehát nem mutatható ki. Ebből következően az Anti-Szegregációs tervben döntően a prevenciót, a szegregátumok, leszakadó területek kialakulását megakadályozó intézkedésekre vonatkozó terveket összegezzük.*

**A prevenciót szolgáló intézkedések a következők:**

**Lakóhelyi szegregációt megakadályozó intézkedések:**

A településre jellemző betelepülések kapcsán az Önkormányzat fokozottan ügyel arra, hogy esetleges szegregátumok kialakulását tudatos tervezéssel megelőzze. Ebben segítséget jelentene, ha az Önkormányzat szociális bérlakásokat és fecskeházat tudna a rászorulóknak építeni, erre jelenleg forrás nem áll rendelkezésre. Amennyiben ezekre állami támogatás rendelkezésre fog állni, az Önkormányzat e források felhasználásával szociális bérlakásokat és/vagy fecskeházat alakít ki.

Emellett tudatos közösségépítő tevékenységek szervezésével és ösztönzésével törekszik arra, hogy a településre betelepülők minél erősebb kapcsolatot alakítsanak ki a helyi közösséggel.

**Munkanélküliséget megakadályozó intézkedések:**

A lakosság alacsony iskolai végzettsége hosszabb távon foglalkoztatási problémák kialakulásához vezethet, ezért az Önkormányzat a Járási Munkaügyi Központtal együttműködve arra törekszik, hogy a felnőtt lakosság képzéshez való hozzáféréseinek javításával, továbbképzési igényeinek kielégítésével a felnőttek végzettségi szintjét emelje.

**A szegregáció megelőzését célzó szociális Intézkedések**

A város vállalja, hogy a jelenlegi ellátórendszer működtetése során kiemelt figyelmet fordít a szegregáció megelőzésének szempontjára.

Ennek érdekében vállalja, hogy az Esélyegyenlőségi Tervben megfogalmazott eljárásokat és tevékenységeket a jövőben tovább működteti.



### A szegregáció megelőzését célzó nevelésügyi intézkedések

Az eredmények azt mutatják, hogy a felnőttek iskolai végzettsége alacsony szintjéből eredő oktatási hátrányokat a település nevelési intézményei nem tudja a szükséges mértékben kompenzálni. E területtel kapcsolatos intézkedések kétirányúak, az Önkormányzat intézménnyel kapcsolatos jogköreitől függően:

- az óvoda esetében az oktatás szempontjából hátrányt jelentő családi körülményeket ellensúlyozó elemek bevezetése szükséges.
- Az iskola esetében – mivel ennek fenntartója a Tankerület -, az Önkormányzat felhívja a figyelmet a jelenségre, és a Székesfehérvári Tankerületi Központ támogatását kéri az intézmény fejlesztéséhez.

#### 4.2.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A városra vonatkozó településfejlesztési tervek elkészítése során már fejlesztési célrendszer kialakítása során törekedett a város arra, hogy a város egészének kiegyensúlyozott fejlődést tudjon biztosítani.

A város jövőképében megfogalmazásra került, hogy *„Polgárdi jó komfortérzetet biztosító életminőséget, fenntartható, egészséges környezetet nyújt lakosai számára”*.

A jövőkép alapján megfogalmazott átfogó célokban is a szegregálódást akadályozó esélyegyenlőségi alapelvek jelennek meg, mint a munkahelyteremtés és a környezet harmonizált, fenntartható fejlesztése.

A célok megvalósítása érdekében tervezett fejlesztések ez alapján nem járulhatnak hozzá a szegregáció erősödéséhez.

Ennek megfelelően a következetes fejlesztés esetén általában is, de a jelen ITS keretében tervezett fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy ne idézzék elő zárványok, szegregátumok kialakulását, és semmilyen formában ne erősítsék a szegregációs folyamatokat.

A fenti gyakorlaton túl ennek eléréséhez a következő intézkedések végrehajtása is szükséges:

Az előző alfejezetben megfogalmazott intézkedések minél nagyobb arányú beépítése a tervezett fejlesztésekbe

A projektfejlesztések során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. Ennek érdekében törekedni kell a tervezett tevékenységek minél szélesebb körű társadalmi elfogadtatására az előkészítés és a megvalósítás során.

Figyelembe kell venni a megvalósuló fejlesztések fizikai megközelíthetőségének és az eredményekhez való hozzáférésnek az általános biztosítását.

Az anti-szegregációs szemlélet megjelenhet akkor is ha bizonyos fejlesztések csak magasabb presztízsű területeken koncentrálódnak ami a fejlesztésekkel érintett városrészt felértékeli, más településrészekben azonban negatív népesedési folyamatokat indíthat el.

#### 4.2.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Tekintettel arra, hogy Polgárdi esetében szegregációról nem beszélhetünk, ezért ez esetben arra kell felhívni a figyelmet, hogy amennyiben valamely fejlesztés, tevékenység eredményeként negatív elmozdulás következik be a jelenlegi állapothoz képest, akkor szegregációt okozó folyamatok hatékony kezelése érdekében mielőbb szükséges a szegregációt kiváltó okok feltárása, a folyamatok azonosítása.

Ezek lehetnek belső okok, amit a település befolyásolni tud, de lehetnek olyan külső hatások eredményei, amelyek egy komplexebb probléma kezelést igényelnek a szereplőktől.

Az előző alfejezetben is megfogalmazódott a kiegyenlített helyi fejlesztések szükségessége. Egyes városrészek fizikai elhanyagolása, szolgáltatáshiányossá válása elindíthat negatív folyamatokat, ezért szükséges az infrastruktúra hálózatok (utak, csatornák, stb.) folyamatos karbantartása és a felújítási munkálatok időben történő megvalósítása, mielőtt még negatív folyamatokat indít el a „leszakadás”.

A veszélyeztetett területeken a szegregált állapot kialakulásának elkerülése érdekében a közszolgáltatások fejlesztését, illetve a piaci alapú szolgáltatások biztosítását is ösztönözni szükséges.

Tekintettel arra, hogy a település fejlesztésének az önkormányzaton kívül más szereplői is vannak, ezért partnerség keretében ezeket a szereplőket (civil szervezetek, egyházak, vállalkozók, stb.) is mozgósítani lehet, ösztönözni bizonyos tevékenységek megvalósítására, elősegíteni az ehhez kapcsolódó forrásszerzési lehetőségek kihasználását.

Több városrész esetében megfogalmazódott a lakásállomány minőségének javítása. Azonban nem biztos, hogy a fiatalok igényeinek az a városrész megfelelő. Az új ingatlanok kialakítása, közművesítése segíti a fiatalabb népesség igényeinek kielégítését. Ezzel egyidejűleg a körülmények javításával, egyes városrészek előregedését is ellensúlyozni kell a fejlesztésekkel.

Az alacsony iskolai végzettségűeket, esetében a munkanélküliség veszélye erősebb, hiszen a helyi gazdaság kitett az országos gazdasági folyamatoknak. Ezért lényeges ösztönözni, hogy a megvalósuló fejlesztések, az annak eredményeként megvalósuló egyéb beruházások elősegítsék a munkahelyteremtést.

Munkanélküliség elkerülésének elősegítése, a célzott beavatkozások eredményeként is csökkenhet a munkanélküliek száma, illetve elkerülhető annak növekedése. Jelen ITS keretében is több olyan projekt van, amely ilyen módon mérsékli a szegregáció veszélyét.

A település iskolájának felújítása és fejlesztése az oktatás minőségét javítja, mellyel fiatalok korszerű tudáshoz való hozzájutásának esélyei javulnak, amely a jövőre nézve elősegíti a hátrányos helyzetű gyermekek kitörési lehetőségeit.

## 5 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 5.1 Külső összefüggések

Az ITS külső összefüggéseinek meghatározása során figyelembe kell venni, hogy a stratégia egy olyan időpontban készül, amely tervezés szempontjából éppen egy tervezési időszak határára esik.

A város a jelenleg hatályban lévő fejlesztési dokumentumok tartalmát tudja a saját céljaival összevetni, azonban az EU 2021-2027-es tervezési időszaka az EU és az ország részéről is új tervezési-fejlesztési dokumentumok előállítását feltételezi, melyek tartalma nem ismert, így az ITS egy későbbi felülvizsgálata során nyílik majd lehetőség a célrendszerek érdemi összehangolására.

A 2019. évi helyhatósági választások szintén azt eredményezik, hogy az ITS-t elfogadó és azt megvalósító képviselő-testület nem feltétlenül lesz ugyanolyan összetételű, illetve a jelenleg használt önkormányzati gazdasági program helyett az önkormányzati törvény alapján előre láthatóan 2020 első negyedévében új gazdasági program készül. Annak az ITS-sel való összehangját szintén szükséges majd megteremteni.

A fenti feladatok megoldását segíthetik majd a 8.5.2 alfejezetben a monitoringhoz kapcsolódóan hivatkozott beszámolókhöz kapcsolódóan meghozott döntések.

#### 5.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseivel

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében európai uniós szinten meghatároztak 11 tematikus célkitűzést a kohéziós politika 2014-2020 közötti végrehajtására vonatkozóan. Ezek eléréséhez az ITS keretében tervezett fejlesztések egyértelműen hozzájárulnak. Az ITS célrendszerének illeszkedését az EU tematikus célkitűzéseivel a következő táblázat mutatja be, amelyből látható, hogy az ITS megvalósítása egyértelműen hozzájárul az európai uniós szintű célok eléréséhez.

16. táblázat Az ITS tematikus céljainak illeszkedése az EU tematikus célkitűzéseivel

Tematikus célkitűzés	ITS célrendszer tematikus céljai
(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása



Előmozdítás	Előmozdítás
akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése	T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban	T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat-megelőzés és -kezelés előmozdítása	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban	T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés

Integrált településfejlesztési stratégia	Integrált településfejlesztési stratégia
	<p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>

#### 5.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) az Országgyűlés, 1/2014 (I.3.) határozatával fogadta el. Az országos hatókörű stratégiai jellegű dokumentum az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú (2030-ig szóló) jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határozott

meg, valamint ezek alapján kijelölte a 2014–2020-as fejlesztési időszak nemzeti, szakpolitikai súlypontjait.

Az OFTK négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg, amelyekhez az ITS tematikus célkitűzései szorosan illeszkednek.

17. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése az OFTK specifikus céljaihoz

ITS tematikus célja	OFTK specifikus céljaihoz
1. Versenyképes, innovatív gazdaság	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
2. Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
3. Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
4. Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása
5. Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése

6. Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	<p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a település-karakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>

A Fejér Megyei Közgyűlés a 2014. április 24-i ülésén a 43/2014.(IV.24.) határozatával elfogadta a Fejér Megyei Területfejlesztési Koncepciót. A megyei területfejlesztési program, annak részeként a stratégiai program és az operatív program 2014. augusztus 22-én került elfogadásra a 68/2014. (VIII.22.) közgyűlési határozattal.

Fejér megye 2014-ben elfogadott területfejlesztési koncepciója 3 átfogó és 8 stratégiai célt jelöl ki. A stratégiai célok mellett 9 területi prioritás és 7 horizontális prioritás került azonosításra.

A stratégiai célok és az ITS tematikus céljai között a koherencia egyértelmű, szorosan kapcsolódnak az megyei célmeghatározásokhoz.

**18. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése Fejér Megyei Területfejlesztési Koncepció és Program célrendszeréhez**

Fejér Megyei Területfejlesztési Koncepció és Program célrendszeréhez	ITS tematikus céljai
Hálózati együttműködés fejlesztése	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Vállalkozó- innovatív társadalom megteremtése	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása

	<p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Befektetés az emberekbe	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Természeti erőforrások védelme	<p>T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása</p> <p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Versenyképes vállalatok támogatása	<p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városház központ városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	<p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p>

	<p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>
Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása	<p>T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása</p> <p>T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés</p> <p>T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése</p> <p>T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése</p> <p>T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése</p> <p>T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása</p>

Polgárdi fejlesztési céljai a MEZŐFÖLD Helyi Közösség Egyesület, mint LEADER helyi akciócsoport tagjaként kapcsolódnak a 2016-ban elkészült MEZŐFÖLD Helyi Közösség Helyi Fejlesztési Stratégiája (HFS) 2014-2020 tervdokumentum célrendszeréhez is.

A HFS-ben a MEZŐFÖLD Helyi Közösség Egyesület a 2014-2020-as időszakra a következő célokat határozta meg:

Átfogó célok:

1. A helyi termékek és szolgáltatások fejlesztése révén élénkülő helyi gazdaság
2. Erősebb, befogadóbb vidéki közösségek

Specifikus célok	Tervezett intézkedések, beavatkozási területek
Gazdaságfejlesztés, munkanélküliség csökkentése.	<p>- "Vidéken élek, Vidéken dolgozom" Mikro-kis-, és középvállalkozások, östermelők támogatása</p> <p>- Turisztikai fejlesztések támogatása</p>
Bővülő idegenforgalmi kapacitás	<p>- Turisztikai fejlesztések támogatása</p> <p>- Mezőföldi hagyományörző és kulturális rendezvények támogatása</p>
Hátrányos helyzetű lakosok életminőségének javítása	A társadalmi kirekesztettség és a szegénység elleni küzdelem (EFOP 1.7)
Közbiztonság növelése	Települési közbiztonság növelése: új térségi kamerarendszer kialakítása, meglévő fejlesztése
Megújuló közösségi terek és gazdagabb közösségi programok által javuló életminőség.	<p>- Szabadidő eltöltésére alkalmas terek, rekreációs terek kialakítása, meglévők fejlesztése</p> <p>- Non-profit szervezetek támogatása: eszközbeszerzés, kiadvány készítése</p> <p>- Mezőföldi hagyományörző és kulturális rendezvények támogatása</p>

### 5.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

#### 5.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Polgárdi településrendezési eszközei közül a város településszerkezeti terve (TSZT) 2002-ben került jóváhagyásra, melyet a 19/2002. (VII.02.) sz. határozatával fogadott el a képviselő-testület. A TSZT azóta többször módosításra került. Legutóbb a képviselő-testület 217/2016.(XII. 21.) határozata szerint.

A hatályos helyi építési szabályzatot (HÉSZ) a Polgárdi Város Helyi Építési Szabályzatáról szóló 17 /2004. (IV. 28. ) önkormányzati rendeletével alkotta meg az önkormányzat képviselő-testülete

Jelenleg a TSZT és a HÉSZ felülvizsgálata kidolgozása van folyamatban, melynek munkarészei már elkészültek.

A fentiek alapján ezért ennél a dokumentumnál is megállapítható, hogy jelen ITS hatályba lépését követően a megvalósítása előre láthatóan egy módosított szabályozású települési környezetben valósul meg.

Tekintettel arra, hogy az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII törvény 9/B.§ (2) bekezdés a)-b) pontja alapján az új településrendezés eszközöket, így az új a településszerkezeti tervet is már annak a 2018-ban elfogadott településfejlesztési koncepciónak alapján dolgoztatja ki a képviselő-testület, mely jelen ITS alapja is, így már a területfejlesztési és területrendezési dokumentumok közötti illeszkedés valószínűsíthető.

A hatályos településrendezési terv a települési terület-felhasználási egységek és övezeti előírások által szabja meg a város terület-felhasználási rendjét és szerkezetét, ezáltal pedig a fejlesztési elképzelések megvalósíthatóságát.

Az ITS szempontjából lényeges, hogy tervezett fejlesztési elképzelések összhangban vannak az érintett területek jelenlegi funkciójával, felhasználási kategóriájával, a módosításokat követően pedig ez várhatóan még hangsúlyosabbá válhat.

#### 5.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Polgárdi város 2015-2019. évre vonatkozó gazdasági programját 66/2015.(IV.28) önkormányzati határozatával fogadott el a képviselő-testület.

A program két fő részből áll. az I. rész a vagyongazdálkodás céljait határozza meg, míg a II. rész a különböző szintű fejlesztési, szolgáltatási, illetve egyéb programokkal kapcsolatos célkitűzéseket, feladatokat összegzi.

A II.1. Fejlesztési elképzelések alfejezet az ipar, az idegenforgalom és az infrastruktúra fejlesztésére vonatkozóan fogalmaz meg célokat. A II.2. alfejezet a Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése címmel a helyi lakosság foglalkoztatásának céljait foglalta össze. A településfejlesztési politika célkitűzése című II.3. alfejezet pedig gyakorlatilag a legtöbb olyan fejlesztési elképzelést, projektet nevesíti, ami a jelen ITS-ben is megfogalmazásra került.

A két dokumentum céljai tehát messzemenően kapcsolatba állnak egymással, jól kiegészítik egymást.

Több helyen is utaltunk arra, hogy jelen ITS elfogadását követően a 2019. évi önkormányzati választásokat követően 6 hónapon belül a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § előírása alapján az önkormányzat új gazdasági programot készít el, amely a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól, azaz legalább 2024-ig határozza meg majd az önkormányzat feladatait. Annak az ITS-sel való összhangját szintén szükséges majd megteremteni.

#### 5.1.3.3 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

Az önkormányzat nem rendelkezik hatályos környezetvédelmi programmal, azonban helyi rendeleteiben számos olyan helyi tevékenységet szabályoz mely a helyi környezet védelmét segíti elő.

Ezeka:

- Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testületének 24 /2017. (XII.20.) önkormányzati rendelete Polgárdi város településképeinek védelméről
- Polgárdi Város Önkormányzata Képviselő-testületének 13/2018 (VI.22..) önkormányzati rendelete az avar és kerti hulladék nyílttéri égetéséről
- Polgárdi Önkormányzat Képviselő-testületének 22/2015 (XII.30..) önkormányzati rendelete a talajterhelési díjról és környezetvédelmi alapról
- Polgárdi Önkormányzat Képviselő-testületének 18/2015 (X.29..) önkormányzati rendelete a közterületek tisztántartásáról
- Polgárdi Önkormányzat Képviselő-testületének 16/2015 (IX.30..) önkormányzati rendelete a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz begyűjtésére vonatkozó közszolgáltatásról
- Polgárdi Önkormányzat Képviselő-testületének 15/2015 (IX.16..) önkormányzati rendelete a hulladékgazdálkodási közszolgáltatásról

A rendeletek szabályozásai kifejezik a város önkormányzatának azon céljait, melyeket a város érdekében szem előtt kíván tartani.

A helyi rendeletek jogszabálynak minősülnek így betartásukról és betartatásukról gondoskodni kell.

A fentiek alapján az ITS keretében tervezett tevékenységek tervezését és megvalósítását is úgy kell elvégezni, hogy a helyi környezetet védő rendeleteknek megfeleljenek, segítve a helyi célok elérését.

Az ITS keretébe tervezett tevékenységek ezekkel a helyi szabályokkal összhangban vannak.

## 5.2 Belső összefüggések

### 5.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

A megalapozó vizsgálat és a településfejlesztési koncepció összefoglalta azokat a városi problémákat és adottságokat, melyek megoldásához, illetve az erősségek kihasználásához a jelen stratégiával igyekszik a város célokat meghatározni. A következő összefoglaló táblázatok azt mutatják be, hogy milyen összefüggés van településen belül a meghatározott célok és a megoldandó problémák között, illetve hogyan segítik egyes erősségek kiaknázását.

Természetesen minden cél nem alkalmas valamennyi probléma, vagy adottság egyforma mértékű kezelésére ezért a tematikus, illetve a problémák és adottságok közötti összefüggések, erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.



19. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása	T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása	T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T4: Munkahelyteremtés és -megőrzés	T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet felfejlesztése, helyi identitás erősítése	T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése	T7: A lakóköznyezet minőségi fejlesztése	T8: A természeti adottságok és a település karakter harmóniájának megőrzése	T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása	A kapcsolódások összesített erőssége
Nincs jellegzetes, karakteres városközpont, hiányzik az egységes városkép	1	2	3	1	2	3	3	0	3	18
A település fásítatlansága, alacsony erdősültség	0	0	0	1	1	2	3	3	1	11
„Álvó város” jelleg, nagy az ingázók száma	3	3	1	3	0	2	0	0	2	14
Kerékpár úthálózat elégtelen mennyisége	1	2	3	1	0	2	3	0	3	15
A gyalogos forgalom számára kedvezőtlen feltételek	1	2	3	1	0	2	3	0	3	15
Közép- és felsőfokú végzettség megszerzésére irányuló képzés hiánya, szakképzések hiánya	1	3	0	3	2	2	0	0	3	14
Esetenként nem kielégítő allagú intézmények (szociális, közmuvelődési)	0	3	2	2	2	2	1	0	3	15
Nincs turisztikai arculata a városnak, kiaknázatlanok a benne rejlő lehetőségek	1	2	2	3	3	3	2	3	3	22
Sportolási és szabadidős lehetőségek hiánya	0	0	1	0	3	3	2	1	3	13
Még az áttutató idegenforgalom számára sem kedvezők a turisztikai adottságok	0	1	3	0	1	3	1	1	3	13
Hiányos idegenforgalmi szolgáltatói alapinfrastruktúra	0	3	3	1	2	3	1	0	3	16
A turizmus szervezését, irányítását ellátó szervezet hiánya	1	2	1	3	1	1	0	0	3	12

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

A településen található kinasztatlan gazdasági épületek, telephelyek látványképileg negatívan befolyásolják a településképét, a tájat, valamint nem termelnek hasznos sem a tulajdonosnak, ezáltal az önkormányzati bevételek nem növekednek. Az elhanyagolt területek tájidegen fajok megtelepedését segítik elő.	3	2	1	3	0	0	3				2	17
A külső városrészek nem szervesültek a központi részekhez (a 7-es főút menti városrészek), el vannak szigetelődve, erőteljes fejlettségbeli különbségek alakultak ki közöttük.	0	0	3	2	3	0	2				3	16
Több szegregátum alakult ki, de ezeken kívüli szegregációval veszélyeztetett, szegregáló terület is van a városban.	3	0	2	3	3	0	3				1	17
A város olyan épületállománnyal rendelkezik, amelynek nagy része idős, állaga jelentősen leromlott, ezért felújításra szorul. A középületek jelentős része ugyanebben a cipőben jár, felújításra és korszerűsítésre szorulnak	1	1	3	3	2	2	3				2	19
A fejlesztések az önkormányzat korlátozott pénzügyi lehetőségei miatt nagyban függenek a pályázati pénzekről.	3	3	0	2	3	0	2				1	15
Hányos a sportot szolgáló infrastruktúra, nincsen olyan kapacitású és színvonalú sportlétesítmény a városban, amely helyet adhatna nagyobb sportversenyeknek, bajnokságoknak.	1	3	3	2	3	2	0				0	17
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>18</b>	<b>46</b>		

20. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása	T2: Vállalkozás barát település, intézményi környezet megvalósítása	T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés	T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése	T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése	T7: A lakóköznyezet minőségi fejlesztése	T8: A természeti adottságok és a településkarakter harmóniájának megőrzése	T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása	A kapcsolódások összesített erőssége
A város olyan régió része, amely kedvező földrajzi elhelyezkedése miatt (közép-európai fejlődési zóna metszéspontjában található, fontos európai közlekedési folyosó halad rajta keresztül) jelentős vonzerővel bír.	3	3	3	1	0	2	1	2	1	16
A város nagyon kedvező közlekedés-földrajzi tulajdonságokkal bír (7-es számú főút, M7-es autópálya közelsége, vasúti csomópont).	3	3	3	2	0	0	0	1	0	12
Kedvező termőföldi és természeti (magas a napsütötte órák száma, magas a nyári középhőmérséklet értéke, az átlagosnál jobb a csapadékeloszlás) adottságokkal bír.	3	0	3	2	0	0	0	3	0	11
A kedvező adottságoknak köszönhetően a területen régi hagyományra tekint vissza a mezőgazdaság (a növénytermesztés és az állattenyésztés egyaránt) és jelenleg is nagy területen folyik mezőgazdasági termelés (elsősorban szántóföldi növénytermesztés).	3	3	2	3	2	0	0	3	0	16
Cinca-patak elérhető felszíni vízkészlete	1	2	3	0	1	3	2	3	0	15
Értékes régészeti leleteket tártak fel a környéken (pl.: Seuso-kincs)	2	0	0	0	5	0	0	2	2	11
Teljes körű közművesítettség	2	3	3	2	0	2	2	1	1	16
Működő szelektív hulladékgyűjtés	1	1	3	2	2	2	3	0	1	15

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

A megyén belüli kedvező munkanélküliségi helyzet	3	3	2	3	2	2	2	0	1	2	18		
Országos viszonylattól eltérő, pozitív demográfiai tendenciák: népességszökkenés alacsonyabb szintje, bevándorlás, stb.	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	23		
A város vezetésének határozott településfejlesztési elképzelései vannak	2	2	2	2	2	3	3	2	0	1	16		
Székesfehérvár mellett központi szerep betöltése a kistérségben	3	2	2	3	2	2	3	1	1	1	18		
Kisvárosi szintnek megfelelő intézményhálózat	1	3	3	3	0	3	3	0	0	2	15		
Aktív civil szervezetek	3	0	1	3	3	3	1	2	2	1	16		
A térségben jó minőségű humán erőforrás áll rendelkezésre	3	2	1	3	2	2	1	2	0	2	16		
Térségben belül kialakultak a különböző szervezetek hatékony együttműködéseinek keretei	3	2	0	2	3	3	1	0	0	2	13		
Szociális szolgáltatások megléte, széles köre	0	3	2	3	3	3	1	0	0	3	15		
A városban magas az igazolt sportolók aránya a lakosság számához viszonyítva	0	0	0	2	3	3	2	0	0	2	9		
Vállalkozásbarát önkormányzat	3	3	2	3	1	1	1	0	0	2	15		
Nemzetközi jelentőségű Motoros Találkozó helyszíne a város	1	0	2	0	3	2	2	0	0	2	10		
A lakosságnak erős az igénye a kultúrára és az igényes szórakozásra.	2	0	1	2	3	3	3	1	0	3	15		
A kapcsolódások összesített erőssége	45	36	42	45	41	33	19	21	30				

### 5.2.2 A célok logikai összefüggései

A városi (tematikus) és városrészi (területi) célok között azonosítható összefüggések a településfejlesztési koncepció alapján jelen stratégia 1. táblázatban kerültek bemutatásra a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségének jelölésével.

A hivatkozott táblázat adatai alapján az megállapításokat tehetjük:

A település városi jellegének megfelelően a Városközpont jelenti a központi területet ahol a fejlesztési célok összpontosulnak. A centrumvonzó, szolgáltató és kisugárzó szerepe a városokban leginkább érvényesül, ezért a meghatározott fejlesztési célok legjelentősebben itt járulnak hozzá a város fejlődéséhez.

A tematikus célok elérését a többi városrész nagyjából azonos mértékben segíti, ami kiegyensúlyozott fejlődést feltételez. A városrészekben belül természetes előfordulnak súlyponti eltérések annak megfelelően, hogy a lakóhely funkció, vagy inkább a gazdasági funkció a meghatározó az adott városrészben.

A tematikus célok között a mindennapi életét meghatározó infrastruktúra fejlesztések és a helyi társadalmi élet fellendítését és a lakókörnyezet minőségét biztosító segítő célok a leginkább támogatottak. Ettől kevéssel marad el a másik fontos fejlesztési célterület a gazdaság- és vállalkozásfejlesztés.

### 5.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

Az hogy a stratégiában megfogalmazott célok megvalósítására azonosított erőforrások elegendőek-e, illetve a célok irányába történő érdemi előrelépések megvalósulhassanak sok belső és külső körülmény összhangja szükséges.

A fejlesztések finanszírozásával kapcsolatos lehetőségeket, áttekintve megállapítható, hogy a város önkormányzata rendelkezik megfelelő, amely ingó és ingatlan vagyontárgyakkal, melyek alapját jelentik a fejlesztéseknek. A tervezett fejlesztések helyszínei döntően az önkormányzat törzsvagyonát, vagy üzleti vagyonát képezik.

Az önkormányzati ingatlanok részben a kötelező és szabadon választott közfeladatok és közszolgáltatások ellátását célozzák, más részét a városvezetés fejlesztési célzattal tart meg, értékesít, illetve használ fel.

Előbbi esetben az önkormányzati érdekű megelőző fejlesztésekhez, vagy tervezett fejlesztésekhez biztosítanak alapot, másrészt értékesítés esetén az önkormányzati beruházásokra felhasználható bevételeket jelenthetnek.

Az önkormányzat vagyongazdálkodását Polgárdi Önkormányzat Képviselő-testületének az önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás alapjairól szóló 4/2016 (IV.2.) önkormányzati rendelete szabályozza

Az önkormányzati vagyonnal kapcsolatos helyi politikák, alapelvek és feladatok Polgárdi Város Önkormányzata közép- (2012-2017) és hosszú (2012-2022) távú vagyongazdálkodási tervében kerültek meghatározásra, melyet 104/2012.(IX.25.) önkormányzati határozatával fogadott el a képviselő-testület.

Polgárdi Város Önkormányzatát kiegyensúlyozott, hiány elkerülésére törekvő gazdálkodás jellemzi. Tekintettel arra, hogy a bevételek – vagyonelem értékesítés nélkül – is meghaladták a bevételeket a fenti átalakulások ellenére Polgárdiban a költségvetésben tervezett feladatok teljesültek, a folyamatos feladatellátás, az intézmények alapvető működési feltételei biztosítottak voltak. Az önkormányzat működőképességét sikerült fenntartani, a likviditás folyamatosságát biztosítani.

A stratégia megvalósításához a pénzügyi források jelenleg belő oldalról biztosítottak, ami lehetővé teszi kisebb fejlesztések önerős megvalósítását, illetve nagyobb beruházások előkészítését.

A stratégiában tervezett nagyobb fejlesztések megvalósítása azonban külső finanszírozási forrásokra alapozott, melyek között első helyen az EU-s támogatásokat és az állami költségvetési támogatásokat lehet nevesíteni.

A 2014-2020 időszak forrásaira alapozott projektek megvalósítása reálisnak tekinthető. Bizonytalanságot a stratégiai időszak következő éveinek ütemezése jelenthet, mivel a 2021-2027 közötti időszak helyi szinten érdemben még nem tervezhető. Ez magában foglalja a stratégia későbbi kiigazításának szükségességét.

A megvalósíthatóság szempontjából fontos az ITS elfogadottságának biztosítása. Mivel a helyi és a település határain túli érintett szereplők bevonása már a tervezés időszakában megtörtént, a fejlesztési irányok beazonosítása ezen egyeztetések eredményeként alakulhatott ki. Így a stratégiában tervezett fejlesztések támogatottsága erősnek mondható.

A megvalósításhoz megfelelő szervezeti és személyi háttérrel biztosít az önkormányzat és intézményei, partner szervezetei.

Az ütemezésnél kiemelt figyelmet kapott a projektek egymásra gyakorolt hatása. Az ütemezés során előrébb vannak sorolva azok a fejlesztések, amelyek hatása leghamarabb érzékelhető lehet a városban, illetve a forrásszerzési lehetőségek alapján megvalósításukra reális esély van. Ilyen módon a tervezett projektek jól kombinálhatóak a lehetőségekhez igazodva.

A stratégia megvalósíthatóságát befolyásolja az is, hogy a megvalósítói milyen módon és mértékben tudják nyomon követni a belső és külső tényezőket és reagálni a felmerülő problémákra, ezért a megfelelő monitoring és kontroll rendszer kialakítása és működtetése az elvárt eredmények érdekében fontos feladat, melynek részleteit a 7.5 alfejezet tartalmazza.

A stratégia tehát a fejlesztések finanszírozásával kapcsolatos lehetőségeket, korlátokat áttekintve, és figyelembe véve a források bizonytalanságából eredő kockázatokat és azok lényeges hatásait, nagyságrendileg reálisnak értékelhető célokat tartalmaz.

#### **5.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása**

Az ITS-ben tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásának vizsgálata abban nyújt segítséget, hogy látható legyen az, hogy a tervezett fejlesztési tevékenységek úgy lettek meghatározva, hogy azok minél nagyobb mértékben és integrált módon reagáljanak a helyzet-elemzésben feltárt problémákra, hiányosságokra, és kölcsönhatásuk pozitív eredményt mutasson.

A tervezett fejlesztések közötti logikai összefüggéseket az alábbi táblázat foglalja össze, ami alapján a beavatkozások közötti szinergikus hatásokat igazoljuk a beavatkozások közötti összefüggések erőssége szerint egy -2 - 0 - +2 skálán, aszerint, hogy a projektek milyen mértékben kapcsolódnak más beavatkozásokhoz, mennyiben segítik, vagy éppen rontják azok eredményességét.

21. táblázat: A tervezett tevékenységek logikai összefüggései

Zöld Város kialakítása	2	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0	1	0	0	14
Polgárdi Városában																					
Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épületszárnny kialakítása	2	1	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	12
A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0	10
A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével	0	0	0	2	1	1	0	0	2	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	10
Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban	1	1	0	2	-1	1	0	2	0	-1	1	2	1	0	1	0	0	0	1	0	12
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság be-ruházásának keretében intézményi férőhely ki-váltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barátság utcában	0	0	0	1	-1	-1	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	3
A volt lak tanya területén, egykor önkormányzati tulajdonú ingatlanokon társasházi beruházások megvalósítása.	0	1	1	1	1	-1	1	1	0	-1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	6
Kastélypark rekonstrukciójának megkezdése	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	6
Új utcák nyitása a város központi részén	1	1	0	2	0	1	1	0	0	0	2	0	0	2	-1	0	0	0	1	0	11
Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése.	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	4
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság be-ruházásának keretében intézményi férőhely ki-váltás új feladatellátási helyek kialakítása	0	0	0	1	-1	2	-1	0	0	1	2	1	0	0	0	0	1	0	0	0	6





## 6 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósíthatóságával kapcsolatosan már érintőlegesen szóba kerültek azok a kockázatok, vagyis azon történések, események, melyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését veszélyeztetik.

Jelen fejezet a stratégia megvalósulását esetlegesen akadályozó tényezők mellett a bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedéseket valamint az esetleges bekövetkeztek esetre tervezett intézkedéseket igyekszik megjeleníteni, annak érdekében, hogy a stratégia megvalósítását ténylegesen segítse a kockázatok elemzése.

Amint az több részfejezetben is megjelent, már a stratégia előkészítése során is felmerülhetnek kockázatok, tekintettel arra, hogy a tervezési környezet változóban van. A 2021-2027-es EU-s tervezési időszakra való országos tervezés éppen elkezdődött, az ehhez kapcsolódó országos programok csak az ITS elfogadását követően készülnek el, ami megnehezíti az illeszkedés-vizsgálat és a lehetséges forrásallokáció elvégzését.

Ez külső és belső kockázatot is jelent.

A megvalósítás közben fellépő kockázatok a változások naprakész nyomon követésével, megfelelő monitoring tevékenységgel, folyamatos szakértői egyeztetésekkel, a helyi igények és szükségletek feltárásával, valamint az EU célkitűzések és a hazai operatív programok által kijelölt lehetőségek figyelembevételével minimalizálható.

A megvalósítást követően a fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok: a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartására, a lehetséges fenntartási kockázatok minimalizálására.

A fentiek alapján a kockázatokat rendszerezve, megfelelő csoportosításban foglaljuk össze:

A csoportosítás alapja hogy a kockázat a város „belső” tényezőinek körében (városi társadalom, gazdaság, környezet, stb.) vagy esetleges „külső” (szabályozási környezet, gazdasági, társadalmi változások, stb.) körben merül fel.

**22. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai**

Kockázati forrás megnevezése	Kockázati tényező megnevezése	Kockázati súlyosság megnevezése	Kockázati gyakoriság megnevezése	Kockázati hatás megnevezése
<b>BELSŐ</b>	Saját erő hiánya a fejlesztések megvalósítására	Önerő hiányában a tervezett fejlesztések nem, vagy csak részben valósulhatnak meg, ami a stratégia céljainak elérését nehezíti.	közepes	jelentős
A projektek részletes tervezési fázisában nem várt költségnövelő műszaki,	A költségnövelő akadályok drágább megoldást tesznek	közepes	jelentős	A projektgazdának az önerő finanszírozására alternatív forrásokat szükséges felkutatni és bevonni, bevonása (hitel, magántőke bevonása) hogy a projekt teljes mértékben megvalósulhasson
				A tervezett projektekhez az előkészítés szakaszában jól megalapozott részletes tervek,

vagy egyéb nehézségek merülhetnek fel.	szükségessé az eredetileg tervezettnél.			megvalósíthatósági tanulmányok szükségesek, hogy a kockázatok minél jobban előre beazonosíthatóak legyenek. A pénzügyi tervezés során az érzékenyebb projektek esetében tartalék pénzügyi keret biztosítása szükséges.
A stratégiát megvalósító operatív szervezet szakemberhiánya.	Egy nem megfelelő létszámú, illetve hiányos szakmai kompetenciájú menedzsment szervezet számára a tervezett projekt mennyiség egyidejű lebonyolítása nehézségeket okozhat, ami a stratégia megvalósulását lassíthatja, vagy akadályozhatja.	közepes	közepes	A projektek megvalósításában illetve koordinálásában vezető szerepet játszó Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson a stratégia megvalósításához létszámban, szaktudásban, biztosítsa a menedzsment folyamatos képzését. A szükséges szakmai háttérrel a megvalósítás előtt fel kell mérni, a monitoring jelentések alapján a létszám, vagy kompetencia hiányt pótolni kell.
A szigorú helyi szabályozások akadályozzák egyes beruházások megvalósítását.	A szabályozások tiltásai vagy a projekt eredményeit befolyásoló megkötései miatt a tényleges cél és az elvárt indikátorok teljesülése elmaradhat.	közepes	nagy	A helyi rendeletek átnévezése, szükség esetén módosítása már a projektek előkészítő szakaszában szükséges. Az illetékes hatóságok által elvárt minimumok tisztázása a projekt tervezésekor és folyamatos egyeztetés a megvalósítás során.
Nem sikerül időben döntéseket hozni projektek megvalósításával kapcsolatban,	Az idővesztés miatt a város lemaradhat forrásszerzési lehetőségekről, partnereket veszíthet, vagy szabálytalanság is (pl.: közbeszerzési eljárás esetén) előfordulhat.	közepes	nagy	A stratégia ütemtervét folyamatosan figyelemmel kell kísérni. A megvalósítás alatt lévő projektek esetében a mérföldköveken belüli döntési pontok megjelölésével kell szigorú ütemtervet készíteni és annak betartását hangsúlyozni a döntéshozók felé.
Lakossági ellenállás, negatív közvélemény egyes projektek megvalósítása ellen.	A helyi lakosság ellenvéleménye, tiltakozása megakaszthatja egy projekt megvalósítását, vagy meg is hiúsíthatja azt.	kicsi	közepes	A lakosság bevonását már a tervezési időszak során, partnerségi rendezvények keretében biztosítani kell. A lakosok véleményét a konkrét projektek tervezése és megvalósítása során is ki kell kérni, vagy tájékoztatni őket és a véleménynyilvánítás lehetőségét biztosítani.
A településen belüli partneri	A projektek az érintettek kihagyásával	közepes	magas	A potenciális partnerszervezetek széles körű

	együttműködések nem valósulnak meg.	valósulnak meg, így hatásokuk alacsonyabb lesz.			bevonását már a stratégia tervezése során biztosítani kell és a megvalósítás időszakában is folyamatosan fenn kell tartani az együttműködést különböző fórumok keretében.
	A lakónépesség számának további gyarapodása	A gyorsan vegyessé váló népesség miatt egyes közösségek kohéziója csökkenhet.	közepes	nagy	A beköltözők integrálása a településbe folyamatos kommunikációval, bevonással.
	Nem megfelelő humán erőforrás a stratégia végrehajtásához	A stratégia operatív megvalósítói nem képesek megbirkózni a településfejlesztés koordinációs feladataival.	alacsony	nagy	Felélősök meghatározása feladatkörrel, külső szakértők bevonása.
	Egyes befektetői szándékok nem egyeznek a község fejlesztési elképzeléseivel	A tervezett beruházások elmaradhatnak, a befektetni szándékozók nem választják a települést.	kicsi	közepes	A település kommunikációs csatornáin tájékoztatni a potenciális befektetőket a településfejlesztés keretében megfogalmazott célokról, az azokhoz való kapcsolódási lehetőségekről. Közvetlen tárgyalásokkal az optimális együttműködési lehetőséget kialakítani.
	Az irányítási rendszer visszacsatolásai nem megfelelő a stratégia végrehajtásához	A hiányos monitoring rendszer és nem késlelteti a megvalósítást és nem biztosítja a fenntarthatósági szempontok érvényesülését	közepes	nagy	A monitoring rendszer fejlesztése, a beavatkozások következetes figyelemmel kísérése
	Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	A tervezési hiba miatt a stratégia, vagy annak projektjei nem a tervezett eredményt hozzák.	alacsony	jelentős	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása, a megfelelő monitoring rendszer kialakítása, az indikátor értékek teljesülésének folyamatos nyomon követése
	Fenntartási költségek jelentős növekedése	A helyi költségvetést ezek a nem várt kiadások jelentősen terhelhetik, további fejlesztések megvalósításától vonva el forrásokat.	közepes	közepes	A tervezés során már hosszabb távon is hatékonyan és takarékosan fenntartható megoldásokat kell kidolgozni. A fenntartási időszakban jelentkező problémákat költségracionalizálással, műszaki kiegészítéssel kell kezelni, hogy az elvárt eredmények elérhetőek legyenek.

KÜLSŐ	Külső forráshiány: hazai és uniós támogatások csökkenése	A stratégia keretében tervezett projektjeinek elmaradása következhet be, vagy csökkentett tartalommal tudnak csak megvalósulni projektek, ami a konkrét célokat és a célrendszer egészének eredményességét befolyásolhatja.	közepes	magas	A tervezéskor az ütemtervekben a források rendelkezésre állásának időbeli kockázatával számolni kell. Bekövetkezés esetén ideiglenes, vagy végleges módon kell kiegészítő forrásokat bevonni, akár helyi szereplőkkel partnerségben, vagy a célok módosításával egy kevésbé költséges műszaki tartalmat és megvalósítási eljárást kidolgozni.
	A fejlesztés forrásai nem érik el a tervezett mértéket	A stratégia keretében tervezett projektjeinek elmaradása következhet be, vagy csökkentett tartalommal tudnak csak megvalósulni projektek, ami a konkrét célokat és a célrendszer egészének eredményességét befolyásolhatja.	közepes	magas	A tervezéskor az ütemtervekben a források rendelkezésre állásának időbeli kockázatával számolni kell. Bekövetkezés esetén ideiglenes, vagy végleges módon kell kiegészítő forrásokat bevonni, akár helyi szereplőkkel partnerségben, vagy a célok módosításával egy kevésbé költséges műszaki tartalmat és megvalósítási eljárást kidolgozni.
	A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	A kötelező rendelkezések a projektek tervezett tartalmát befolyásolják. Egy jogszabály módosítás az előkészítés folyamatát és a projekt megvalósítását is megakaszthatja, illetve az alkalmazása költségnövekményt is okozhat.	magas	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez, a helyi szabályozás rugalmas módosítása
	Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	Az eljárások elhúzódása projektet késlelteti, eredménytelensége pedig a megvalósíthatóságot is befolyásolja. Egy jogorvoslati eljárás többlet költségeket is keletkeztethet.	magas	jelentős	A közbeszerzési eljárásrendet minden szereplőnek szigorúan be kell tartani. Az eljárásrendet helyben is megfelelően szabályozni szükséges. A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségéről ennek megfelelően kell gondoskodni.
	Az engedélyköteles fejlesztések engedélyezési eljárásának lebonyolítása, hatósági dokumentumok beszerzése nehézségekbe (jogi, műszaki, adminisztratív, stb.) ütközik.	Az előfordulása a projekt ütemezését, szélsőséges esetben a megvalósulását veszélyezteti.	nagy	közepes	A projektek tervezési, vagy előkészítési szakaszában engedélyezési és megvalósítási ütemterv készítése szükséges felkészülve az esetleges időbeli csúszásokra. Az ügyintézési időkereteket figyelembe kell venni

					az ütemezés tervezésénél  Az illetékes hatóságok elvárásait már az engedélyezési eljárás megkezdése előtt szükséges tisztázni.
	A stratégia megvalósításába bekapcsolódó nem önkormányzati befektető partnerek hiánya, elmaradása	A nem önkormányzati kezdeményezési, vagy partnerségben tervezett projektek elmaradhatnak, ami a stratégia céljainak elérését nehezíti.	közepes	közepes	A stratégia megvalósítójának folyamatosan megfelelő marketing tevékenységet folytatnak a befektetési lehetőségek kijánlása kapcsán és a megfelelő partnerségi együttműködés kialakításáról és fenntartásáról gondoskodnak.
	Folyamatosan változó tervezési környezet (OP-k tartalma, forráskeretek, szervezeti keretek, stb.) és a prioritás rendszer a hatékonyabb forrás abszorpciót biztosító programok irányába áramlik a forrás.	A stratégia megvalósítására igénybe vehető forrásokat más célokra csoportosítják át, így egyes tervezett projektek nem valósulhatnak meg.	magas	jelentős	A változások folyamatos nyomon követése és a helyi és térségi döntéshozóknak, közösen kell fellépniük érdekeik képviselete érdekében, specifikus szempontjaik érvényesítését biztosítani szükséges. Szükség szerint a stratégia illeszkedésének biztosítása.
	A nem városi kompetenciakörbe tartozó, térségi jelentőségű, vagy országos fejlesztések elmaradnak, elhúzódnak	A stratégia azon projektjei melyek megvalósítói állami intézmények elmaradhatnak, késhetnek, ami a stratégia eredményeit befolyásolja.	nagy	közepes	A helyi és térségi döntéshozóknak, közösen kell fellépniük érdekeik képviselete érdekében, intenzív lobby tevékenység a döntéshozói és előkészítői szinten

## 7 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 7.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési célok elérését.

#### 1. Településrendezési szerződés

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek közül gyakran alkalmazott eszköz a településrendezési szerződés eljárás, amely önkormányzati partnerségen alapuló, a magánkezdemenyezésű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó együttműködés. Az egyes fejlesztési projektek volumenének és jellegének eltérése miatt célszerű, ha az önkormányzat az egyes fejlesztőkkel mindig egyedileg köt településrendezési szerződést. Az egyes fejlesztésekkel kapcsolatos elvárások megfogalmazása - beadandó anyagok, a döntés menete, stb. - az illetékes hivatali csoportok bevonásával történik egyedileg, minden esetben az adott fejlesztésre szabva.

#### 2. Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása területek kivásárlásakor.

#### 3. Helyi adórendszer kialakítása

A helyi gazdaságfejlesztés egyik legfontosabb önkormányzati eszköze a helyi adópolitika, ezen belül is a helyi iparüzési adó mértékének szabályozása. Helyi adó és illetékkezdvezményekkel bizonyos esetekben mobilizálható a magántőke, amelyet a településrendezési szerződésben rögzíthetnek.

#### 4. Arculatformálás és településmarketing

Egy város pozitív megjelenéséhez, népszerűsítéséhez egyre nagyobb szükség van a beazonosíthatóságra. Az egységes települési arculat nem csak a külső megjelenéshez szükséges, hanem befelé, a helyi lakosság, a gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációhoz is. A korábbi racionális, funkcionális megközelítés helyett a hangsúly áthelyeződött az érzelmi, mentális és pszichológiai hatásokra, azaz a legfontosabb cél az lett, hogy a település, mint márka pozitív asszociációkat váltson ki a megcélzott fogyasztókban.

A települési marketingstratégiának az alábbi célokat kell szolgálnia:

- Egyértelműen beazonosíthatóvá és vonzóvá kell tennie a települést
- Javítani az önkormányzat külső kapcsolatrendszerét.
- Befektetőket vonzani.
- Növelni a megválasztott vezetés népszerűségét az állampolgárok körében, illetve a település lakóinak büszkeségét, erősítve ezáltal kötődésüket.

#### 5. Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet

A stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat konzisztens és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása, legyen szó akár milliárdos befektetésekről, akár a szociális segély igénybeviteléről. A helyi gazdaságpolitika céljait világosan meg kell

fogalmazni, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan, következetesen végre is kell hajtani azokat.

Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

#### 6. Egyéb önkormányzati kezdeményezések

A települési környezet szépítése, élhetőbbé tétele szempontjából hasznos és nem utolsósorban szemléletformáló hatással bír egy-egy köztisztasági program vagy lakossági virágosítási kampány szervezése.

## 7.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

### 7.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Az ITS megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg az önkormányzattól, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába („stratégiai menedzsment”), másrészt pedig biztosítja a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását („operatív menedzsment”).

A stratégiai és operatív menedzsment feladatainak tiszta szétválasztása alapvető fontosságú a felelősségek egyértelműsítése érdekében. Az operatív menedzselést végző szervezet vagy szervezeti egység adatokat szolgáltat az általa elvégzett fejlesztésekkel kapcsolatosan, de az ebből levonandó, a stratégiát érintő következtetésekből, döntésekben csak tanácsadó és véleményező szerepe van. Az operatív menedzsment céljainak meghatározása és eredményeinek értékelése a stratégiai menedzsment feladatok körébe tartozik.

A stratégia menedzsment szervezete a fentiek alapján nem választható el a város önkormányzatának szervezeti rendszerétől.

A településfejlesztés komplex és sokszereplős folyamat, melyben az önkormányzat egyfelől, mint fejlesztő másrészt, mint a fejlesztési folyamat résztvevői közötti koordinátor jelenik meg. A Mötv. 42. §-a szerint a képviselő-testület hatásköréből nem ruházható át többek között a településfejlesztési eszközök (településfejlesztési koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia) és a településszerkezeti terv jóváhagyása, illetve a gazdasági program elfogadása.

A jogszabályi felhatalmazások alapján a stratégiai jellegű településfejlesztési kérdésekben döntési jogkörrel Polgárdi Város Önkormányzat Képviselő-testülete rendelkezik. A képviselő-testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén dönt többek között a településfejlesztési koncepció illetve az erre alapozott integrált településfejlesztési stratégia, továbbá a koncepció alapján kidolgozott településrendezési eszközök megállapításáról.

A tervezett fejlesztések megvalósításának mindig van valamilyen pénzügyi vonzata, ezért ki kell emelni, hogy a tervekben foglalt elképzelések éves szintű megjelenítése az önkormányzati költségvetésben történik, melyről a képviselő-testület költségvetési rendeletet alkot.

A testület dönt a fejlesztési célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, a forrásszerzést lehetővé tevő pályázatok benyújtásáról és ahhoz szükséges önerő biztosításáról, a hitel felvételről.



A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselő-testület különböző bizottságai.

A képviselő-testület Szervezeti és Működési Szabályzata (SzMSz) szerint Polgárdiban jelenleg 4 állandó bizottság működik: a Pénzügyi Bizottság, az Ügyrendi és Vagyonnyilatkozatokat kezelő Bizottság, a Szociális és Egészségügyi Bizottság, valamint a Kulturális és Közművelődési Bizottság. Emellett lehetőség van eseti bizottságok létrehozására is.

Településfejlesztési szempontból a Pénzügyi Bizottság szerepe kiemелendő, mivel az SzMSz szerint a képviselő-testület elé kizárólag a Pénzügyi Bizottság által nyújthatók be:

- a) a helyi közszolgáltatások fejlesztésével foglalkozó elképzelések,
- b) a vállalkozások támogatásával kapcsolatos elképzelések,
- c) távlati és középtávú fejlesztési programok,
- d) településfejlesztési programok, koncepciók.

Emellett a település városiasodásának segítése érdekében javaslatot tesz plusz pénzforrások bevonására és megteremtésére.

A Bizottságnak a költségvetés és a zárszámadás véleményezése kapcsán beleszólása van a fejlesztési kiadásokba. A pénzügyi érintettség kapcsán részt vesz a beruházásokkal kapcsolatos döntések előkészítésében, megvalósításuk ellenőrzésében.

A stratégiai menedzsmentet tehát elsősorban a város képviselő-testülete, bizottságai, a polgármester és a jegyző alkotják.

Az operatív menedzsmentet vonatkozásában a városfejlesztéssel összefüggő döntések előkészítése és végrehajtása elsősorban a polgármester, jegyző valamint a Polgárdi Polgármesteri Hivatal egyes, érintett részlegeinek a feladata.

A polgármester feladata és hatásköre, hogy lefolytassa a településfejlesztési és a településrendezési eszközök partnerségi egyeztetését, valamint a testület elé terjessze azok, illetve a gazdasági program tervezetét, a költségvetési rendelet tervezetét. Ő gondoskodik a város önkormányzati költségvetésének végrehajtásáról.

A polgármester és a jegyző szerepe tehát kettős mivel stratégiai és operatív oldalon is fontos feladataik vannak.

### 7.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

A városfejlesztéssel összefüggő döntések előkészítésében és végrehajtásában a Polgárdi Polgármesteri Hivatal szakembereinek vannak operatív feladatai.

Igy tehát az ITS megvalósításával kapcsolatos feladatok ellátásának döntő része a polgármesteri hivatal tevékenységén keresztül valósul meg.

Az ezt szolgáló operatív feladatok az polgármesteri hivatal szakapparátusának újszerűen szoros együttműködését igénylik.

A jelenlegi intézmény eddigi eredményessége és hatékonysága jó alapot jelent a jövőbeli feladatok elvégzéséhez.

A közigazgatási szervektől kissé idegen projekt szemlélet alkalmazása érdekében azonban célszerű az együttműködést a hivatal szervezetében intézményesíteni, pl. stratégiai munkacsoport, vagy projekt munkacsoport felállításával az érdekelt szakmai szervezeti egységek részvételével vagy erős adminisztratív koordinációs jogosultsággal célszerű felruházni a városfejlesztési vagy vagyongazdálkodási egységeket.

Célszerű egyértelműen szabályozni – és az ITS-hez kapcsolódva rögzíteni – hogy hogyan történik a hivatali együttműködés.

A Polgárdi Polgármesteri Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata szerint 27 főt foglalkoztat.

A stratégiai célok megvalósítása érdekében a jövőbeli projekt feladatok és a költségvetési lehetőségek alapján szükséges majd mérlegelni a létszám szakmai irányú bővítését.

### 7.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Polgárdi városnak helyzeténél fogva saját fejlesztési elképzelései mellett feladata a város térségi szerepköréhez (térségi, illetve régiós szintű funkciók) igazodóan tekintettel kell lenni azoknak a szereplőknek (állam, más önkormányzatok, lényeges gazdasági szereplők) fejlesztési elképzeléseire is, amelyek céljai és tevékenysége szintén hatással vannak a település fejlődésére.

A fejezet célja a város szerepköréhez igazodó területi keretekben folyó egyeztetési mechanizmusok felvázolása, melyek működtetése biztosítja, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban vannak környezete főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

Az elmúlt években a partner településekkel és szervezetekkel az együttműködés folyamatos volt, vagyis nem csak jelen stratégiához kapcsolódóan szűkíthető le.

Ezen körben fontos kiemelni a megyei önkormányzat területfejlesztési szerepköréből adódó koordinációs, egyeztetési feladatait.

Fejér Megye Közgyűlése már a Fejér Megyei Területfejlesztési Program, valamint a 2014-2020-as európai uniós operatív programokhoz illeszkedő megyei területfejlesztési részdokumentumok kidolgozásában is koordinálta az együttműködések Fejér Megyei Tervezéskoordinációs Testület segítségével.

Miután a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (továbbiakban: TOP) lehetőséget biztosított a területi szereplők igényei és szükségletei alapján meghatározott fejlesztések megvalósítására, a Fejér Megyei Önkormányzat a rendelkezésre álló TOP forráskeretek felhasználásának szerkezetét, elvárt eredményeit és ütemezését a 2014-2020-as költségvetési időszakra vonatkozóan tartalmazó Integrált Területi Program (ITP) kidolgozását is a helyi igényekkel összhangban alakította ki.

A 2021-2027-es tervezési időszakra vonatkozóan is a megyei önkormányzatok koordinációs, egyeztető tevékenysége már elkezdődött a települések irányába.

A településközi együttműködések keretében az intézményesült együttműködési formák is folyamatos kapcsolattartást, egyeztetést kívánnak meg a várostól.

A Megalapozó vizsgálat 1.1 alfejezete alapján megállapítható, hogy Polgárdi térségi feladatellátása területén a településközi együttműködések legfontosabb formája a Közép-Duna Vidéke Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás, amely a Polgárdi Regionális Hulladéklerakó köré szerveződő 167 önkormányzatot összefogó önkormányzati társulás székhelyeként regionális funkciót és kapcsolatokat jelent a településnek.

A társult önkormányzatok közötti egyeztetés és koordináció folyamatos, melynek fóruma a társulás tanácsa

Polgárdi térségi funkcionális kapcsolatait jelzi, hogy a 17 tagú Székesfehérvári Többcélú Kistérségi Társulás tagja, melynek keretein belül a korábbi években az önkormányzati feladatellátás közös szervezése mellett a területfejlesztési feladatok ellátása is megvalósult.

Polgárdi a MEZŐFÖLD Helyi Közösség Egyesület, mint LEADER helyi akciócsoport tagja, melyhez 10 település tartozik, ebből 2 város, a többi pedig község (Enying, Polgárdi, Kisláng, Mátyásdomb, Dég, Lajoskomárom, Mezőkomárom, Szabadhídvég, Lepsény, Mezőszentgyörgy).

2016-ban elkészült a MEZŐFÖLD Helyi Közösség Helyi Fejlesztési Stratégiája (HFS), mely 2014-2020 időszakra vonatkozó tervdokumentum. Polgárdi fejlesztési céljai a helyi akciócsoport tagjaként beépültek az HFS célrendszerébe is, melynek tervezése szintén a társult települések közötti együttműködésen és koordináción alapult.

Az megyei és az intézményesült együttműködési formák mellett a harmadik fontos településközi koordináció a Polgárdi vonzáskörzete, illetve a szomszédos települések közötti együttműködés, együttműködések.

A Megalapozó vizsgálat 1. táblázata alapján a város elsősorban az igazgatási és szociális-gyermekjóléti funkciók esetében lát el nagyobb területet, térszervező erejét, térségi szerepkörét elsősorban ennek köszönheti.

A településközi koordinációnak mind a tervezés, mind a megvalósítás során ki kell terjednie a környező településekkel folytatott egyeztetésekre. Polgárdi város számára fontos, hogy a település tervezett fejlesztései a szomszédos települések egyetértésével és támogatásával valósuljanak meg.

Ezért már a Megalapozó vizsgálat és a településfejlesztési koncepció elkészítése során is figyelembe lettek véve a környező önkormányzatok elképzelései, illetve a koncepció véleményezési eljárásába a jogszabályi előírásnak megfelelően be lettek vonva. A Megalapozó vizsgálat önálló alfejezetben tekintette át a szomszédos települések hatályos szerkezeti terveinek Polgárdi fejlesztését befolyásoló megállapításait.

Az ITS előkészítése során már szintén megkeresésre kerültek előzetes tájékoztató formájában a szomszédos települési önkormányzatok.

A jövőbeni fejlesztések összehangolására Polgárdi továbbra is partner kíván lenni a településközi koordináció és a fejlesztések összehangolását biztosító egyeztető fórumok működésében.

#### **7.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során**

A stratégia megvalósíthatósága érdekében az önkormányzat már a tervezés során igyekszik azonosítani a stratégia által érintett fő társadalmi csoportok és törekvéseit, érdekeiket, és ezeket figyelembe venni a stratégiában, javítva ezzel a stratégia megalapozottságát.

Fontos, hogy az ITS fő üzeneteit az érintette széles körben megértsék, megismerjék, a változással kapcsolatos esetleges ellenállások megszűnhessenek, a tervek végrehajtásához együttműködő környezet alakuljon ki.

Polgárdi Város Önkormányzata Képviselő-testülete a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 29/A. § (1) bekezdésében foglaltak alapján rendeletet alkotott a partnerségi egyeztetés szabályairól.

A hivatkozott jogszabály és Polgárdi Város Önkormányzata Képviselő-testületének 13/2017 (VII.14.) önkormányzati rendelete a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól szóló rendelete alapján került sor jelen ITS partnerségi egyeztetésére is, azoknak megfelelő helyen, időben és módon tájékoztatva a partnereket, biztosítva számukra a véleményezés lehetőségét is.

A partnerségi együttműködés folyamata a stratégia tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A partnerségi egyeztetés előzetes tájékoztató szakaszból és munkaközi tájékoztató szakaszból állt.

A jelen ITS tervezési folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:

- A 314/2012. Korm. rendelet alapján meghatározott:
  - a 9. melléklete szerinti érintett államigazgatási szervekkel,
  - az érintett területi és települési önkormányzatok
- a helyi rendelet 3. § szerint meghatározott partnerek
- szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek

2019. január 25-én Polgárdi Polgármesteri Hivatal IV. emeleti tárgyalótermében lakossági tájékoztatást és véleménykérést tartott az Önkormányzat a partnerségi egyeztetés keretében.

A fórum egyik fő témája volt az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS), mely kapcsolódik a Településfejlesztési Koncepcióhoz, ami már elkészült és elfogadásra került. E mentén valószínűleg meg a város „Zöld város” pályázati projektje, melyet március végéig lehet véleményezni.

Ismeretetésre kerültek a legfontosabb projekt elképzelések:

- Az első projekt a Cinca patak melletti zöld terület fejlesztése, átjárók, gyalogos utak fognak megvalósulni a zöldterületen.
- Városközpont fejlesztése, beleértve az orvosi rendelő mögötti területet.
- Budapest-Balaton kerékpárútvonal terve már elkészült állami megbízással.

Az ITS-sel kapcsolatban javaslat, észrevétel nem merült fel, és a fórumot követően sem érkezett.

A partnerségi egyeztetés munkaközi tájékoztató szakaszában 2019. április 25-én újabb lakossági fórum megtartására került sor, melynek 2019. április 16-i meghirdetésével egyidejűleg az elkészült ITS tervezet az önkormányzati honlapon megjelenítésre került.

A lakossági fórum keretében egyeztetette a megjelent partnerekkel az Önkormányzat a Polgárdi Polgármesteri Hivatal IV. emeleti tárgyalótermében az ITS véleményezési anyagát.

A fórumon ennek tartalma részletesen ismertetésre került:

- Városrészek meghatározása.
- Akcióterületek, a tervezett fejlesztések, azok időbeli tervezése.
- Projekt elképzelések.

A fórumon a Zöld város projekthez és a város fásításához kapcsolódóan megfogalmazott észrevételek szóban megválaszolásra kerültek. A fórumról jegyzőkönyv készült, mely az ITS mellékletét képezi.

A fórumot követően nem érkezett írásos észrevétel, javaslat.

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jeleníti ívek, emlékeztetők, prezentációk), elérhető az önkormányzat hivatalában (Polgárdi Polgármesteri Hivatal; 8154 Polgárdi, Batthyány u. 132.)

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történik, a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerülnek a dokumentumba, míg az el nem fogadott vélemények esetében azok indoklása nyilvános lesz.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – [www.polgardi.hu](http://www.polgardi.hu) – elérhetőek.

## 7.5 Monitoring rendszer kialakítása

Az, hogy a jelenlegi ismeretek és információk alapján összeállított stratégia mennyiben tud megvalósulni, az abban meghatározott célokat eléri-e a város, illetve a tervezett fejlesztések, tevékenységek megvalósulnak-e, mindezt a jövőbe számos tényező fogja befolyásolni.

Ezek között lesznek olyan városon belüli tényezők melyekre a célokat szem előtt tartva a településen belül lehet reagálni, illetve olyanok is melyek a településen kívülről hatásaikkal befolyásolják a város fejlődését.

Ahhoz, hogy ezek a külső és belső tényezők felismerhetők legyenek, illetve a hatásaikat, az általuk elindított folyamatokat a stratégia megvalósítói kezelni tudják folyamatosan gondoskodniuk kell arról, hogy információk, jelentések és értékelések álljanak rendelkezésre az ITS céljait segítő programok eredményességéről, hatékonyságáról és hatásáról.

Az eredményorientált végrehajtás érdekében tehát elengedhetetlen a megfelelő információkat biztosító monitoring rendszer kialakítása és működtetése.

Csak így nyílhat lehetőség arra, hogy a stratégia megvalósítása során megvalósíthatók legyenek olyan beavatkozások, amelyek hozzájárulnak az ITS-ben meghatározott célok eléréséhez.

A monitoring egy dinamikus folyamat, amely a stratégia fő céljait, a külső/belső tényezőket folytonosan figyelemmel kíséri és értékeli, a külső/belső változásokhoz pedig alkalmazkodik.

A monitoring célja tehát, hogy rendszeres, pontos és megbízható információk álljanak rendelkezésre döntéshozáshoz, beavatkozáshoz; rendszeres visszajelzéseket kapjanak a stratégia megvalósítói az eredményekről és a felmerülő problémákról, hiányosságokról; illetve hogy mérhető legyen a tevékenységek hatékonysága.

A megfelelő monitoring és az információk értékelése alapján lehet beavatkozni a folyamatokba, szükség esetén korrigálni a stratégiát.

#### **7.5.1 Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása**

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, a monitoring, értékelés és tervezés rendszere csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége.

Az ITS-ben meghatározott eredményeket, valamint a fejlesztési tevékenységek kimeneteit indikátorok segítségével számszerűsítjük, illetve tartjuk nyilván.

Ezen mutatók megfogalmazásával és kialakításával az egyes célok eléréséhez szükséges folyamatok állapotát mérhetjük.

A mutatórendszer kialakítása során meg kell határozni a mérési módszereket (szükséges input adatok), a bázis értékeket, az elérni kívánt célértékeket aszerint, hogy a stratégiai célrendszer melyik szintjére vonatkoznak.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a monitoring rendszerre vonatkozóan output és eredményindikátorok meghatározását írja elő.

Az outputindikátorok a megvalósuló projektek közvetlen kimenetét mérik, így függetlenek a külső tényezőktől.

Az eredményindikátorok azonban már nem közvetlenül a projektek kimeneteléhez kapcsolódnak, hanem olyan gazdasági-társadalmi, mutatót fejeznek ki, amelynek megváltoztatására a projektek kimenetei irányulnak. Így ez változás már nemcsak a projekt történik, hanem más, külső hatások is szerepet játszanak az értékük alakulásában.

Az alábbi táblázatokba gyűjtött indikátorok meghatározása a hazai OP-ban meghatározott indikátorok figyelembevételével történt részben pedig a helyi igények alapján lettek megfogalmazva.

23. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T1: A helyi gazdaság sokrétűségének kialakítása	Bejegyzett, működő vállalkozások száma a településen	db	Önkormányzati nyilvántartás	évente
T2: Vállalkozás barát települési, intézményi környezet megvalósítása	Bevezetett vállalkozásbarát intézményi működési modellek Vállalkozások elégedettségének növekedése	db %	Önkormányzati nyilvántartás, kérdőíves felmérés	2 évente
T3: Közmű és közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Szennyvízcsatorna hálózatba bekötött lakások aránya Csapadékvíz-elvezető hálózat hossza A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	% m kwh/év %	Önkormányzati nyilvántartás, szolgáltató adatszolgáltatások, KSH, helyi felmérések	4 évente
T4: Munkahelyteremtés és –megőrzés	Gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók aránya A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	% %	KSH adatszolgáltatások, helyi felmérések	évente
T5: Társadalmi kapcsolatok erősítése, közösségi élet fellendítése, helyi identitás erősítése	Munkaerő-piaci képzésben résztvevők és a képzés befejezését követően elhelyezkedtek aránya Kulturális és hagyományőrző rendezvények száma Közösségi akciókban résztvevők száma	db/év fő	Önkormányzati nyilvántartás, kérdőíves felmérés	évente
T6: Városközpont városias jellegének erősítése, funkcióbővítése	Új, vagy kibővült városközponti funkciók száma	db	Önkormányzati nyilvántartás	évente

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

T7: A lakókörnyezet minőségi fejlesztése	A lakosság elégedettsége a település épített és természeti környezetével	pont	Önkormányzati nyilván- tartás, kérdőíves felmérés, KSH	4 évente
T8: A természeti adottságok és a település karakter harmonizálásának megőrzése	Alacsony komfortfokozatú lakások aránya	%		
	Környezetkimélő beruházások száma	db	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés	4 évente
	Hagyományos tájhasználati módszereket alkalmazó gazdálkodók	db		
T9: Városi szintű szolgáltatások kialakítása	Felújított közösségi létesítmények száma	db	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés	4 évente
	Megvalósult új közösségi szolgáltatások száma	db		



24. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

V1: Polgárdi központi rész (városközpont) - Modern városközpont kialakítása a szolgáltatási funkciók erősítésével, az épített és természeti környezet minőségfejlesztésével.	Funkcióbővítő beruházások száma	db			
	Fejlesztett gyalogos közlekedési felületek és zöldfelületek területe	m <sup>2</sup>			
	Közösségi területeken megvalósult fejlesztések	db		Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés	2 évente
	Kialakított új parkolók	db			
	Közlekedésbiztonsági beavatkozások	db			
V2: Kertváros 1 - A városrészi lakókörnyezet minőségfejlesztése, felújítása, az infrastruktúra megújítása és a természeti környezet fejlesztése.	Megépült gyalogos- és kerékpáros közlekedési infrastruktúra hossza	m			
	Új, vagy felújított lakások száma	db		Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés	2 évente
	Fejlesztett zöldfelületek területe	m <sup>2</sup>			
	Kiépített és felújított vízelvezetési infrastruktúra hossza	fm			
V3: Kertváros 2 - A városrészi lakókörnyezet minőségfejlesztése, a városrész városképi megújítása, rekreációs funkcióinak fejlesztése.	Új, beépített ingatlanok száma	db			
	Közművesített terület mérete	m <sup>2</sup>		Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés	2 évente
	Fejlesztett gyalogos közlekedési felületek és zöldfelületek területe	m <sup>2</sup>			
		db			

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

	Funkcióbővítő száma	beruházások		
<b>V4: Falusias</b> - A hagyományos városkép megőrzése a lakókörnyezet minőségi fejlesztése, felújítása mellett, továbbá az infrastruktúra megújítása és a turisztikai funkció erősítése.		Fejlesztett gyalogos- és kerékpáros közlekedési felületek és zöldfelületek területe Új, vagy felújított lakások száma Városi rekreációs terület száma	m <sup>2</sup> db db	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés 2 évente
<b>V5: volt laktanya és TSZ terület</b> - A meglévő ingatlanok hasznosításával lakások számának növelése, a terület szolgáltató jelleggel történő megtöltése és a helyi vállalkozások versenyképességének javítása.		Új, vagy felújított lakások száma Betelepülő új szolgáltatások száma Kiepített, vagy felújított infrastruktúra hossza	db db m	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés 2 évente
<b>V6: Gazdasági terület</b> - Gazdasági területek kialakításával a város versenyképességének, törekvő és munkahelyteremtő képesség javítása.		Betelepült új vállalkozások száma Közművesített terület mérete Létrejövő új munkahelyek száma	db m <sup>2</sup> db	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés 2 évente
<b>V7: Külföldi terület</b> - A külterületi lakosság életkörülményeinek javítása a lakókörnyezet és az infrastruktúrális ellátottság fejlesztésével, továbbá a turisztikai lehetőségek hasznosítása.		Új, vagy felújított lakások száma Funkcióbővítő beruházások száma Fejlesztett gyalogos- és kerékpáros közlekedési felületek hossza	db db m	Önkormányzati nyilván- tartás, helyi felmérés 2 évente

25. táblázat: Az akcióterületi fejlesztések (beavatkozások) output indikátorai

Akcióterület		Indikátor		Mértékegység		Mérés módja	
<b>I. 1. Központi akcióterület I. – Belváros</b>							
Zöld Város kialakítása Polgárdi Városában	Bel- és csapadékvíz-védelmi létesítmények hossza	m					
	Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	fő				műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	
	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m <sup>2</sup>					
	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>					
Polgárdi Széchenyi István Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola III. sz. épületének korszerűsítése, új épület-szárnnyal kialakítása	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db				műszaki dokumentációk, fenntartói beszámolók, projektjelentés	
	Gyermekgondozás és oktatás: támogatott gyermekgondozási és oktatási intézmények kapacitása	fő					
A Polgárdi Községi Ház fejlesztése, közösségi tér kialakításával	Beruházással érintett lakosság száma	fő				műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	
<b>2. Valt lakanya akcióterület</b>							
A meglévő iparterület fejlesztése megközelítő út fejlesztésével	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db					
	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db					
	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	db				műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	
	A rehabilitált talaj összkiterjedése	ha					

**Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája**

Új óvoda bölcsőde építése Polgárdi városban	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha		
	Megépült út hossza	m		
	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db		
	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, intézményi beszámolók, projektjelentés	évente
	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db		
Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruhozásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása a Barátság utcában	Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db		
	A kitagolt gyermekvédelmi és szociális ellátási helyek férőhely kapacitása	fő	műszaki dokumentációk, fenntartói beszámolók, projektjelentés	évente
	Megépült épületek száma	db		
	Kialakított új lakások száma	db		
	Értékesített lakások száma	db	önkormányzati adatbázisok	évente
Kastélypark rekonstrukciójának megkezdése	Felújított park területe	m <sup>2</sup>	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok	évente
	Kialakított közterületek területe	m <sup>2</sup>		
	Kialakított új ingatlanok száma	db	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok	évente
3. Központi akcióterület II. – Belváros	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db		
4. Ipari Park ipari-gazdasági akcióterület	Barnamezős önkormányzati tulajdonú terület rekultivációja, majd ipar területté minősítése	db		

**Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája**

<b>5. Kertvárosi akcióterület</b>  Szociális Gyermekvédelmi Főigazgatóság beruházásának keretében intézményi férőhely kiváltás új feladatellátási helyek kialakítása	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	
	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	ha		
	A rehabilitált talaj összkiterjedése	ha		
	A fejlesztett vagy újonnan létesített ipartelep- rúletek és ipari parkok területe			
	A kitagolt gyermekvédelmi és szociális ellátási helyek férőhely kapacitása	fő	műszaki dokumentációk, fenntartói beszámolók, projektjelentés	
	Megépült épületek száma	db		évente

26. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

<b>Hálózatos projektek</b>					
Szennyvízcsatorna rendszer korszerűsítése	Felújított szennyvízcsatorna hálózat hossza	m	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
Az önkormányzati és állami intézmények energiaellátásának megújuló energiaforrásokkal történő biztosítása	Megvalósított fejlesztés száma Megtakarított energia	db kwh/év	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, intézményi adatszolgáltatás, projektjelentés	évente	
Csapadékvíz-elvezető rendszer továbbépítése, felújítása	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
Külterületen élők életminőségének javítása és az erőforrások hatékonyabb kihasználása	Megvalósult beavatkozások száma A fejlesztésekkel érintett lakosság száma	db fő	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
A városi zöldfelületek növelése, megújítása fásítással, dísznövények ültetésével	Felújított zöldfelületek területe	m <sup>2</sup>	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
Nagycséripusztai ivóvízellátása	Ivóvízhálózati létesítmények hossza A fejlesztésekkel érintett lakosság száma	m fő	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
Kamerahálózat bővítése, fejlesztése	Érintett települések száma Telepített kamerák száma	db db	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
A Baththyány u. és Deák F. utca kereszteződésében biztonságos közlekedési csomópont kialakítása	Felújított közterület nagysága	m <sup>2</sup>	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	

Polgárdi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Egyéb projektek					
Polgárdi-Tekerespusztán működő rehabilitációs intézmény korszerűsítése	Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	db	projektjelentés	évente	
Humán közszolgáltatások fejlesztése Polgárdi térségében	Egészségfejlesztő és betegségmegelőző programokban részt vevő személyek száma	fő			
	A munkaerőpiaci integráló programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma	fő			
	A program elhagyását követően a munkaerőpiacra, vagy munkaerő-piaci programba belépők száma	fő	projektjelentés	évente	
	Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	db			
Illegális hulladéklerekok felszámolása Polgárdi közigazgatási területén	Megtisztított terület nagysága	m <sup>2</sup>	műszaki dokumentációk, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
Komposztáló projekt	Hulladék újrafeldolgozására további kapacitás	t/év			
	Az elkülönített gyűjtési rendszerrel elért lakosság száma	fő	közzszolgáltatói beszámolók, önkormányzati adatbázisok, projektjelentés	évente	
	Hulladék-gazdálkodással kapcsolatos szemlélet-formálásban aktívan résztvevő lakosság száma	fő			

### 7.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A stratégiailag jól kialakított és működtetett monitoring rendszer jelentősen hozzájárul a stratégia eredményes és hatékony megvalósításához, illetve az abban résztvevők együttműködéséhez.

Ehhez a monitoringnak biztosítani kell, hogy feladatok elvégzésére létrehozott szabályzók a rendszer minden szintjén, minden területén, minden funkcióban megfelelően működjenek. A stratégia megvalósítói folyamatosan a felügyeletük alatt tartásuk a folyamatokat; továbbá a monitoring információk jól megalapozottan, és kellő időben eljussanak a döntéshozókhoz.

Amennyiben a monitoring rendszer a felsoroltakat képes megoldani, akkor egyidejűleg biztosítja azt is, hogy a vezetés megfelelő intézkedésekkel rugalmasan tudjon reagálni a változó külső és belső körülményekhez, és folyamatosan, a szükséges mértékben fejlessze, korszerűsítse tevékenységét.

A monitoring rendszer hatékony működésének alapfeltétele a megfelelően kialakított és működtetett beszámolási/jelentéstételi rendszer. A monitoring adatokból következő információkat, hiányosságokat, minden döntéshozónak, a mérést, észlelést követően azonnal jelenteni kell. Ennek iránya, az operatív megvalósítóktól kiindulva, a jelentési folyamat alulról felfelé történik a megfelelő magasabb szintekre.

A stratégia megvalósítása során tehát biztosítani kell, hogy:

- meghatározott időközönként és meghatározott tartalommal tájékoztatókat, jelentéseket benyújtani stratégia megvalósítás meghatározott szintű fórumai elé illetékességüknek megfelelően;
- meghatározott adatokról rendszeresen jelenteni akár a jelentéstétel keretében, akár más formában (nyomon követés);
- a stratégia megvalósításának előrehaladását a megfelelő monitoring fórumnak kell megtárgyalnia;
- a stratégia célok érdekében elért előrehaladás áttekintésére.

#### A monitoring folyamat szervezete:

- Tekintettel arra, hogy a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 6. § alapján az integrált településfejlesztési stratégiát Polgárdi Város Önkormányzata Képviselő-testülete a megállapításról szóló döntés mellékleteként fogadja el, így a város képviselő-testülete már ebben a szerepben is a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg, továbbá legfőbb döntéshozóként a későbbiekben is meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

A monitoring rendszer működésében, illetve működtetésében tehát szerepe meghatározó.

- A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselő-testület különböző szakmai bizottságai melyek javaslatot tesznek a képviselő-testület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.

A monitoring rendszer működése szempontjából a Pénzügyi Bizottság szerepe kiemelendő, mivel az SzMSz szerint a képviselő-testület elé kizárólag a Pénzügyi Bizottság által nyújthatók be többek között:

- a) a helyi közszolgáltatások fejlesztésével foglalkozó elképzelések,



- b) a vállalkozások támogatásával kapcsolatos elképzelések,
- c) távlati és középtávú fejlesztési programok,
- d) településfejlesztési programok, koncepciók.

A fentiek alapján tehát az ITS-sel kapcsolatos előterjesztéseket is véleményezi a bizottság.

- A stratégia megvalósítási folyamatának nyomon követésére emellett célszerű létrehozni egy olyan fórumot (pl.: Monitoring bizottság), mely féléves rendszerességgel megvizsgálja és értékeli a monitoring információkat és azok alapján javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselő-testület felé; Ennek lehetséges tagjai:
  - polgármester
  - képviselő-testület bizottságainak elnökei
  - a város főépítésze
  - a településen működő civil szervezetek képviselői
  - vállalkozó szféra képviselői
  - a stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
- Az ITS megvalósításáért felelős operatív szervezet az Önkormányzat Polgármesteri Hivatalát jelentheti. Tekintettel arra, hogy ez egy összetett, több szakmai oldal együttműködését igénylő csapatmunka, ezért a stratégia visszacsatolását is közösen kell elvégezni emellett, hogy a koordinációval konkrétan egy monitoringért felelős munkatársat kell megbízni. A munkatárs feladata, hogy a polgármesterrel egyeztetve féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, az egyeztető fórumnak, illetve a képviselő-testületnek.

#### **A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:**

A monitorin folyamata során törekedni kell arra, hogy elegendő információt kapjanak a döntéshozók, de az operatív megvalósító szakembereket, ne a monitoring tevékenység terhelje túl az operatív tevékenység rovására.

Ez alapján ismét érdemes a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet előírásait alapul venni. E szerint:

*„6. § (3) A stratégia végrehajtásáról szóló beszámolóról a helyi önkormányzat képviselő-testülete évente dönt.*

*7. § Az önkormányzat a stratégiát legalább négyévente áttekinti, ellenőrzi, és dönt arról, hogy*  
*a) továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza,*  
*b) módosítja, vagy*  
*c) újat készít.”*

Eszerint a képviselő-testület évente kap beszámolót stratégia végrehajtásáról, amely egyben monitoring jelentésnek is tekinthető, amennyiben tartalma e szempont szerint van kialakítva.

Eszerint a beszámoló következőkről tartalmazhat információt minden évben:

- a végrehajtással kapcsolatos kulcsfontosságú információk, a legfontosabb eredményeket, a jelentősebb problémákat és a problémák megoldását célzó intézkedéseket;
- a lefolytatott értékelések megállapításainak összefoglalása;
- az output és eredmény mutatók releváns adatai;

- pénzügyi adatok (releváns pénzügyi információk);
- az ITS és az egyes célok érdekében megvalósult intézkedések végrehajtását befolyásoló problémák, annak értékelése, hogy elegendőek-e a célok megvalósítása érdekében tett lépések azok eléréséhez, adott esetben feltüntetve a végrehajtott vagy tervezett helyesbítő intézkedéseket is;

A fenti beszámoló egyszerűsített tartalmú változatát és egyéb releváns információkat lehet a monitoring bizottság elé terjeszteni, amely azok alapján javaslatot fogalmazhat meg a képviselő-testület felé.

A fentiek alapján a képviselő-testület a stratégia egészét is legalább négyévente érdemben áttekinti, ellenőrzi és dönthet akár a teljes ITS átdolgozásáról, vagy akár az újratervezéséről is.

## **MELLÉKLETEK**

1. KSH adatok a település szegregációs mutatóiról
2. Közfoglalkoztatás
3. I. Lakossági fórum meghívója
4. I. Lakossági fórum jegyzőkönyve
5. II. Lakossági fórum meghívója
6. II. Lakossági fórum jegyzőkönyve

## 8 MELLÉKLETEK

### 8.1 Melléklet 1. KSH adatok a település szegregációs mutatóiról

#### Polgárdi - Szegregátumok adatai

A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt\*\*

Forrás: 2011. évi népszámlálás

Mutató megnevezése	Polgárdi összesen*
Lakónépesség száma	6802
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,6
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,0
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	20,4
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	28,6
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	8,9
Lakásállomány (db)	2330
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	7,1
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	38,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	15,6
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	57,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	31,7
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	6831
Alacsony presztízssű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	49,9
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	53,4
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,6
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	7,6
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	6,9
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,7

**Polgárdi - Szegregációval veszélyeztetett területek adatai**

**A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 30% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt\*\***

**Forrás: 2011. évi népszámlálás**

Mutató megnevezése	Polgárdi összesen*
Lakónépesség száma	6802
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,6
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,0
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	20,4
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	28,6
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	8,9
Lakásállomány (db)	2330
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	7,1
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	38,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	15,6
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	57,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	31,7
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	6831
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	49,9
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	53,4
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,6
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	7,6
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	6,9
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,7

\* Az oszlop tartalmazza a lakcím nélküli hajléktalanok (1 fő) adatait

\*\* Polgárdi településen a szegregációs mutató 30%-os határértéke mellett nem található szegregátum

## 8.2 Melléklet 2.

2019. 03. 05.

Közfoglalkoztatás

Közfoglalkoztatásban részt vevők havi átlagos létszáma *									
Polgárdi Fejér megye Székesfehérvári járás	2013. év	2014. év	2015. év	2016. év	2017. év	2018 01-12. hó			
Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása	21	49	32	43	29	16			
Országos közfoglalkoztatási program támogatása	18	12	12	17	14	12			
Járási startmunka mintaprogram támogatása összesen	2	1	2	0	1	-			
– Mezőgazdaság	-	-	-	-	0	-			
– Belvízelvezetés	1	0	0	-	-	-			
– Mezőgazdasági földutak karbantartása	-	-	-	0	0	-			
-- Bio- és megújuló energiafelhasználás	-	-	-	-	-	-			
-- Belferületi közutak karbantartása	-	0	1	-	-	-			
-- Illegális hulladéklerakók felszámolása	1	0	-	-	-	-			
-- Téli és egyéb értéktartó közfoglalkoztatás	-	-	-	-	-	-			
-- Helyi sajátosságokra épülő közfoglalkoztatás	-	-	1	0	0	-			
– Egyéb startmunka mintaprogram	-	-	-	-	-	-			
-- Magas hozzáadott értékű program	-	-	-	-	-	-			
Mindösszesen	41	62	46	60	44	27			
Közfoglalkoztatási mutató	0,85%	1,29%	0,96%	1,26%	0,91%	0,57%			
Ellátásban nem részesülő álláskereső száma zárónapon	212	176	134	114	82	64			
Álláskeresői ellátásban részesülő álláskereső száma zárónapon	43	46	43	41	41	44			
Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő álláskereső száma zárónapon	74	33	36	32	25	20			
Regisztrált álláskereső száma zárónapon	329	256	214	187	147	127			
Nyilvántartott álláskereső relatív mutatója	6,83%	5,33%	4,45%	3,89%	3,05%	2,65%			
Közfoglalkoztatási ráta	10,74%	18,46%	17,71%	24,38%	23,06%	17,76%			
Munkavállalási korú (15-64 éves) népesség száma	4 819	4 791	4 800	4 811	4 825	4 794			
1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%
11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%+

<http://kozfoglalkoztatlas.bm.hu/>

1/1